

**REPUBLIKA HRVATSKA
ZADARSKA ŽUPANIJA
GRAD ZADAR
Gradonačelnik**

KLASA: 400-01/26-01/06
URBROJ: 2198-01-02-26-4
Zadar, 15. lipnja 2026.

- GRADSKOM VIJEĆU GRADA ZADRA

PREDMET: **Izvješće o radu i financijsko izvješće TD
„Inovativni Zadar“ d.o.o. za 2025. godinu**

**NADLEŽNOST ZA
DONOŠENJE:** **Gradsko vijeće Grada Zadra**

PRAVNI TEMELJ: **Statut Grada Zadr, članci 27. i 55.**
*(„Glasnik Grada Zadra ” br. 9/09, 28/10, 3/13, 9/14, 2/15
– pročišćeni tekst, 3/18, 7/18 – pročišćeni tekst, 15/19,
2/20, 3/21 i 14/23-pročišćeni tekst)*

PREDLAGATELJ: **Gradonačelnik**

IZVJESTITELJ: **Ivica Katić, direktor**

MATERIJAL IZRADIO: **Upravni odjel za gospodarstvo, obrtništvo i
razvitak otoka i TD „Inovativni Zadar” d.o.o.**

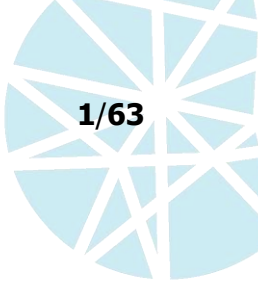
O b r a z l o ž e n j e

Temeljem članka 55. stavka 2. Statuta Grada Zadra („Glasnik Grada Zadra“, broj 9/09,28/10,3/13,9/14, 2/15 - proč.tekst, 3/18, 7/18 – proč.tekst., 15/19, 2/20, 3/21 i 14/23 – proč.tekst) dostavlja se Gradskom vijeću Grada Zadra Izvješće o radu i financijsko izvješće TD „Inovativni Zadar“ d.o.o. za 2025. godinu.

GRADONAČELNIK
Šime Erlić, v.r.



InZad GID 2025



Poštovani,

pred Vama je *Izvešće o poslovanju trgovačkog društva Inovativni Zadar d.o.o. za 2025. godinu.*

Kako smo to i naveli u prošlogodišnjem izvješću te planirali Financijskim planom poslovanja za 2025.godinu, nakon dugog niza godina u kojima smo provodili brojne i financijski zahtjevne kapitalne projekte koji su, poglavito u prethodne dvije godine, imali značajan utjecaj na financijsko poslovanje i ostvarene poslovne rezultate, glavni izazov poslovanja u ovoj godini bio nam je kako racionalno, rentabilno i ekonomično upravljati tom vrijednom imovinom i to na način da našim korisnicima i nadalje osiguramo povoljne i kvalitetne uvjete poslovanja, (bez podizanja cijena zakupa i cijena režijskih troškova), s jedne strane te kako osigurati porast plaća zaposlenih i zadržavanje solidne razine likvidnosti poslovanja uz ostvarivanje minimalne dobiti poslovanja, s druge strane.

Obzirom da u 2025.godini nismo podizali cijene svojih usluga korisnicima inkubatora i da smo usprkos tomu ostvarili minimalnu dobit poslovanja u iznosu od 180,89 EUR-a te na taj način nastavili trend pozitivnog poslovanja društva, zadržali solidnu razinu likvidnosti i kreditnog rejtinga društva uz podizanje plaća zaposlenih, možemo konstatirati da smo dobro planirali i ostvarili sve ključne postavljene ciljeve i pokazatelje poslovanja u 2025. godini.

Visoka razina realizacije planiranih financijskih pokazatelja najbolje je vidljiva iz *tablice 2. Izvršenje plana za 2025.godinu* gdje su, ukupni prihodi društva realizirani u postotku od 98,54% dok su ukupni rashodi realizirani u postotku od 98,62% te iz *tablice 4. Izvršenje plana-Bilanca stanja na dan 31.12.2025. godine* gdje je ukupna aktiva odnosno pasiva ostvarene u iznosu od 100,82%. Ukupni prihodi bilježe povećanje od 5,59% u odnosu na prethodnu godinu, a najveći dio povećanja odnosi se na porast prihoda od ostalih ICT usluga koje smo ostvarili s osnova upravljanja i održavanja gradske opreme nabavljene u sklopu projekta ZUM 4.0., kao i prihoda od sufinanciranja dijela troškova redovnog održavanja instalacije „Pozdrav suncu“. Ukupni rashodi bilježe povećanje za 14,27% u odnosu na prethodnu godinu, a predmetno povećanje se najviše odnosi na značajan porast troškova za usluge održavanja brojnih sustava i opreme te troškova ostalih intelektualnih i komunalnih usluga, kao i na značajan porast za troškove zaposlenih zbog povećanja plaća kao i broja zaposlenika.

Uz ovaj Projekt, aktivnosti društva u prethodnoj su se godini odnosile na organizaciju i upravljanje Gospodarskom zonom Crno te nastavak aktivnosti na razvoju IK infrastrukture i e-Usluga Grada Zadra, o čemu detaljnije u nastavku Izvešća.

Također, napominjemo i to da su tijekom 2025. i početkom 2026. godine provedeni brojni inspekcijski nadzori i kontrole od strane raznih državnih tijela koje smo uspješno prošli.

U nastavku dajemo osnovne informacije o provedenim nadzorima i kontrolama, kako slijedi:

1. Tijekom srpnja 2025. godine Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU) provela je provjeru na licu mjesta vezano za provjeru glavnih aktivnosti i rezultata Projekta Izgradnje i opremanja zgrade novog inkubatora na Bilom brigu, a nalaz iste je slijedeći:

„Provjerom na licu mjesta dobivena je potvrda o održivosti glavnih aktivnosti i rezultata projekta u razdoblju nakon provedbe te nisu utvrđena odstupanja u odnosu na Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava.

Izvornici provjerene projektne i natječajne dokumentacije su pohranjeni na jasan način u originalu ili ovjerenoj preslici.

Mjere informiranja i vidljivosti provode se u skladu sa Ugovorom o bespovratnim sredstvima i smjernicama za korisnike fonda: „Paket za informiranje i komunikaciju projekata financiranih iz ESF fondova za razdoblje 2014.-2020.“ Na licu mjesta provjereni su elementi vidljivosti te provjerom nisu utvrđena odstupanja.

Napominje se da je Korisnik dužan izvještavati o korištenju nabavljene opreme, odnosno projektnih rezultata, i prilikom dostave Izvještaja nakon provedbe te je u skladu s čl. 4.1. Posebnih uvjeta Ugovora dužan osigurati održivost te trajnost projekta i 5 godina nakon završetka razdoblja provedbe projekta.

Zaključuje se da provedenom provjerom nisu utvrđena odstupanja od Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava, stoga se ne predlažu korektivne mjere“.

2. Početkom studenog 2025. Ravnateljstvo civilne zaštite, Područna služba civilne zaštite Zadar-Odjel inspekcije, provelo je inspekcijski nadzor vezano za izrađenost operativnih planova civilne zaštite, vođenje baze podataka o pripadnicima i resursima svojih operativnih snaga te o obvezi Društva da na vidljivim mjestima istakne potrebne obavijesti o broju za hitne slučajeve kao i pripadajuće znakove za uzbunjivanje. *Predmetnim Zapisnikom o inspekcijskom nadzoru utvrđeno je da Društvo u potpunosti ispunjava sve svoje obveze temeljem Zakona o sustavu civilne zaštite tj. nisu utvrđeni nikakvi nedostaci niti nepravilnosti.*
3. Krajem 2025. i početkom 2026. godine Državni ured za reviziju-Područni ured Zadar proveo je provjeru provedbe naloga i preporuka danih u financijskoj reviziji društva za 2021. godinu koji su se odnosili na godišnja financijska izvješća i za koje je izraženo uvjetno mišljenje. *Predmetnom provjerom utvrđeno je da je provedeno svih sedam naloga i preporuka, od čega dva naloga i četiri preporuke u roku, a jedna preporuka nakon roka.* Obzirom da je nalazom Državne revizije za 2021. godinu o usklađenosti poslovanja izraženo bezuvjetno mišljenje te da smo proveli sve naloge i preporuke koji su se odnosili na godišnja financijska izvješća, možemo utvrditi da spadamo u manji postotak poslovnih subjekata čija su financijska izvješća kao i poslovanje u potpunosti

usklađeni sa važećom zakonskom regulativom.

4. Krajem siječnja 2026.godine Inspektor zaštite od požara, eksploziva i oružja Ministarstva unutrašnjih poslova, Ravnateljstva civilne zaštite, Područne službe civilne zaštite Zadar, Odjel za inspekciju, proveo je inspekcijski nadzor vezano za provođenje mjera zaštite od požara u prostoru Poduzetničkog inkubatora Bili brig te je Rješenjem naložio provođenje 8 mjera zaštite od požara (Izrada Pravilnika o zaštiti od požara, provedba ispitivanja brojnih sustava za gašenje požara, održavanje vježbe evakuacije i spašavanja i sl.). *U zadanom roku od mjesec dana, Društvo je provelo sve naložene mjere i dostavilo dokaze inspekciji o provedbi istih te možemo reći Društvo provodi sve svoje obveze sukladno Zakonu o zaštiti od požara.*
5. Sredinom travnja 2026. godine, od strane Hrvatske regulatorne agencije za mrežne djelatnosti (HAKOM), proveden je inspekcijski nadzor vezano za poštivanje odredbi Zakona o elektroničkim komunikacijama te provjera usklađenosti o pružanju usluga pristupa internetu s odredbama pripadajućeg Pravilnika. *Zapisnikom o inspekcijskom pregledu nisu utvrđene nikakve nepravilnosti.*

Shodno svemu gore navedenom, vidljivo je da društvo u 2025. godini poslovalo stabilno osiguravajući svim svojim korisnicima visoku razinu usluge pri čemu planirano ostvarenje minimalne dobiti bio jedan od ciljeva poslovanja za ovu godinu koji je nastao kao rezultat uravnoteženog pristupa upravljanja prihodima i rashodima. Ono što nas posebno veseli jest činjenica, da je kroz brojne inspekcije i kontrole potvrđena visoka razina usklađenosti našeg poslovanja s važećom zakonskom regulativom.

Upravo održavanje stabilnosti i kvalitete naših usluga te općenito stabilnosti poslovanja društva uz racionalno upravljanje troškovima kao i stremljenje potpune usklađenosti poslovanja s zakonodavnom regulativom i okvirima naši su ključni ciljevi i u narednom razdoblju.

S poštovanjem,

Ivica Katić
Direktor

SADRŽAJ

UVOD	6
1.1. PROFIL DRUŠTVA	6
1.2. KLJUČNI FINACIJSKI POKAZATELJI	8
1.3. STATUS KLJUČNIH PROJEKATA	15
POTPORA PODUZETNIŠTVU	23
2.1. KORISNICI	23
2.2. USLUGE	47
2.3. PARTNERSTVA	49
DIGITALNI ZADAR	51
3.1. E-USLUGE	52
3.2. ZADAR – PAMETNI GRAD	56

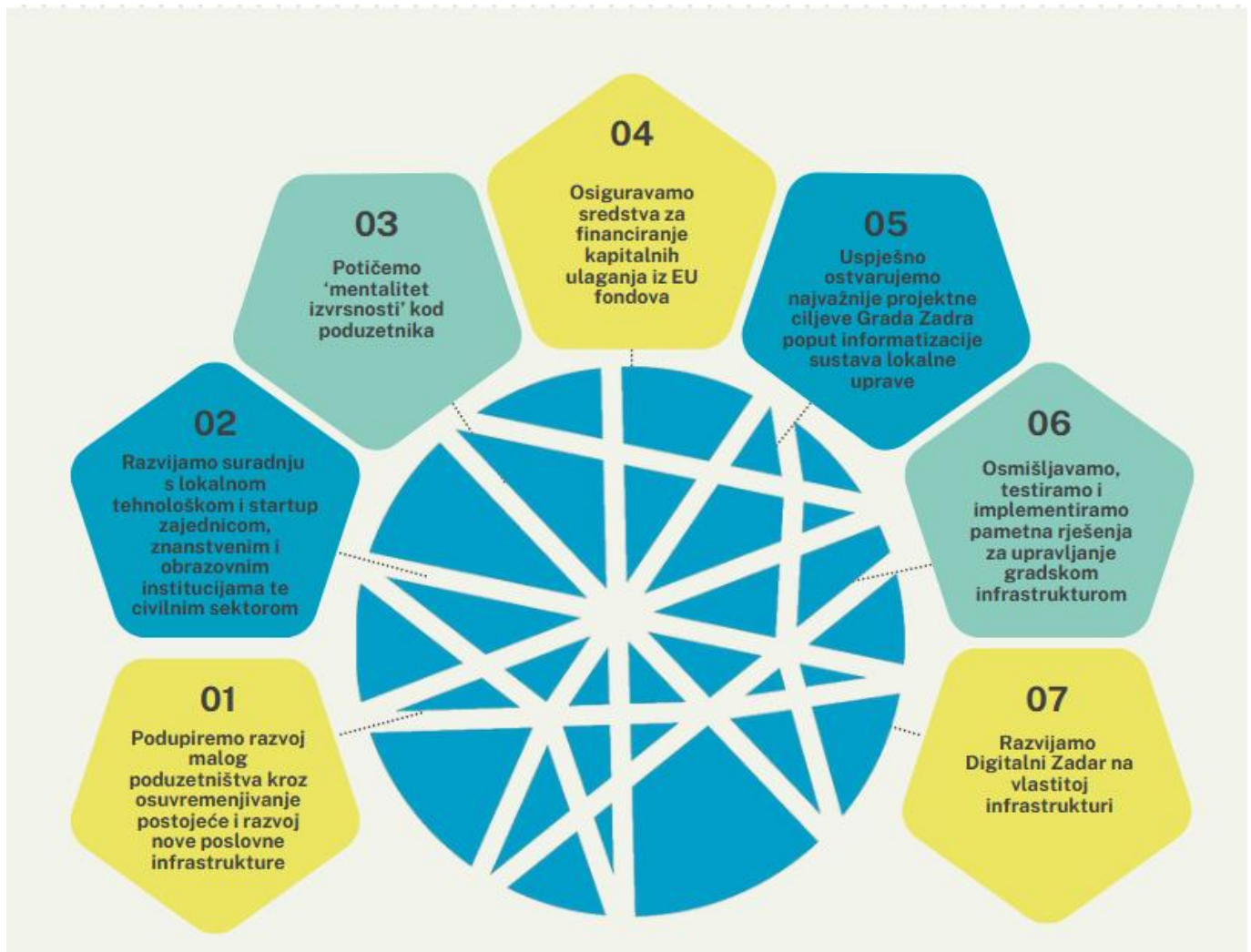
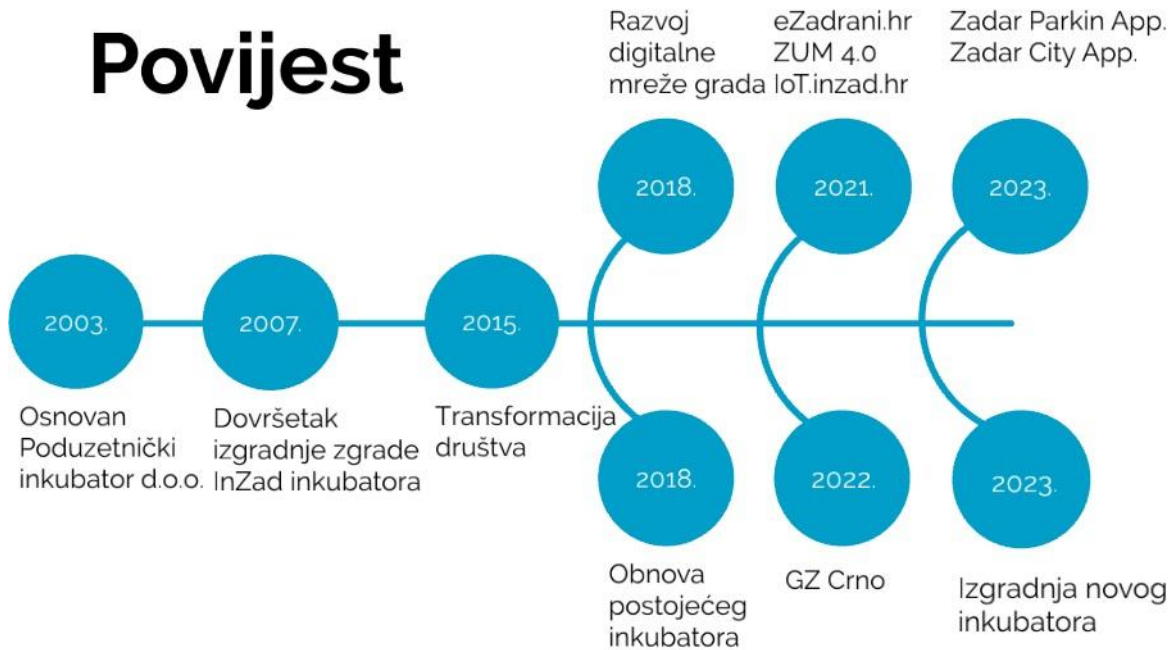
Uvod

1.1. Profil društva

Inovativni Zadar d.o.o., za poticanje i razvoj poduzetništva, informacijskih i komunikacijskih tehnologija

Adresa:	Grgura Budislavića 99, Zadar
Vlasništvo:	Grad Zadar - 100 %
Uprava:	Ivica Katić, dipl. oec.
Nadzorni odbor:	nema
Skupština društva:	Gradonačelnik
Zaposlenih:	9
Osnivački akt:	<p>Izjava o osnivanju od 30. siječnja 2003. godine.</p> <p>Odlukom osnivača od 29.5.2007. godine izmijenjena Izjava o osnivanju od 30.3.2003. godine, u čl. 4. koji se odnosi na sjedište Društva. Izvornik Izjave od 29. 5. 2007. godine s javnobilježničkom potvrdom dostavljen u Zbirku isprava Suda.</p> <p>Odlukom osnivača od 4. 8. 2014. godine izmijenjena Izjava o osnivanju od 29. 5. 2007. godine (pročišćeni tekst), u čl. 14., koji se odnosi na upravu, dodan novi čl. 23., koji se odnosi na prokuru i brisani postojeći čl. 23. i 24. - prijelazne i završne odredbe.</p> <p>Izvornik Izjave od 4.8.2014. godine s javnobilježničkom potvrdom dostavljen u zbirku isprava suda.</p> <p>Odlukom osnivača od 10.6.2015. godine odredbe izjave o osnivanju od 4.8. 2014. godine stavljene su izvan snage te je usvojen novi tekst izjave koji je dostavljen u Zbirku isprava društva.</p>
Temeljni kapital:	2.654,46 EUR
Najvažnije registrirane djelatnosti:	<ul style="list-style-type: none"> • Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem • Upravljanje nekretninama uz naplatu na osnovu ugovora • Poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina • Djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga • Upravljanje računalnom opremom i sustavom • Računalne i srodne djelatnosti • Savjetovanje u vezi s računalima • Informacijske uslužne djelatnosti: obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima, internetski portal...

Povijest




1.2. Ključni financijski pokazatelji

Stanje na dan 31.12.2025.

Pokazatelj	2014.	2024.	2025	Indeks
Zaposleni	2	10	12	1,20
Prihodi	164.495,98 EUR	1.362.141,96 EUR	1.438.281,33 EUR	1,06
Rashodi	163.855,86 EUR	1.258.500,39 EUR	1.438.100,44 EUR	1,14
Dobit prije oporezivanja	640,12 EUR	103.641,57 EUR	180,89 EUR	0,00
Prosječna neto plaća	707,01 EUR	1.314,00 EUR	1.466,00 EUR	1,12
Potraživanja	19.987,39 EUR	176.816,51 EUR	140.617,57 EUR	0,80
Kratkoročne obveze	11.303,34 EUR	73.501,88 EUR	147.285,00 EUR	2,00
Dugoročne obveze	-	655.861,60 EUR	554.959,72 EUR	0,85-
Novac na računu i blagajni	5.145,66 EUR	257.012,37 EUR	301.444,47 EUR	1,17
Aktiva/Pasiva	496.316,94 EUR	4.001.558,77 EUR	3.691.516,87 EUR	0,92

Tablica 1.

Operativno poslovanje (Sažetak poslovanja-izvor:-Fina info.BIZ)

Kreditna procjena 1.4.2026. A2 Poduzetnici s najnižom vjerojatnošću zastoja u plaćanju > Više informacija	Blokade 1.4.2026.  Nije u blokadi Trenutno stanje > Više informacija
Kreditni limit 1.4.2026. € 594.800 godišnji kreditni limit € 28.400 kvartalni kreditni limit po vjerovniku <small>* Metodologiju izračuna možete preuzeti ovdje.</small> > Više informacija	Zaposlenost i plaće 2025 12 +20,00% Broj zaposlenih € 1.466 +11,58% Prosječna mjesečna plaća > Više informacija

Udjel i rang u području djelatnosti

2024



[> Više informacija](#)

Prihod

2025

+ 5,59 %€ 1,44 mil.
Ukupni prihodi[> Više informacija](#)

Dobit/gubitak razdoblja

2025

- 99,90 %€ 86
Dobit/gubitak razdoblja[> Više informacija](#)

Ukupna aktiva

2025

- 7,75 %€ 3,69 mil.
Ukupna aktiva[> Više informacija](#)

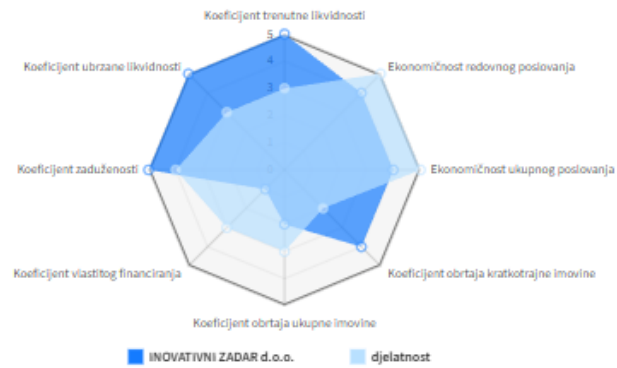
Kapital i rezerve

2025

+ 0,04 %€ 223.561
Kapital i rezerve[> Više informacija](#)

Usporedba s područjem djelatnosti

2024



Opis	2021	2022	2023	2024	2025
UKUPNO AKTIVA	€ 1.698.169	€ 2.910.113	€ 4.275.845	€ 4.001.559	€ 3.691.517
KAPITAL I REZERVE	€ 76.979	€ 99.505	€ 138.576	€ 223.475	€ 223.561
UKUPNI PRIHODI	€ 1.157.753	€ 844.773	€ 1.024.184	€ 1.362.142	€ 1.438.281
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	€ 8.821	€ 22.527	€ 30.576	€ 84.900	€ 86
Prihodi od prodaje u inozemstvu	-	-	-	-	-
Uvoz (uključuje i stjecanje) u razdoblju	-	-	-	-	-
Broj zaposlenih prema satima rada	9	8	10	10	12
Koeficijent tekuće likvidnosti	0,44	1,45	2,64	5,90	3,00
Koeficijent financijske stabilnosti	17,84	2,92	2,32	4,04	4,16
Koeficijent zaduženosti	0,43	0,36	0,39	0,18	0,19
Koeficijent vlastitog financiranja	0,05	0,03	0,03	0,06	0,06
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,68	0,29	0,24	0,34	0,39
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	3,63	1,83	2,99	3,14	3,25
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	100,97 %	103,06 %	104,06 %	108,24 %	100,01 %
Rentabilnost ukupne imovine - neto (ROA)	0,52 %	0,77 %	0,72 %	2,12 %	0,00 %
EBIT	€ 17.973	€ 31.724	€ 50.531	€ 134.170	€ 6.258
EBITDA	€ 598.694	€ 248.717	€ 201.680	€ 645.020	€ 527.659
Novostvorena vrijednost	€ 752.674	€ 404.245	€ 399.005	€ 863.083	€ 859.444
Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku	€ 944	€ 1.080	€ 1.080	€ 1.314	€ 1.466

Iz pregleda operativnog poslovanja i tablice ključnih financijskih pokazatelja Društva za 2025. godinu jasno je vidljivo da su ukupni prihodi rasli za 5,59%, dok su ukupni rashodi rasli snažnije tj. za 14,27% što je bilo i očekivano i planirano jer su uslijed podizanja plaća i povećanja broja zaposlenih značajno porasli troškovi za zaposlene, a također su uslijed potrebe za ugovaranjem održavanja brojnih sustava u zgradi novog inkubatora kao i porasta cijena komunalnih usluga značajno porasli i troškovi za predmetne usluge. Ono što nas posebno veseli jest zadržavanje visoke razine tekuće likvidnosti uz poboljšanje kreditne procjene tj kreditnog rejtinga sa A3 na A2., a sve to u okolnostima porasta prosječne neto plaće po zaposleniku za 11,58% tj. za 152,00 EUR-a u nominalnom iznosu. Budući je prethodne poslovne 2024. godine ostvarena rekordna dobit poslovanja, a ove 2025. godine minimalna dobit poslovanja, jasan je i značajan pad pokazatelja ekonomičnosti i rentabilnosti poslovanja te EBIT-a.

Shodno gore navedenom, vidljivo je da je nakon prošle (2024. godine). daleko najuspješnije poslovne godine po svim važnijim ekonomskim pokazateljima, ovu poslovnu godinu možemo doista okarakterizirati kao godinu stabilizacije u poslovanju društva jer je zadržana visoka razina tekuće likvidnosti i kreditnog rejtinga društva te godinom u kojoj je potvrđena visoka razina usklađenosti našeg poslovanja sa brojnom i zahtjevnom zakonskom regulativom i okvirima koje smo u obvezi provoditi.

Izvršenje plana za 2025. godinu

PRIHODI	Plan	Realizacija	Indeks
Ekonomski klasifikator	2025.	2025.	%
PRIHODI O PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	724.420,00 EUR	710.483,36 EUR	98,07%
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	735.142,00 EUR	727.796,55 EUR	99,00 %
OSTALI IZVANREDNI I FINANCIJSKI PRIHODI	2,00 EUR	1,42 EUR	0,71 %
UKUPNI PRIHODI	1.459.564,00 EUR	1.438.281,33 EUR	98,54 %
RASHODI	Plan	Realizacija	Indeks
Ekonomski klasifikator	2025.	2025.	%
MATERIJALNI TROŠKOVI	62.760,00 EUR	52.680,85 EUR	83,94 %
TROŠKOVI USLUGA	500.000,00 EUR	480.685,67 EUR	96,14%
TROŠKOVI OSOBLJA	340.785,00 EUR	337.861,75 EUR	99,14%
AMORTIZACIJA	515.800,00 EUR	521.400,97 EUR	101,01%
OSTALI TROŠKOVI	30.500,00 EUR	39.392,71 EUR	129,16%
VRIJEDONOSNA USKLAĐENJA	2.000,00 EUR	0,00 EUR	0,00 %
FINANCIJSKI RASHODI	6.400,00 EUR	6.078,49 EUR	94,98%
UKUPNI RASHODI	1.458.245,00 EUR	1.438.100,44 EUR	98,62%
Dobit prije oporezivanja	1.319,00 EUR	180,89 EUR	13,71%

Tablica 2.

Iz Tablice 2. vidljivo je da su ukupni prihodi realizirani u iznosu od **98,54%** od prihoda planiranih financijskim planom s time da su prihodi od obavljanja osnovnih djelatnosti Društva tj. prihodi od prodaje proizvoda i usluga koji se odnose na prihode od najma poduzetničke infrastrukture i prihod od pružanja IKT usluga realizirani u iznosu od **98,07%** dok ostali poslovni prihodi društva, koji se prvenstveno odnose na provođenje raznih kapitalnih projekata i po kojima društvo ostvaruje kapitalne potpore iz EU fondova i Grada Zadra kao i prihodi od subvencija te prihodi od naknadnih popusta realizirani u iznosu od **99,00%** što zaista pokazuje da smo kvalitetno planirali svoje prihode u 2025. godini. Bitno je istaknuti i to da su nam prihodi od prodaje proizvoda i usluga porasli za **35%** u odnosu na prethodnu godinu, a glavni razlozi značajnog porasta predmetnih prihoda odnosi se na činjenicu da smo ovu godinu ostvarili značajnije prihode vezano za upravljenje i održavanje dijela gradske opreme i sustava nabavljenih u sklopu projekta Zadra Urban Mobility 4.0. kao i da smo ostvarili povećanje prihoda od najma poslovnih prostora što je posljedica toga da smo po prvi put imali popunjene sve poslovne prostore u oba inkubatora tijekom cijele godine te da smo ostvarili i porast prihoda od iznajmljivanja ostalih poslovnih prostora (konferencijskih dvorana, polivalentne dvorane i sala za sastanke).

S druge strane, usprkos tome što smo smo ostvarili porast prihoda od subvencija što je rezultat, prije svega, po prvi put pune popunjenosti oba inkubatora tijekom cijele godine, ukupni ostali poslovni prihodi koji se prvenstveno odnose na prihode od kapitalnih potpora za provođenje velikih EU projekata i kao i manjih prvenstveno IKT projekata financiranih kapitalnim pomoćima Grada Zadra očekivano su zabilježili pad od cca 13% u odnosu na prethodnu godinu što je posljedica toga da Društvo nakon završetka Projekta izgradnje i opremanja zgrade novog inkubatora na Bilom brigu trenutno ne provodi niti jedan EU projekt.

Također, iz predmetne tablice vidljivo je to da su ukupni rashodi realizirani u iznosu od 98,62 % u odnosu na planirano s time da su i gotovo sve pojedine skupine troškova realizirane u visokom postotku odnosu na planirano. To se posebno donosi na sve glavne skupine troškova tj. troškove koji imaju velike udjele u ukupnim rashodima kao što su troškovi usluga koje su izvršene u postotku od 96,14%, troškove osoblja (99,14%) te trošak amortizacije u iznosu od 101,01%.

Analizom podataka iz godišnjeg financijskog izvješća za napomenuti je i to da su ukupni rashodi porasli za 14,27% u odnosu na prethodnu godinu, a u strukturi ukupnih rashoda najveći porast bilježe troškovi osoblja koji su rasli za 35,91% u odnosu na prethodnu godinu što u nominalnom iznosu čini porast za nešto manje 90.000,00 EUR-a. Porast troškova zaposlenih posljedica je porasta broja zaposlenih kao i porasta bruto osnovice za obračun plaća. Uz troškove zaposlenika, troškovi usluga također bilježe veliki porast od 30,31% tj u nominalnom iznosu od cca 112.000,00 EUR u odnosu na prethodnu godinu. Najveći udio u značajnom porastu ovih troškova odnosi se na ugovaranje usluge održavanja dijela gradske opreme i sustava nabavljenih u sklopu projekta ZUM 4.0. nakon isteka garancije te na značajno povećanje troškova redovnog održavanja instalacije „Pozdrav Suncu“. Svi ostali troškovi poslovanja (materijalni troškovi, trošak amortizacije i ostali troškovi) realizirani su više-manje u iznosima kao i prethodne godine, dok jedino financijski rashodi bilježe značajno smanjenje od 80 % u odnosu na prethodnu godinu. Razlog značajnom padu ovih rashoda je taj što smo u kolovozu 2024. godine u cijelosti otplatili kratkoročni kredit podignut u svrhu plaćanja obveza prema dobavljačima po okončanim situacijama za Projekt izgradnje i opremanja zgrade novog inkubatora na Bilom brigu pa nam je u 2025. godini ostala obveza plaćanja samo po dugoročnom kreditu gdje su redovne kamate mnogo povoljnije u odnosu na kratkoročni kredit.

Udio pojedinih prihoda u ukupno otvorenim prihodima za 2025.g.

Izvor prihoda	Iznos	Udio
Pružanje IKT usluga	492.612,66 EUR	34,25%
Odgođeni prihodi od kapitalnih potpora iz EU fondova i Grada Zadra-Projekti stari i novi inkubator (knjigovodstvena kategorija)	397.270,13 EUR	27,62 %
Direktni prihodi i ostali odgođeni prihodi od kapitalnih potpora Grada Zadra-	140.786,01 EUR	9,79 %
Ostale usluge	132.208,90EUR	9,19 %
Prihod od subvencija za poticanje poduzetništva	177.235,70 EUR	12,32%
Davanje u najam poduzetničke infrastrukture	85.661,80 EUR	5,95 %
Ostali prihodi (Prihod od naknadnih popusta, prihodi od otpisa obveza i prihod od prodaje dugotrajne imovine)	12.503,82 EUR	0,88 %
Financijski prihodi (prihodi od kamata i otpis obveza)	2,31 EUR	0,00 %
UKUPNO	1.438.281,33 EUR	100%

Tablica 3.

U *Tablici 3.* dana je struktura prihoda društva po izvorima iz čega je vidljivo da i nadalje najveći dio poslovnih prihoda društvo ostvaruje od pružanja raznih IKT usluga koji čine **34,25%** udjela u ukupnim приходima, a isti su porasli za cca **31%** u odnosu na prethodnu godinu i to najvećim dijelom zbog ostvarenih prihoda od održavanja opreme i sustava iz Projekta ZUM 4.0. U usporedbi sa prethodnom godinom porast bilježe i prihodi od ostalih usluga kao i prihodi od subvencija te prihodi od davanja u najam poduzetničke infrastrukture, a razloge porasta ovih prihoda smo obrazložili u tekstu gore. Istodobno pad prihoda bilježe prihodi s osnova dodjele kapitalnih pomoći, a razlozi manjeg ostvarenja ovih prihoda leže u činjenici da smo završili s provedbom velikih EU projekata kao i u činjenici da je Proračun Grada Zadra za 2025. godinu usvojen tek u mjesecu rujnu, pa nismo stigli realizirati sve prvotno planirane (prvenstveno IKT projekte) koji se financiraju kapitalnom pomoći Grada Zadra. Također, blagi pad prihoda bilježe i prihodi od naknadnih popusta, a razlog je smanjenje intenziteta mjera Vlade RH vezano za cijenu električne energije.

Uz kvalitetno planirane prihode i rashode tj. račun dobiti i gubitka, za napomenuti je i to da je financijskim planom za 2025. godinu, još kvalitetnije tj. preciznije planirana i planska bilanca stanja za 2025. godinu, a o tome najbolje govori činjenica da je stanje aktive odnosno pasive realizirano u postotku od 100,82% od planiranog pri čemu su i sve važnije pozicije bilance izvršene u visokim postocima što je najbolje vidljivo u tablici 4.

Izvršenje plana za 2025. godinu- Bilanca stanja na dan 31.12.2025.

AKTIVA	Plan	Realizacija	Indeks
Ekonomski klasifikator	2025.	2025.	%
DUGOTRAJNA IMOVINA	3.218.799,00 EUR	3.235.471,78 EUR	100,51%
KRATKOTRAJNA IMOVINA	427.180,00 EUR	442.062,04 EUR	103,48 %
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJAI	15.600,00 EUR	13.983,05 EUR	89,63%
UKUPNO AKTIVAI	3.661.579,00 EUR	3.691.516,87 EUR	100,82%
PASIVA	Plan	Realizacija	Indeks
Ekonomski klasifikator	2025.	2025.	%
KAPITAL I REZERVE	224.557,00 EUR	223.561,44 EUR	99,56 %
DUGOROČNE OBVEZE	554.862,00 EUR	554.959,72 EUR	100,00%
KRATKOROČNE OBVEZE	118.607,00 EUR	147.285,00 EUR	124,18%
PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	2.763.553,00 EUR	2.765.710,71 EUR	100,08%
UKUPNO PASIVAI	3.661.579,00 EUR	3.691.516,87 EUR	100,82%

Tablica 4.

Kapitalna ulaganja

Putem kapitalnih ulaganja Grad Zadar kroz društvo Inovativni Zadar d.o.o. na racionalan i održiv način realizira neke od svojih najvažnijih projekata i ciljeva, poput digitalizacije lokalne uprave (grad, povezane ustanove i trgovačka društva) i potpore poduzetništvu.

U odnosu na 2023. godinu kada je Društvo realiziralo rekordnih 1.814.458,82 EUR kapitalnih ulaganja te 2022. godinu kada smo realizirali, također značajnih 1.360.780,41 EUR kapitalnih ulaganja koji su se u najvećoj mjeri odnosili na Projekt izgradnje i opremanja zgrade novog poduzetničkog inkubatora na Bilom brigu, u 2025. godini planirano je 140.000,00 EUR, realizirano je 129.062,85 EUR kapitalnih ulaganjaj. Ista su realizirana u postotku od cca 92%,.Realizirani projekti iz domene potpore poduzetništvu odnose se na izvedene završne radove na postavljanju zaštitne ograde na okolišu zgrade novog inkubatora koju smo financirali vlastitim sredstvima kao i na projektiranju sekundarnih prometnica i izradu geodetskih elaborata u GZ Crno i oni su realizirani u iznosu od 60% u odnosu na planirano, dok su u postotku od 121%, realizirana ulaganja u razvoj IKT infrastrukture i usluga sustava lokalne samouprave koje se prvenstveno odnose na ulaganja u proširenje WiFi, SVK i DTK mreže kao i na ulaganja u razvoj raznih aplikacija i e-usluga Grada Zadra, nabavu računalne opreme licenci i sl., što je detaljno opisano u **Tablici 5.**

Svrha ulaganja	Plan 2025.	Realizacija 2025.	Realizacija %
Potpore poduzetništvu	66.000,00 EUR	39.719,18 EUR	60 %
Razvoj IKT infrastrukture i usluga sustava lokalne uprave	74.000,00 EUR	89.343,67 EUR	121 %
UKUPNO	140.000,00 EUR	129.062,85 EUR	92 %

Tablica 5.

Popis realiziranih ulaganja od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine:

Svrha i popis projekata financiranih vlastitim sredstvima i sredstvima kapitalne pomoći Grada Zadra	Iznos ulaganja
1. Potpora poduzetništvu	39.719,18 EUR
1.1. Projekt novog poduzetničkog inkubatora -ugradnja zaštitne ograde -	3.719,18 EUR
1.2. Projekt GZ Crno-Projektiranje sekundarnih prometnica i izrada geodetskih elaborata	36.000,00 EUR
2. Razvoj IKT infrastrukture i usluga sustava lokalne uprave	89.343,67 EUR
2.1 Projektiranje i izgradnja SVK mreže Grada Zadra (Idejni projekt FTTH mreže Arbanasi i izgradnja privoda Gradska tržnica)	8.982,36 EUR
2.2 Analiza kibernetičke sigurnosti sukladno NIS 2 direktivi)	16.692,00 EUR
2.3 Nabava upravljačkog i backup servera za Cluster	11.963,28 EUR
2.4 Razvoj e Usluga Grada Zadra-Sufinanciranje troškova izvanškolskih aktivnosti	4.000,00 EUR
2.5 Integracija certifikacija DMS sustava Grada Zadra i ZUP IT sustava	25.900,00 EUR
2.6. Razni manji IKT projekti (nadogradnja File i e-mail servera, licence za Firewall i IoT server i sl.).	21.896,03 EUR
UKUPNO (1 * 2)	129.062,85 EUR

Tablica 6.

1.3. Status ključnih projekata

Izgradnja infrastrukture Gospodarske zone Crno - faza I

Razdoblje provedbe:
1.10.2020. – 1.12.2022.

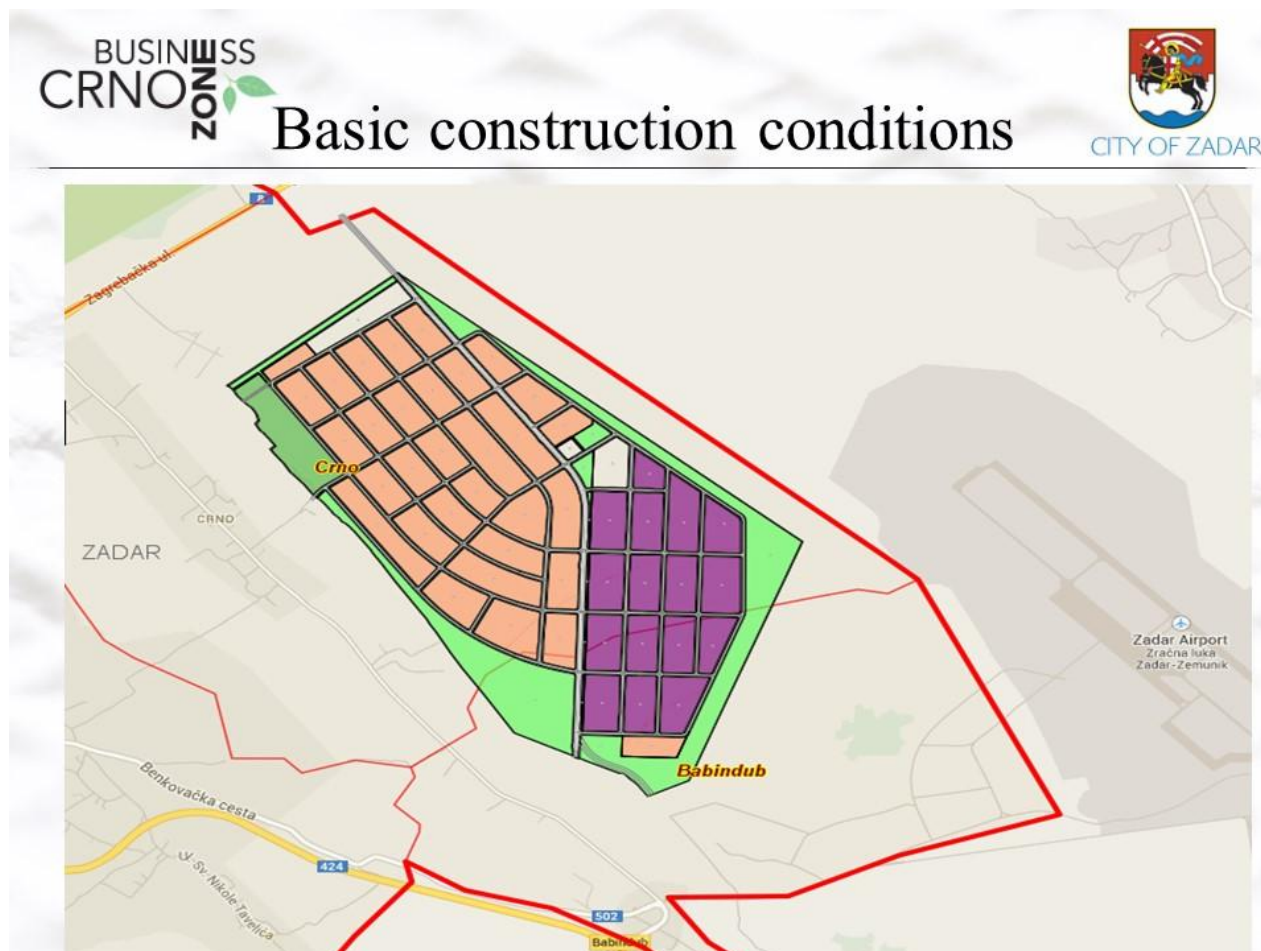
Ukupna vrijednost:
35.307.363,46 HRK

Bespovratna sredstva:
28.272.000,00 HRK

Gospodarska zona Crno

Tijekom 2022. godine završeni su radovi na izgradnji 1. faze komunalne infrastrukture u zoni Crno, a **koncem 2023. godine** ishodovana je i **pravomoćna uporabna dozvola za predmetne radove** čime su stvoreni preduvjeti za daljnje planiranje razvoja i **stavljanje u funkciju prvih 5 kaset** sveukupne površine cca 25 ha.

Osnovna namjena i način korištenja zone su sljedeći: gospodarska namjena – proizvodna, gospodarska namjena – poslovna, športsko rekreacijska namjena, zaštitno zelene površine i površine infrastrukturnih sustava.



Slika 1.1. – Skica osnovnih uvjeta gradnje

U nastavku dajemo osnovne informacije o aktivnostima na ovom projektu tijekom 2025. godine i to:

1. Na temelju dobivenih informacija iz Javnog poziva za iskazivanjem interesa za ulaganje u GZ Crno, u prvoj polovici 2025. godine izrađen je **geodetki elaborat diobe (parcelacije) predmetnih 5 kasete** na način da su u velikoj mjeri uvažene želje i potrebe poduzetnika za veličinom parcele. Istodobno je izrađen i glavni projekt sekundarnih internih prometnica i preteče komunalne infrastrukture na način da će svaka novoformirana parcela imati osiguran pristup na prometnu površinu kao na svu potrebnu komunalnu infrastrukturu (struja, voda, kanalizacija DTK i sl.). Temeljem predmetnog glavnog projekta, u lipnju 2025.godine predan je zahtjev za ishođenje građevinske dozvole za izgradnju sekundarnih internih prometnica (nerazvrstane ceste) unutar 3 kasete te se uskoro očekuje i izdavanje iste.
2. Odmah po donošenju Proračuna Grada Zadra za 2025.godinu, a temeljem izrađenog EOTRP-a (Elaborata optimalnog tehničkog rješenja za priključenje zone) pokrenute su aktivnosti na priključenju GZ Crno na distribucijsku elektroenergetsku mrežu. S tim u svezi krajem 2025.godine ugovoreni su radovi na čišćenju trase za polaganje elektroenergetskog kabela za 1. etapu Zone, a u trenutku pisanja izvješća provode se dogovori i aktivnosti vezano za polaganje kabela i izgradnju trafostanica za cijelu Etapu 1.
3. Proračunom za 2026.godine osigurana su sredstva za izgradnju sekundarnih internih prometnica, a u tijeku pisanja ovog izvješća raspisana je javna nabava za odabir izvođača radova.
4. Također, Proračunom Grada Zadra za 2026.godine osigurana su i značajna sredstva za izgradnju tlačno-gravitacijskog cjevovoda od Supernove do GZ Crno čime će Zona biti spojena na gradsku fekalnu kanalizacijsku mrežu. Tijekom 2026.godine planira se raspisivanje natječaja za izvođenje predmetnih radova.
5. U tijeku je izrada glavnog projekta i predaja zahtjeva za ishođenje lokacijske dozvole za izgradnju vodospreme za potrebe opskrbe vodom GZ Crno i Poslovne zone Murvica-Jug.
6. Temeljem Elaborata o preseljenju komunalnih tvrtki u GZ Crno i dodjeljene suglasnost za projektiranje, Čistoća Zadar d.o.o. je u završnoj fazi projektiranja svojih poslovnih zgrada na čestici zemlje u GZ Crno koja im se planira dati na raspolaganje. Nastavno na navedeno, tijekom 2025.godine Inovativni Zadar d.o.o. je, na temelju zahtjeva tvrtki Vodovod Zadar d.o.o. i Obale i lučice d.o.o., predložio Gradu Zadru čestice zemlje u GZ Crno za dodjeljivanje sulasnosti za projektiranje poslovnih zgrada ovim tvrtkama.
7. Sukladno zakonskoj regulativi, a kao pripremu za Javni natječaj za prodaju nekretnina u GZ Crno, ugovorena je izrada novog procjemenog elaborata kojim će se utvrditi procjena tržišne vrijednosti nekretnina za prodaju kao i za pravo građenja.

Iz svega gore navedenog, vidljivo je da su donošenjem Proračuna grada Zadra pokrenute brojne aktivnosti na realizaciji Projekta GZ Crno tj. da su trenutno u tijeku brojne radnje kako bi se novoformirane parcele opremile sa svom potrebnom infrastrukturom tj. kako bi bile spremne za prodaju.



Slika 1.2. Prikaz prometnica - Zona Crno



Slika 1.3. – Zona Crno

Poduzetnički inkubator Bili Brig

U **2024. godini** svi stanari uselili su u poslovne prostore Novog inkubatora, čime je objekt u potpunosti stavljen u funkciju.

Tijekom **2025. godine** korisnici poslovnih prostora ostvarili su značajan napredak u poslovanju, što se očitovalo kroz rast broja klijenata te povećanje broja zaposlenih.

Strukturu korisnika u najvećoj mjeri čine tvrtke i obrti iz IT sektora te kreativnih industrija, koji su ujedno prepoznati kao prioritetni sektori u strateškim razvojnim dokumentima Grada Zadra, s ciljem njihovog daljnjeg razvoja unutar Inkubatora.

Gradnja nove zgrade poduzetničkog inkubatora

Razdoblje provedbe:

1.8.2020. – 31.12.2023.

Ukupno odobreni prihvatljivi troškovi projekta:

3.243.273,34 EUR

Bespovratna sredstva:

2.839.720.39 EUR

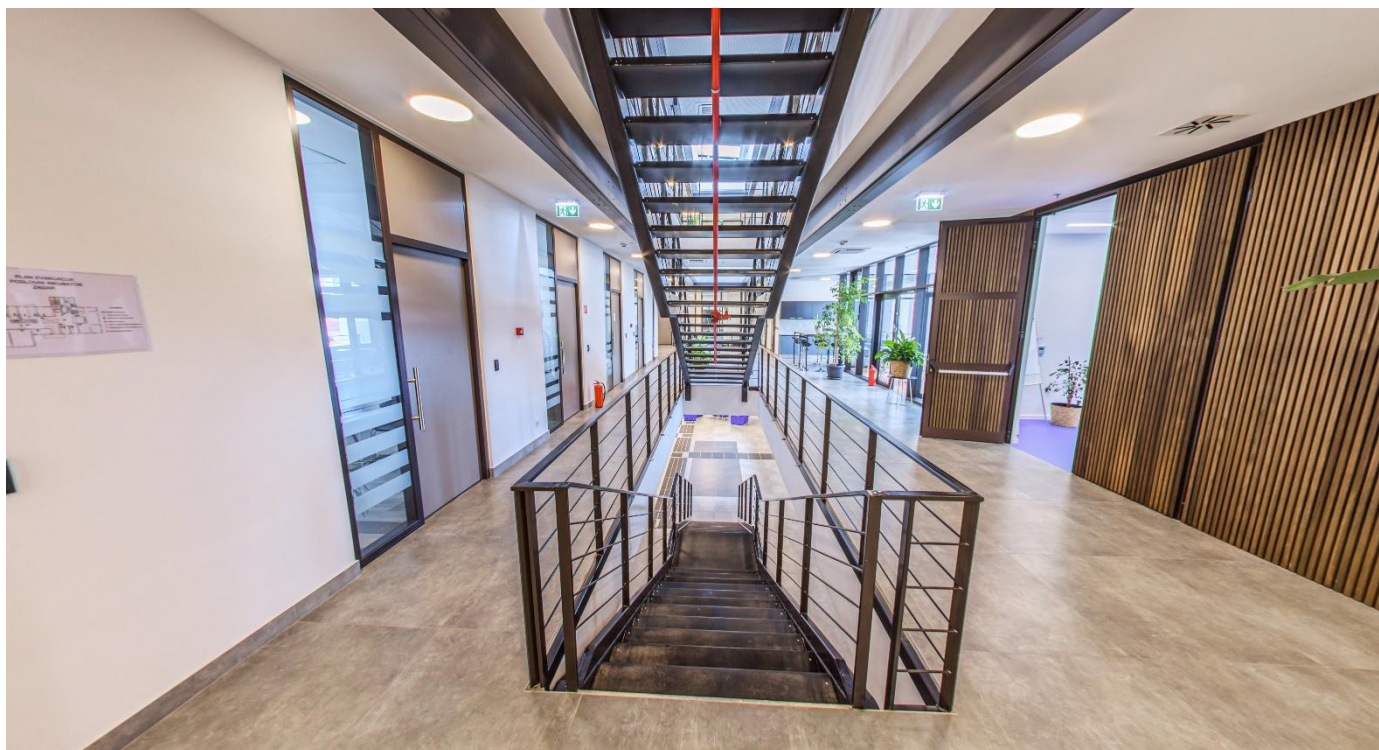


Slika 1.4. – Perspektiva glavog ulaza - Inkubator Bili brig

U 2025. godini organiziran je niz edukativnih programa i stručnih događanja.

Zgrada je također bila otvorena za posjete učenika Ekonomsko-birotehničke i trgovačke škole u Zadru i Benkovcu, kao i drugih zainteresiranih skupina, u svrhu upoznavanja s radom i sadržajima Inovativnog Zadra te njegovih korisnika.

Istodobno je zabilježen i **značajan porast interesa** vanjskih korisnika za korištenje raspoloživih resursa, uključujući dvorane i sale za sastanke, što potvrđuje prepoznatljivost i atraktivnost infrastrukture.



Slika 1.5. 1. kat zgrade Inkubatora Bili brig



Slika 1.6. Coworking prostor-plavi-

Uspješno su dovršene sve aktivnosti vezane uz uspostavu i stavljanje u funkciju coworking prostora, čime je dodatno unaprijeđena ponuda te stvoreni povoljniji uvjeti za razvoj poduzetničkih i inovacijskih aktivnosti.

Detaljniji opis navedenih aktivnosti slijedi u nastavku teksta.

Gradski centar za kontrolu prometa

Gradski centar za kontrolu prometa (GCKP) uspostavljen je sredinom 2023. godine u sklopu Poduzetničkog inkubatora Novi Bokanjac, kao sastavni dio projekta „Razvoj i implementacija inteligentnog prometnog sustava i rekonstrukcija prometnice sa prioritizacijom vozila javnog prijevoza i biciklističkom stazom u gradu Zadru“.

Projekt predstavlja značajan iskorak u modernizaciji prometne infrastrukture kroz implementaciju inteligentnog transportnog sustava (ITS), čiji je cilj povećanje učinkovitosti i sigurnosti prometa, smanjenje zagađenja te podizanje razine informiranosti svih sudionika u prometu.

Razvoj i implementacija inteligentnog prometnog sustava i rekonstrukcija prometnice sa prioritizacijom vozila javnog prijevoza i biciklističkom stazom u gradu Zadru – ITS

Naziv korisnika: Grad Zadar

Razdoblje provedbe: 21.11.2019. - 21.12.2023.

Ukupna vrijednost: 35.083.931,15 kn

Bespovratna sredstva: 26.698.048,51 kn

ITS kao integrirani sustav uključuje programska rješenja, infrastrukturnu opremu i komunikacijske servise koji omogućuju digitalnu nadgradnju tradicionalnog prometnog sustava. GCKP unutar tog okvira djeluje kao operativno-administrativni centar za upravljanje, nadzor i kontrolu prometa na području grada Zadra.

Temeljne funkcije GCKP-a uključuju:

- prikupljanje, obradu i analizu prometnih podataka,
- daljinsko upravljanje semaforiskim uređajima na semaforiziranim raskrižjima,
- putno informiranje sudionika u prometu putem informacijskih portala,
- videonadzornu zaštitu javnih površina.

Trenutačno ITS sustav u Zadru pokriva neke od značajnijih prometnica točnije ulice Dr. Franje Tuđmana, Ante Starčevića, Nikole Šubića Zrinskog, Obala kneza Branimira i Obala kralja Tomislava.

Na ovom području implementirana je oprema najnovije generacije, uključujući:

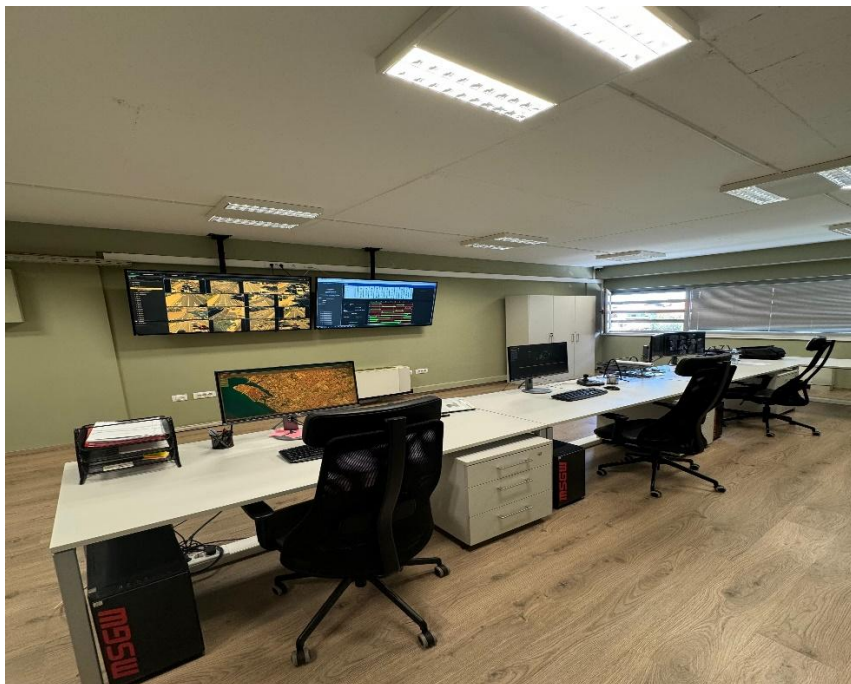
- 17 semaforskih uređaja,
- 7 pokretnih PTZ kamera,
- 17 multi senzorskih kamera,
- 120 video-detekcijskih odnosno prometno-analitičkih kamera.



Slika 1.7. - ITS Sustav – „Infrastrukturna oprema“

Ključne provedene aktivnosti u 2025. godini:

- dovršena izrada projektnog zadatka za II. fazu odnosno proširenje i razvoj postojećeg ITS-a,
- provedena javna nabava te sklopljen ugovor o održavanju sustava (ITS) za 2026. godinu,
- osigurana kontinuirana potpora nadležnim tijelima u rješavanju prometnih prekršaja i kaznenih djela (tijekom 2025. godine u suradnji s MUP-om riješena su ukupno 84 predmeta),
- pokrenut postupak sklapanja sporazuma o pristupu podacima za djelatnike MUP-a,
- aktivno sudjelovanje na koordinacijskim sastancima vezanim za promet na području Grada,
- izrada godišnjeg izvješća o neprekidnom brojenju prometa na raskrižjima za 2024. godinu,
- provedena analiza postojećeg stanja te izrađeni prijedlozi rješenja u svrhu optimizacije prometnih tokova i rada semaforskih uređaja unutar područja obuhvata,
- održana prezentacija predloženih rješenja nadležnim tijelima u svrhu ishođenja suglasnosti,
- provedeno uklanjanje tehničkih i operativnih nedostataka na sustavu,
- kontinuirano upravljanje i prilagodba rada semaforskih uređaja prometnim zahtjevima,
- kontinuirano praćenje i analiza prometa po pojedinim raskrižjima,
- kontinuirano putno informiranje sudionika u prometu o stanju i uvjetima na prometnicama

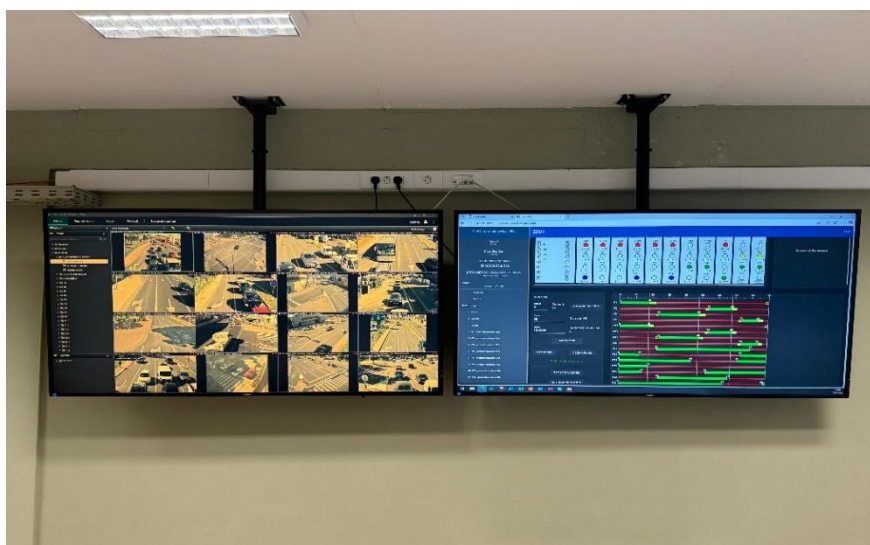


Slika 1.8. - ITS Sustav – „Pametna soba“ – Novi Bokanjac

U tijeku su i pripreme za proširenje i daljnji razvoj sustava, koje uključuju:

- proširenje ITS-a na preostala gradska semaforizirana raskrižja,
- implementacija podsustava za nadzor i kontrolu pristupa zonama ograničenog prometa,
- implementaciju podsustava prioritizacije vozila javnog gradskog prijevoza i žurnih službi,
- implementacija podsustava uputnog informiranja prema slobodnim parkirnim mjestima.

Naposljetku, gradski centar za kontrolu prometa (ITS) postao je ključna točka u digitalnom upravljanju prometom grada Zadra s jasnom vizijom daljnjeg tehnološkog i organizacijskog razvoja u cilju postizanja pametnog, održivog i sigurnog prometnog sustava.



Slika 1.9.. – Demonstracija sustava i načina korištenja pojedinih funkcionalnosti putem prikaza na ekranu

Potporna poduzetništvu

2.1. Korisnici

Inkubator Novi Bokanjac

Porast cijena nekretnina te nedostatak adekvatnih poslovnih prostora, uz istodobni rast broja malih i srednjih poduzeća, rezultirali su značajno povećanom potražnjom za uredskim prostorima koji se nude pod povoljnijim, subvencioniranim uvjetima.

Ovakav trend jasno ukazuje na izražen interes, posebno među mladim poduzetnicima u Zadru, za dostupnim i pristupačnim poslovnim prostorima koji omogućuju lakši početak i razvoj poslovanja. Istovremeno, on predstavlja i širi pokazatelj pozitivnih kretanja u poduzetničkom okruženju, odnosno kontinuiranog razvoja poduzetništva i jačanja poduzetničke inicijative na lokalnoj razini.



ANITA SVORINIĆ
AS consulting



Povećana potražnja za ovakvim modelima korištenja prostora potvrđuje važnost potporne infrastrukture u ranom stadiju razvoja poslovnih ideja te njezinu ulogu u stvaranju poticajnog okruženja za rast i zadržavanje mladih poduzetnika u gradu.

while 1



Slika 2.1. – Loga bivših i sadašnjih korisnika- Novi Bokanjac

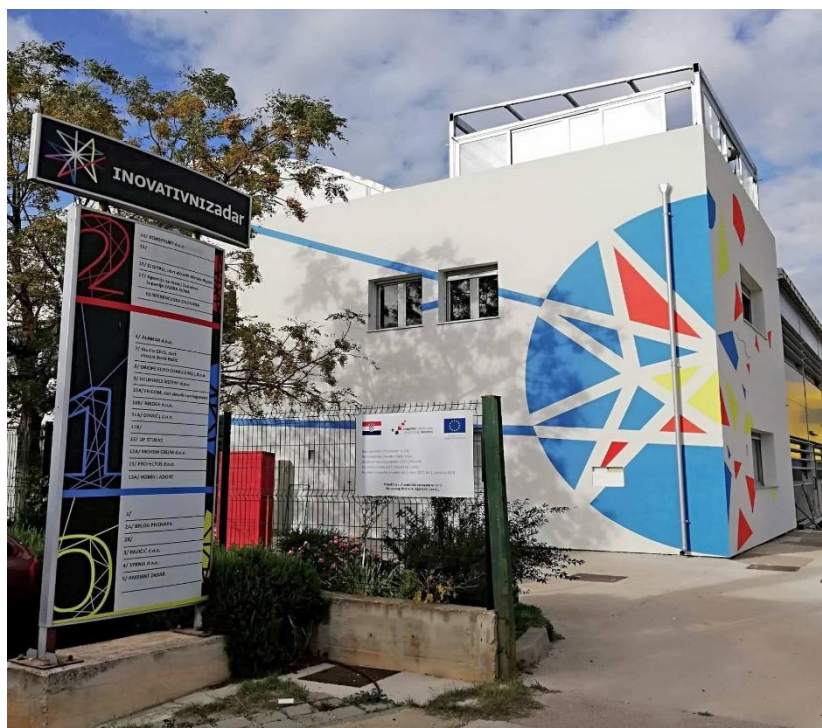
Tijekom 2025. godine, kao i prethodnih godina, kapaciteti Inovativnog Zadra na lokaciji Novi Bokanjac; **19 poslovnih ureda** na katovima te **5 proizvodnih pogona** u prizemlju, bili su u potpunosti popunjeni.

Tijekom godine putem Javnog poziva oglašena su **3 poslovna prostora** za koje je kao i prilikom svake objave, iskazan velik interes poduzetnika, te je zaprimljeno **više od 15 prijava** zainteresiranih kandidata.

Nakon provedenog postupka evaluacije, odabrana su **3 korisnika** koji su ispunili sve propisane uvjete, te se pokazali kao najkvalitetniji i najperspektivniji kandidati za ulazak u Inkubator.

Novi korisnici koji su uselili u Inovativni Zadar na Novom Bokanjcu su:

- **ARHITEKTURA SAN d.o.o.**, tvrtka specijalizirana za projektiranje, graditeljstvo i usluge;
- **Luxonus Digital**, obrt za računalno programiranje ;
- **Philos** obrt za intelektualne usluge, obrazovanje i savjetovanje.



Slika 2.2.. – Zgrada Inkubatora Novi Bokanjac, sa logotipom na pročelje



Slika 2.3.. – Poslovni prostor - Novi Bokanjac,

U nastavku nešto više o novim korisnicima.

1. ARHITEKTURA SAN d.o.o.:

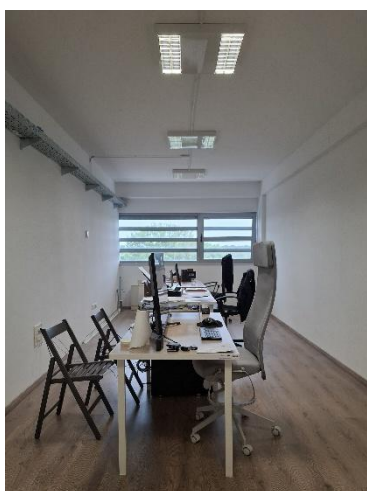
Tvrtka za projektiranje, graditeljstvo i usluge specijalizirana je za pružanje cjelovitih usluga u području arhitektonskog i građevinskog projektiranja.

Djelatnost obuhvaća izradu idejnih rješenja, glavnih projekata, izvedbenih projekata te stručni nadzor građenja.

Poseban naglasak stavljen je na projektiranje i realizaciju zgrada nulte energije (Zero Energy Building), pri čemu se primjenjuju suvremeni standardi energetske učinkovitosti, održivosti i ekološki odgovornog građenja.



Slika 2.4. – Ured oznake 1.11. 31 m² – Arhitektura san d.o.o.



Tvrtka kroz svoj rad integrira inovativna tehnička rješenja i multidisciplinarni pristup kako bi se osigurala visoka razina kvalitete, funkcionalnosti i dugoročne održivosti građevinskih projekata.

Slika 2.5. – Radni prostor – Arhitektura san – Novi Bokanjac

2. LUKSONUS DIGITAL, obrt za računalno programiranje, vl. Luka Brala,

Specijaliziran je za razvoj digitalnih rješenja namijenjenih kako poslovnim subjektima, tako i krajnjim korisnicima.

Glavna djelatnost obrta usmjerena je na izradu modernih, funkcionalnih i prilagođenih web stranica koje odgovaraju specifičnim potrebama klijenata te prate suvremene trendove u digitalnom okruženju.

Uz web razvoj, obrt se bavi i računalnim programiranjem, pri čemu u radu primjenjuje najsuvremenije tehnologije i alate umjetne inteligencije. Na taj način razvijaju se napredna digitalna rješenja i proizvodi koji omogućuju veću učinkovitost, automatizaciju procesa te poboljšano korisničko iskustvo.

Dodatno, obrt nudi usluge dizajna i izrade vizualno privlačnih, intuitivnih i korisnički orijentiranih web sučelja, s naglaskom na jednostavnost korištenja i estetsku kvalitetu.

U sklopu svojih usluga uključena je i implementacija digitalnih marketinških strategija, čime se klijentima omogućuje bolja online prisutnost, povećanje vidljivosti te učinkovitije doseganje ciljane publike.



Slika 2.6. Ured broj 2.5. (23m²) - Korisnika Luxonus, obrt za računalne usluge

3.Philos, obrt za intelektualne usluge, obrazovanje i savjetovanje

Obrt pruža stručne psihoterapijske i savjetodavne usluge namijenjene odraslim osobama, s naglaskom na očuvanje i unapređenje mentalnog zdravlja, osnaživanje pojedinaca te poboljšanje ukupne kvalitete života.

Djelatnost obrta odvija se kroz više razina rada, uključujući individualni terapijski rad, grupne programe te edukativne aktivnosti.

Kroz individualni pristup klijentima omogućuje se prilagođena stručna podrška usmjerena na osobni rast, razvoj emocionalnih kapaciteta i lakše suočavanje s životnim izazovima.



Slika 2.7. Ured broj 1.10 (44m2)– Philos, obrt za intelektualne usluge, obrazovanje i savjetovanje

Uz individualni rad, obrt se bavi i provođenjem grupne psihoterapije i podrške, čime se stvara sigurno i podržavajuće okruženje u kojem sudionici mogu dijeliti vlastita iskustva, učiti jedni od drugih te razvijati osjećaj povezanosti i razumijevanja.

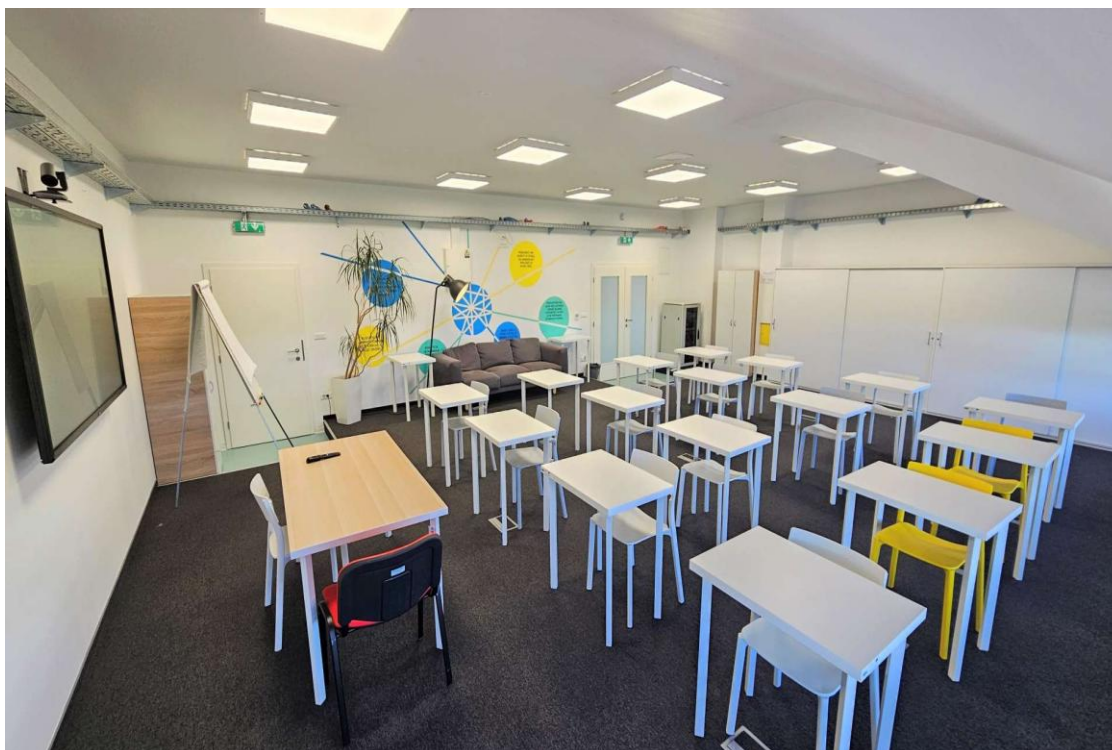
Također, organiziraju se tematske radionice usmjerene na razvoj mentalnog zdravlja, osobni razvoj te stjecanje novih znanja i vještina, čime se dodatno doprinosi jačanju psihološke otpornosti i kvalitetnijem funkcioniranju pojedinaca u svakodnevnom životu.

Sva tri novo primljena korisnika dodatno su obogatila raznolikost našeg inkubatora, pri čemu je naglasak i dalje na mladim poduzetnicima, kojima ovaj program predstavlja važan korak prema samostalnom nastupu na tržištu nakon petogodišnjeg razdoblja inkubacije.

Konferencijske dvorane – Sale za Sastanke -Novi Bokanjac

U 2025. godini iskazan je povećan interes za korištenjem Konferencijske dvorane, te Sala za sastanke, kako od strane stanara/korisnika, tako i od strane vanjskih korisnika.

Dvorane su se najčešće koristile za održavanje edukacija namijenjenih zaposlenicima korisnika, dok su se sale za sastanke koristile za poslovne sastanke, razgovore za posao te edukacije manjeg broja sudionika.



Slika 2.8. – Konferencijska dvorana Inkubator Novi Bokanjac

Među vanjskim korisnicima koji su koristili usluge najma dvorana na Novom Bokanjcu možemo izdvojiti Studenac d.o.o. te Okvire znanja, koji se već dugi niz godina kontinuirano vraćaju i koriste naše prostore za održavanje seminara i edukacija.

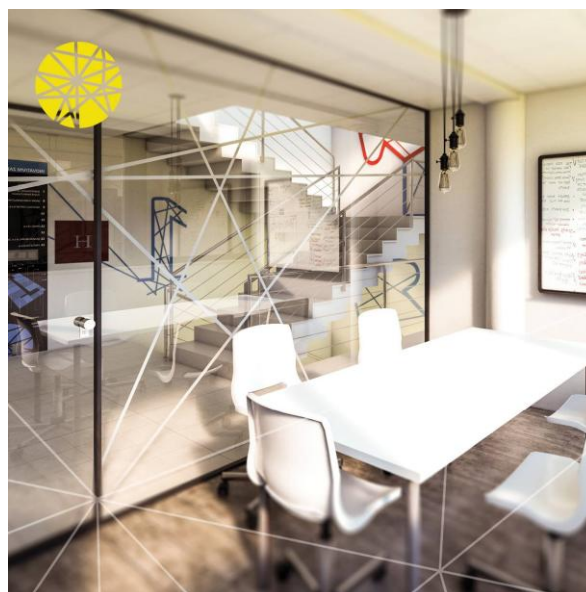
Njihov ponovni odabir potvrđuje zadovoljstvo profesionalnim uvjetima, kvalitetom cjelokupne usluge i pristupačnom cijenom koje nudi Inovativni Zadar.



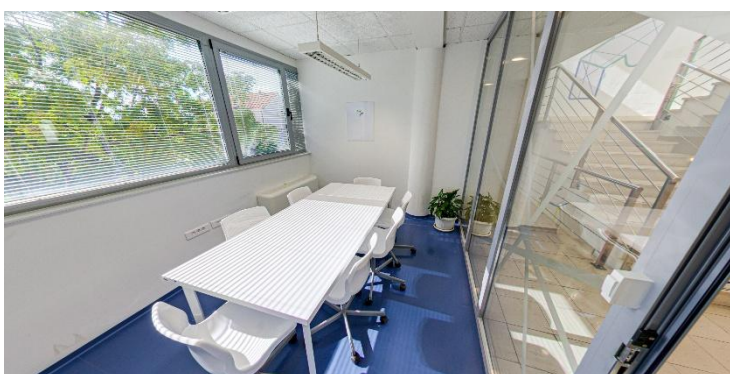
Slika 2.9. – Konferencijska dvorana Inkubator Novi Bokanjac

Također je zabilježen porast korištenja Sala za sastanke koje su korisnicima inkubatora na raspolaganju bez naknade, pri čemu je evidentiran i velik broj upita vanjskih korisnika za njihovo korištenje.

Ovakav trend ukazuje na izraženu potrebu poduzetnika za dostupnim, profesionalno opremljenim i kvalitetnim poslovnim prostorima za održavanje edukacija, sastanaka i drugih poslovnih aktivnosti u primjerenom okruženju.



Slika 2.10. – Sala za sastanke Inkubator Novi Bokanjac



Slika 2.11. – Sala za sastanke Inkubator Novi Bokanjac

Novi inkubator Bili Brig

Uz već postojeći Inkubator na Novom Bokanjcu, čiji su kapaciteti u potpunosti iskorišteni, 2024. godine otvoren je i novi Inkubator na Bilom brigu za koji je odmah po otvaranju iskazana značajna potražnja.

Za **20 poslovnih prostora** oglašanih putem Javnog poziva zaprimljeno je gotovo dvostruko više prijava, što potvrđuje velik interes poduzetnika za korištenje subvencioniranih poslovnih prostora.

Na novoj lokaciji na Bilom brigu, na prostoru od oko 2000 m² nalazi se **20 poslovnih ureda** namijenjenih startupovima u programu inkubacije. Svi poslovni prostori kompletno su opremljeni uredskim namještajem nužnim za funkcionalnost prostora.

Uredske jedinice, mahom veličine od **12 do 15 m²**, te iznimno od **23 do 28 m²**, namijenjene su prvenstveno tvrtkama koje posluju u IT sektoru i kreativnim industrijama. Objekt raspolaže i sa četiri veća uredska prostora od **77 do 102 m²**, a u jedan takav se smjestila i Uprava društva.



Slika 2.12. Ured 1. kat – 28 m²

Nakon svečanog otvaranja u 2023. godini, u 2024. godini raspisan je javni poziv za popunu inkubacijskih prostora te su popunjeni svi poslovni prostori novim korisnicima.

1. Uvjeti zakupa

Korisnici inkubacijskih prostora u Inkubatoru Bili Brig plaćaju zakup ureda po povlaštenoj cijeni od 5 €/m², odnosno korisnici su subvencije koju start-up tvrtkama dodjeljuje Grad Zadar.

Subvencijom Grada Zadra za prvu godinu boravka pokriven je mjesečni zakup budući da ista iznosi **maksimalnih 100%**, a korisnik plaća samo fiksni paušal režija koji iznosi 3 €/m² i koji uključuje stalni simetrični pristup internetu brzine 100/100 Mbps.

Svaku iduću godinu subvencija se smanjuje, pa tako u 2. godini ona iznosi **85%**, u 3. godini **70 %**, a u 4. godini subvencionira se **40 %** cijene zakupa.

Tek u zadnjoj, **5. godini** inkubacije, korisnik plaća **punu cijenu zakupa** jer tada prestaje subvencija Grada Zadra, a poduzetnici se pripremaju za samostalan poduzetnički život.



Slika 2.13. – Open space ured – 2 kat. 103m²

2. Agenda

Na temelju Provedbenog plana digitalnog razvoja, izrađenog po narudžbi Inovativnog Zadra d.o.o., jasno su utvrđeni uvjeti i kriteriji za ulazak u inkubator, kao i programska agenda koja će se provoditi u Inkubatoru Inovativnog Zadra.

Cilj je poticanje razvoja industrija i poduzetničkih inicijativa s izraženim potencijalom za inovacije, brzi rast te privlačenje dodatnih ulaganja.



Slika 2.14. – Ured 13m2-1. kat

Prednost pri odabiru korisnika daje se **mikro i malim poduzetnicima** koji djeluju u prioritetnim sektorima definiranim Strategijom razvoja Grada Zadra (poslovne i stručne usluge, ICT, kreativne industrije, proizvodi i usluge temeljeni na znanju, inovacijama i novim tehnologijama te izvozno orijentirane tvrtke).

Također, razmatraju se i poduzetnici izvan navedenih sektora ukoliko razvijaju proizvode ili usluge koji donose tehnološka unaprjeđenja ili se temelje na inovativnim poslovnim modelima.

Na temelju dosadašnjeg iskustva u upravljanju inkubatorom te analizom primjera dobre prakse iz Hrvatske i inozemstva, oblikovan je sljedeći paket programa i usluga koji će se provoditi u novom poduzetničkom inkubatoru:

- inkubacija
- coworking
- savjetodavne usluge
- umrežavanje

- edukacije
- korištenje zajedničkih prostora za sastanke i konferencije

Kako bi se u potpunosti ostvarila planirana agenda inkubatora Bili brig, početkom 2026. godine staviti će se u punu funkciju i **32 coworking jedinice**, za koje već postoji značajna potražnja na području Zadra.

Coworking prostor sastoji se od **dvije funkcionalne cjeline** – manjeg i većeg prostora. Manji coworking prostor – narančasti sadrži **12 radnih jedinica**, dok veći – plavi obuhvaća **20 radnih jedinica**. Svaka radna jedinica opremljena je pripadajućim ormarićem za sigurno odlaganje osobnih stvari, koji se može zaključati.



Slika 2.15. – Coworking – narančasti – 12 radnih jedinica

Korisnicima će se omogućiti fleksibilno korištenje coworking prostora, ovisno o njihovim potrebama, uključujući dnevne, tjedne i mjesečne modele, kao i dugoročnije korištenje u trajanju od šest mjeseci do godinu dana.

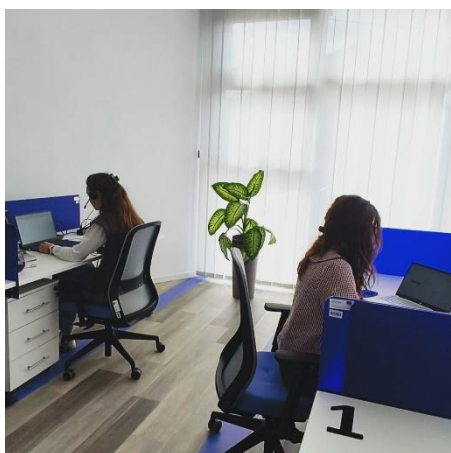
Korisnicima coworking prostora na raspolaganju su kuhinjski prostor, lounge zona i sale za sastanke, a također imaju mogućnost korištenja dvorana po povoljnijim cijenama u odnosu na vanjske korisnike.

Cilj coworking prostora je omogućiti freelancerima i drugim pojedincima rad u kvalitetnim uvjetima sličnim tradicionalnim uredima, ali uz fleksibilnost koju pruža dijeljeni prostor. Osim funkcionalne komponente, coworking prostori imaju važnu ulogu u poticanju umrežavanja, međusobne suradnje i razmjene znanja, čime doprinose razvoju aktivne i podržavajuće profesionalne zajednice.

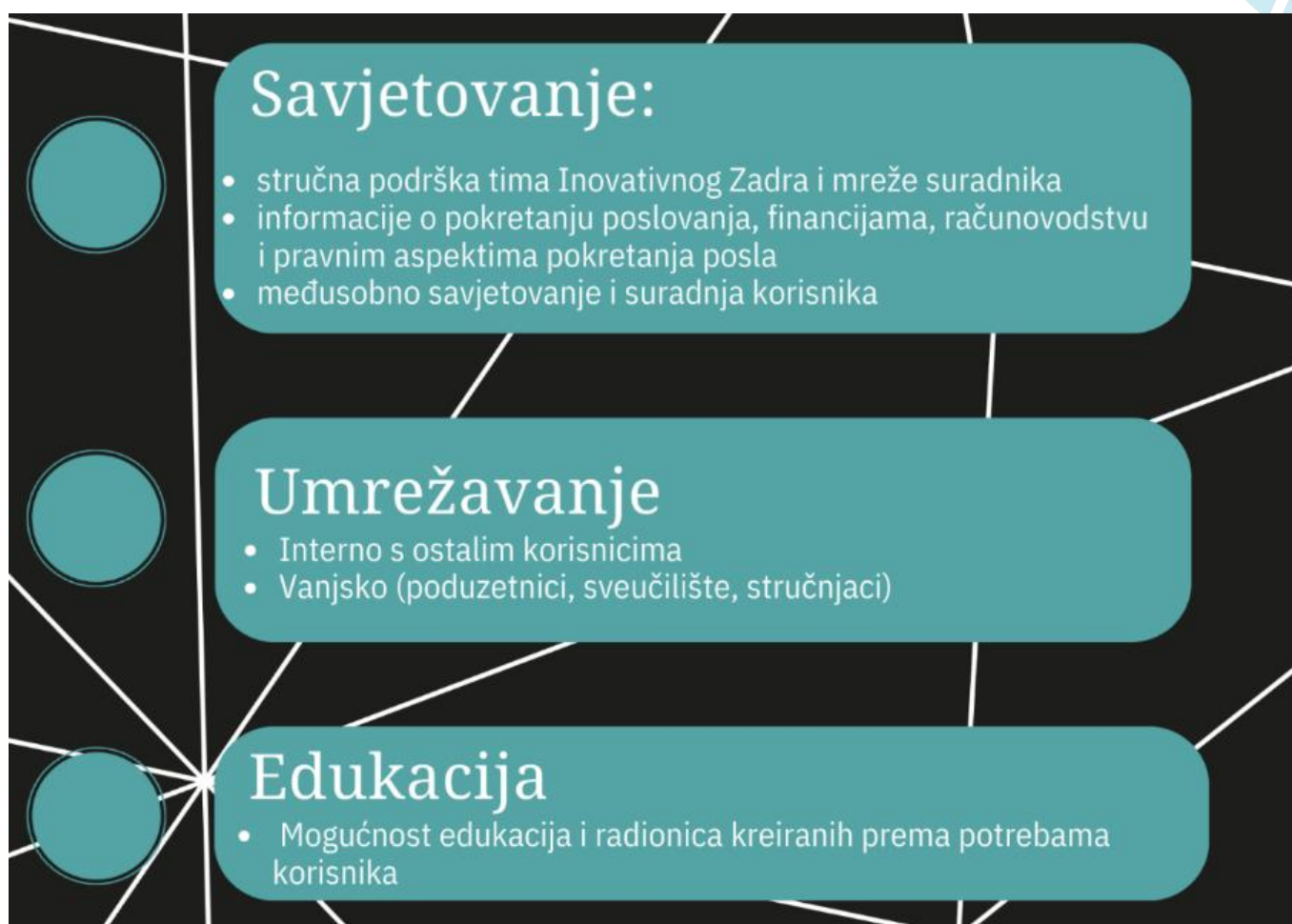


2.16. – Coworking -plavi – 20 radnih jedinica

U trenutku pisanja Godišnjeg izvještaja društva zaposlena je osoba zadužena za rad u Coworkingu te je isti pušten u rad.



Slika 2.17. – Prvi korisnici Coworking prostora



Slika 2.18.. – Ostale usluge inkubator

Od ostalih usluga novog inkubatora, korisnicima ali i zainteresiranoj javnosti nudimo i mogućnost **savjetovanja, umrežavanja i edukacija**, o čemu ćemo nešto više reći nešto kasnije.

3. Korisnici

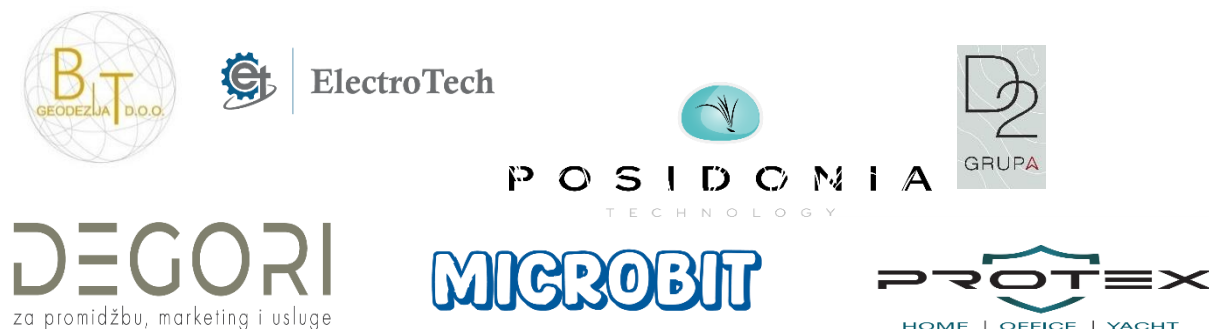
U okviru Javnog poziva provedenog tijekom 2024. godine, u prostor je uselilo ukupno **20 stanara** koji obavljaju djelatnosti iz različitih sektora gospodarstva. Struktura stanara pokazuje značajnu raznolikost, čime se potiče interdisciplinarna suradnja i razmjena znanja.

Poseban naglasak stavljen je na **mlade tvrtke usmjerene na razvoj vlastitih proizvoda**. Takvi subjekti prepoznati su kao ključni nositelji inovacija te važan čimbenik u **poticanju tehnološkog napretka i jačanju konkurentnosti**. Njihova prisutnost doprinosi stvaranju dinamičnog i poticajnog okruženja usmjerenog na razvoj novih rješenja i tržišno relevantnih proizvoda.

Korisnici Inovativnog Zadra u 2025. godini su:

- **Alfa Atest Inspect d.o.o.** za zaštitu na radu, zaštitu okoliša i zaštitu od požara;
- **ARIELO**, obrt za javno informiranje i marketing;
- **Bit Geodezija d.o.o.** za geodetske usluge;
- **D 2 grupa d.o.o.** za usluge,
- **Degori**, obrt za promidžbu, marketing i usluge;
- **Digitcom**, obrt za informacijske uslužne djelatnosti;
- **Don Quiote**, obrt za usluge,
- **Electrotech d.o.o.** za usluge,;
- **Grow up**, obrt za poslovnoj savjetovanje;
- **Krom**, obrt za intelektualne usluge, obrazovanje i savjetovanje;
- **Mentum**, obrt za savjetovanje i edukaciju,
- **Microbit**, obrt za računalno programiranje,
- **Posidonia technology d.o.o.** za računalno programiranje
- **Protex**, obrt za usluge,
- **School d.o.o.** za računalno programiranje,
- **Score Zone j.d.o.o.** za razvoj softvera, trgovinu i usluge,
- **STEALTH COMMS d.o.o.** za strateško savjetovanje i odnose s javnošću,

- Zadar Smart City d.o.o.,
- Zizi biro j.d.o.o. za arhitekturu, krajobraznu arhitekturu i urbanizam



Slika 2.19. – Loga stanara – Inovativni Zadar – Bili brig

1. ZIZI- BIRO j.d.o.o.

ZIZI BIRO j.d.o.o. mlada je tvrtka koja se bavi se izradom kompletne projektne dokumentacije iz područja arhitekture, krajobrazne arhitekture i urbanizma, uključujući prostorno i urbanističko planiranje. **Tvrtka je osnovana 2021. godine i trenutno zapošljava tri djelatnika.**

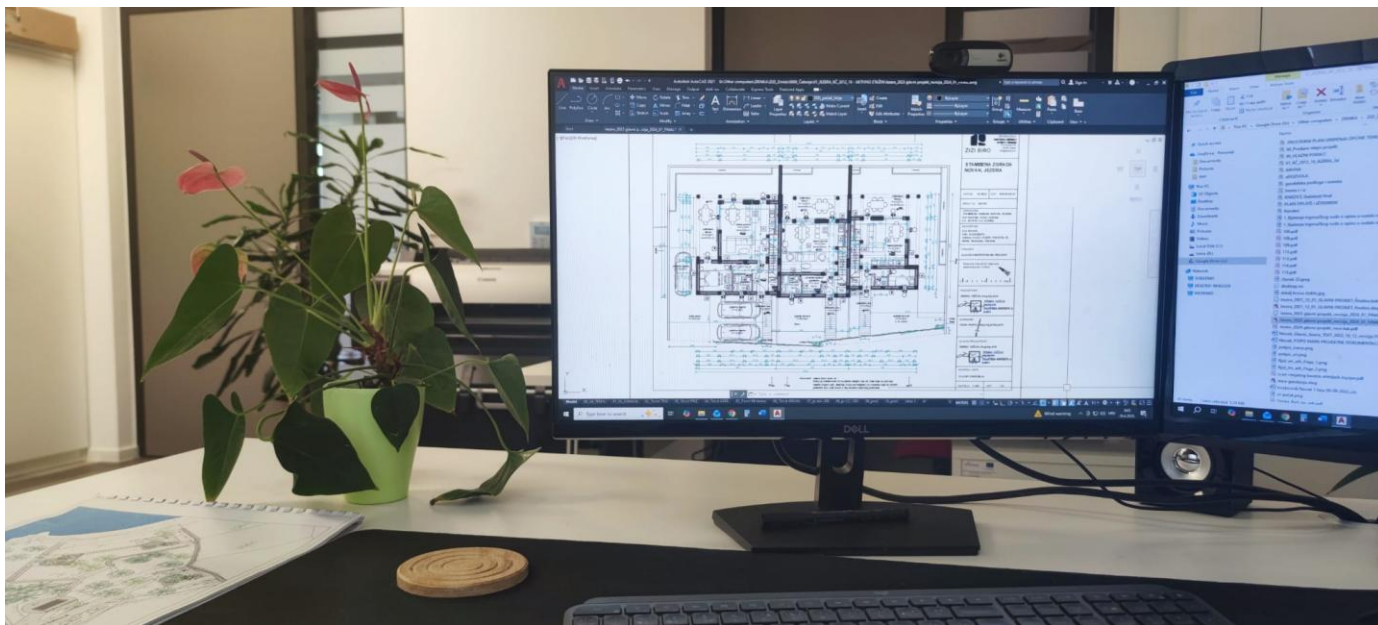
Poslovna ideja tima temelji se na integraciji arhitekture i krajobrazne arhitekture s ciljem pružanja cjelovitog rješenja investitorima.



Takav pristup omogućuje objedinjavanje procesa projektiranja unutarnjih i vanjskih prostora, čime se osigurava funkcionalna i estetski usklađena realizacija projekata od samog početka.

Slika 2.20. – Zizi biro – ured br. 4 i 5 – 28 m2

Tvrtka djeluje u području kreativne i projektantske industrije, s naglaskom na inovativna i održiva rješenja.



Slika 2.21. – Zizi biro – prikaz idejnog rješenja na ekranu

U svom radu tvrtka posebno promovira koncept „**zelenog promišljanja**“, ističući važnost ulaganja u uređenje i kvalitetno oblikovanje otvorenih prostora. Kroz svoje projekte naglašavaju ulogu krajobrazne arhitekture u podizanju kvalitete života te doprinose razvoju visokokvalitetne estetike u arhitekturi, uz primjenu održivih i suvremenih pristupa projektiranju.

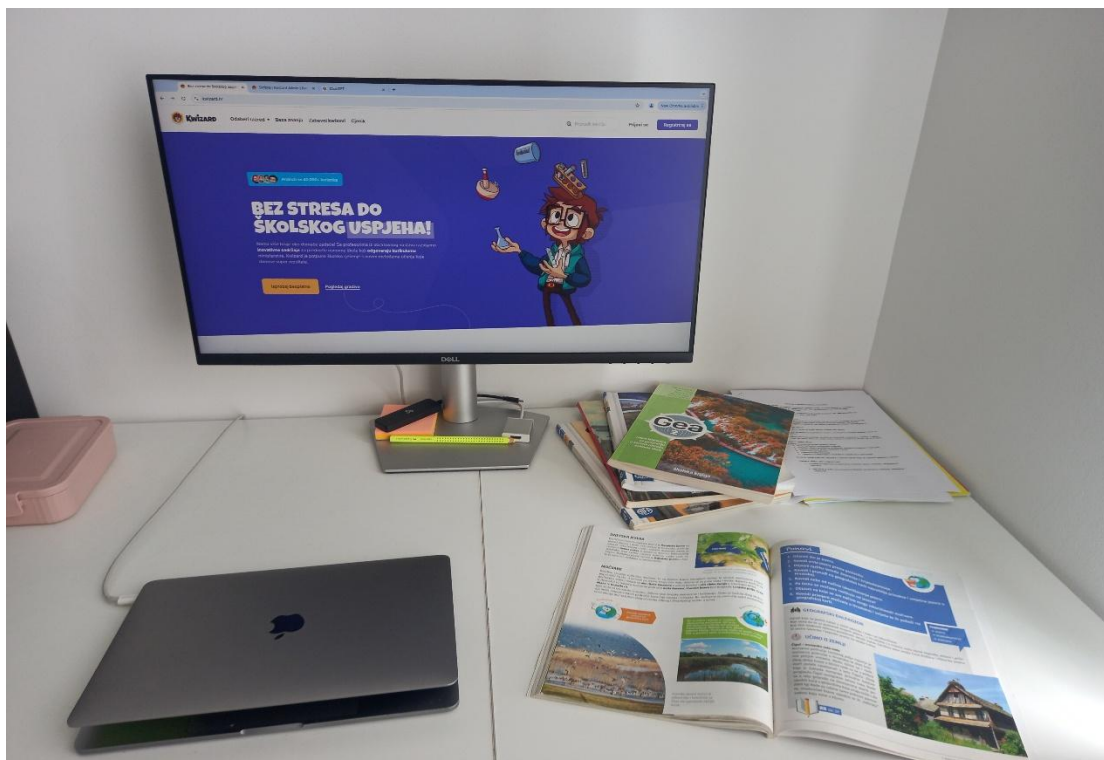
2. SCHOOL d.o.o. za računalno programiranje

SCHOOL d.o.o za računalno programiranje usmjereno je na razvoj digitalnih rješenja u području obrazovanja. Tvrtka razvija platformu pod nazivom **KWIZARD**, namijenjenu unapređenju procesa učenja i provjere znanja učenika u osnovnim školama.

Osnovna funkcionalnost platforme temelji se na omogućavanju jednostavnijeg, bržeg i jasnijeg usvajanja gradiva.

U razvoju su implementirana **tri ključna elementa**: metoda mikro učenja, primjena algoritama strojnog učenja te digitalno povezivanje na relaciji učenik–profesor, čime se potiče interaktivnost i personalizirani pristup učenju.

Tvrtka **SCHOOL d.o.o.** započela je poslovanje s jednim zaposlenim, a trenutno zapošljava **tri djelatnika**. Ciljano tržište projekta je Republika Hrvatska, s posebnim fokusom na roditelje učenika viših razreda osnovne škole, same učenike te nastavno osoblje.



Slika 2.22. – Ured broj 3, površine 14m² – School d.o.o. za računalno programiranje

Kroz razvoj platforme **KWIZARD**, društvo nastoji doprinijeti digitalnoj transformaciji obrazovnog sustava te unaprijediti kvalitetu i dostupnost obrazovnih sadržaja putem suvremenih tehnoloških rješenja.

3. Mentum, obrt za obrazovanje i edukaciju, vl. Katarina Stulić

Mentum, obrt za obrazovanje i edukaciju osnovan je 2024. godine te trenutno zapošljava jednu osobu, koja je ujedno i vlasnica obrta - magistra psihologije te edukantica kognitivno-bihevioralnog terapijskog smjera.

Djelatnost obrta usmjerena je na pružanje edukativnih i savjetodavnih usluga s ciljem unapređenja kvalitete života pojedinaca.

Iako je inicijalna ideja bila poseban fokus staviti na profesionalni sektor, odnosno zaposlenike u korporacijama i drugim organizacijama; kroz rad i komunikaciju s okruženjem pokazalo se da postoji izražena potreba za psihološkim uslugama i izvan tog okvira.

Psihologinja trenutno pruža savjetodavne usluge širem krugu ljudi: roditeljima koji se suočavaju s izazovima postavljanja granica, osobama koje proživljavaju anksioznost, panične napade, sindrom pregorijevanja, depresivne tegobe ili općeniti osjećaj nezadovoljstva i preopterećenosti. Ističe kako se javljaju i pojedinci koje žele raditi na sebi i unaprijediti određene vještine, odnosno ostvariti svoje potencijale.

Mnoštvo informacija, velik broj obaveza, psihološki konflikti, nedostatak vremena te izazovi na poslu i kod kuće mogu značajno povećati razinu stresa, što posljedično može negativno utjecati na

mentalno i tjelesno zdravlje. U takvom užurbanom ritmu, a koji je tipičan za moderni način života - posebno dolazi do izražaja važnost stručne psihološke podrške.

Kroz svoj rad obrt pomaže klijentima u upravljanju stresom, poboljšanju međuljudskih odnosa, razvoju socio-emocionalnih vještina te lakšem nošenju s promjenama u privatnom kao i poslovnom okruženju.

Djelovanje je usmjereno na jačanje mentalne otpornosti pojedinaca koji žele raditi na sebi, odnosno unaprijediti svoje mentalno zdravlje - a tako i kvalitetu života.

Angažman psihologa ili stručnjaka za mentalno zdravlje može pružiti potrebnu podršku u upravljanju stresom, prevenciji sagorijevanja, jačanju emocionalne otpornosti te kvalitetnijem nošenju s privatnim i profesionalnim izazovima.

Time se ne doprinosi samo dobrobiti pojedinaca, već i ukupnoj učinkovitosti, zadovoljstvu i stabilnosti unutar zajednice.



Slika 2.23. – Ured broj 8 – 13m2 - Mentum obrt za obrazovanje i edukaciju

Usluge zakupa **Konferencijske dvorane, Polivalentne dvorane te sala za sastanke** dostupne su stalnim korisnicima inkubatora pod povlaštenim uvjetima, odnosno besplatno ili po subvencioniranim tarifama, sukladno internim pravilima korištenja prostora.



Slika 2.24. – Konferencijska dvorana – projekcijsko platno- Bili brig

Istovremeno, navedeni prostori aktivno su korišteni i od strane vanjskih korisnika za potrebe organizacije edukacija, radionica, seminara, stručnih skupova i drugih poslovnih događanja.

Korištenje prostora u tim slučajevima naplaćuje se prema važećem cjeniku, čime se osigurava održivost upravljanja infrastrukturom te dodatna vrijednost u smislu optimalnog korištenja kapaciteta.

Na taj način prostori Inkubatora ne služe isključivo korisnicima programa, već imaju i širu funkciju u lokalnoj zajednici, potičući razmjenu znanja, umrežavanje te razvoj suradnje između poduzetnika, institucija i drugih dionika.



Slika 2.25. – Konferencijska dvorana kapaciteta do 100 osoba – Bili brig

Između ostalog kao korisnike dvorana i ostalih resursa istaknuli bi kao najzanimljivije za širu javnost one koje su održali **Adriagate d.o.o.** koji je održao besplatnu edukaciju za iznajmljivače te brojne sudionike upoznao s najnovijim trendovima u turizmu; **Advanced systems d.o.o.** koji je organizirao radionicu o umjetnoj inteligenciji te **Alfa Atest Inspect d.o.o.** koji je u suradnji s Učilištem Finis i Inovativnim Zadrom održao stručnu radionicu pod nazivom „Zaštita na radu – obveze poslodavca!“.

U ožujku 2025. godine održana je edukacija za iznajmljivače u organizaciji **Adriagate**, koja je obuhvatila niz aktualnih i praktičnih tema važnih za uspješno poslovanje u turizmu. Sudionici su imali priliku dobiti uvid u to tko su njihovi gosti te kako bolje razumjeti ciljnu publiku, kao i kako prilagoditi ponudu kroz personalizaciju smještaja.

Poseban naglasak stavljen je na kreiranje cijena temeljem iskustava iz prakse, kao i na načine isticanja smještaja kroz ključne trendove i suvremene strategije. Edukacija je obuhvatila i primjenu umjetne inteligencije u turizmu te mogućnosti njezina korištenja za povećanje broja rezervacija.



Slika 2.26. – Edukacija za iznajmljivače_Adriagate

Sudionici su se također upoznali s važnosti upravljanja recenzijama i načinima postizanja boljih ocjena, kao i s pravnim i administrativnim obvezama iznajmljivača.

Na kraju, obrađena je i tema oglašavanja, s naglaskom na to kada, gdje i kako postići najbolje rezultate na tržištu.

U listopadu 2025. godine Inovativni Zadar je u suradnji s **Učilištem Finis** te jednim od korisnika Inkubatora, tvrtkom **Alfa Atest Inspect d.o.o.**, organizirao stručnu radionicu namijenjenu svim zainteresiranim sudionicima koji žele biti u tijeku s najnovijim zakonskim obvezama iz područja zaštite na radu te dobiti konkretne i primjenjive smjernice za njihovu implementaciju u svakodnevno poslovanje.

Radionica je okupila sudionike iz različitih djelatnosti, a cilj je bio približiti aktualne zakonske zahtjeve te ih povezati s praktičnim izazovima s kojima se poslodavci susreću u radu.

Poseban naglasak stavljen je na razumijevanje obveza poslodavaca te njihovu učinkovitu primjenu u stvarnim radnim situacijama, uz istovremeno osiguravanje sigurnog i usklađenog radnog okruženja.

“Zaštita na radu - obveze poslodavca”

UČILIŠTE FINIS
ALFA ATEST INSPECT D.O.O.
INOVATIVNI ZADAR



- Datum: 09.10.2025.
- Mjesto: Inovativni Zadar,
Bili brig, Bokokotorska ulica 2 C
- Vrijeme: 13,30 h



PREDAVAČI:

- Mijo Grgić, mag.ing.sec.
- Katarina Dobrović, mag.ing.cheming

KONTAKT:

098/181-9528
www.aainspect.hr
katarina.dobrovic@aainspect.hr
Bokokotorska ulica 2C, Zadar

Slika 2.27.-. Najava predavanja na temu „Zaštita na radu – obveze poslodavca“

Jedan od predavača, Mijo Grgić, kroz dinamično, zanimljivo i pristupačno izlaganje detaljno je pojasnio način tumačenja Zakona o zaštiti na radu, istaknuvši najvažnije odredbe i česte nedoumice u praksi.

Sudionicima je posebno približio kako zakonske zahtjeve primijeniti u konkretnim situacijama unutar tvrtki, uz niz praktičnih primjera iz svakodnevnog poslovanja.



Slika 2.28.-. Mijo Grgić, predavača na temu „Zaštita na radu – obveze poslodavca“

Predavanje je bilo strukturirano kao kratko, jasno i jezgrovito izlaganje ključnih tema, što je omogućilo lako praćenje i bolju razumljivost sadržaja.



Na kraju edukativnog dijela održana je i panel rasprava s prisutnim sudionicima, tijekom koje su otvorena brojna pitanja iz prakse te razmijenjena iskustva, što je dodatno pridonijelo kvaliteti i interaktivnosti cijelog događaja.

Slika 2.29. – Posjetitelji predavanja „Zaštita na radu – obveze poslodavca“

4. Integracija u okolinu

Prizemlje inkubatora, koje se sastoji od ulaznog hola i stubišta, površine je veće od 100 m² te je predviđeno kao multifunkcionalni prostor za potrebe organizacije događanja i pratećih sadržaja.



Slika 2.30. – Prikaz prostora u prizemlju zgrade - catering



Namjera je da se ulazni dio koristi za catering, kako bi se unutar samog inkubatora mogao osigurati prostor za opskrbu hranom i pićem tijekom konferencija, predavanja, radionica i drugih poslovnih događanja. Takav sadržaj predstavlja dodanu vrijednost ne samo korisnicima inkubatora, već i korisnicima coworking prostora te sudionicima događanja koji se održavaju u objektu.

Prostor je također zamišljen kao mjesto za neformalna druženja i umrežavanje korisnika, čime se dodatno potiče razmjena znanja i razvoj poslovne zajednice unutar inkubatora.



Slika 2.31. – Terasa 2. kat Inkubatora Bili brig

Okruženje umirujućeg zelenila koje omeđuje građevinu, oko **60 parkirnih mjesta** te nova i moderna infrastruktura, smještena u dijelu grada koji je pretežito obilježen obiteljskim kućama, stvaraju novi urbani identitet prostora. Time se ovaj dio grada, koji dosad nije bio u fokusu šire javnosti, dodatno pozicionira kao atraktivna i funkcionalna poslovna zona.



Slika 2.32. – Dronski prikaz Inkubatora Bili brig

2.2. Usluge

Savjetovanje

Pored usluge inkubacije, usluga savjetovanja je naša najčešće korištena usluga. Pružaju je u prvom redu članovi našeg tima pri čemu specifične zahtjeve i upite rješavamo u suradnji s kolegama iz drugih potporno poduzetničkih institucija.

Većinom se upiti odnose na raspoloživosti naših prostora te načinu aplikacije za iste, mogućnosti pokretanja poslovanja, mogućnosti financiranja i sl.

Tijekom 2025. godine zabilježen je velik broj upita (osobni dolazak, telefonski, e-mail), ponajviše vezanih uz uvjete subvencioniranih poslovnih prostora, dok je dodatni interes iskazan i za mogućnost korištenja Coworking prostora.

U ostale najčešće teme savjetovanja spadaju, kao i ranije, mogućnosti financiranja poduzetničkih pothvata i potpore za male poduzetnike.

Edukacija

Inkubator Bili brig u više navrata tokom 2025. godine posjetili su učenici Ekonomsko Birotehničke i trgovačke škole iz Zadra i Benkovca.



Slika 2.33. – Predavanje Stanara Inovativnog Zadra

Pojedini korisnici našeg Inkubatora, između opstalih: Mate Lenkić - **Electrotech**, Katarina Stulić - **Mentum**, Selma Čmelik – **Digitcom**, Ivana Kurta – **Zizi Biro**, Mijo Grgić i Katarina Dobrović – **Alfa Atest** podijelili su svoja iskustva i dali korisne savjete i smjernice koje će im biti korisne u budućem radu i razvoju karijere nakon završetka školovanja.



Slika 2.34. – Posjeta učenika EBTŠ Zadar

Naši stanari odgovarali su na brojna pitanja učenika vezana za osnivanje vlastite tvrtke, izazovima, pozitivnim i negativnim stranama poduzetništva, s kojim se izazovima još uvijek susreću te gdje se vide nakon 5 godina.



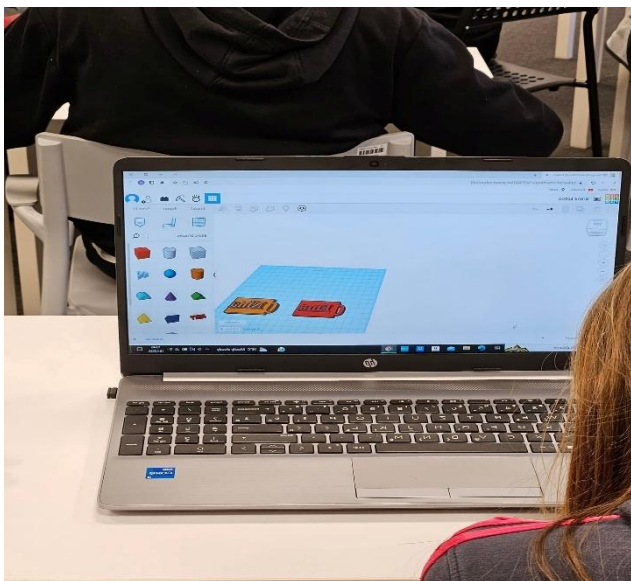
Slika 2.35. – Predstavljanje Inovativnog Zadra za učenike EBTŠ Zadar

Učenici iz prve ruke mogu čuti i vidjeti kako izgleda biti poduzetnik te što ih sve čeka na tom putu, tko zna možda se baš neko od njih jednog dana odvaži uploviti u poduzetničke vode i postane jedan od naših stanara.

2.3. Partnerstva

Udruga Robotic

Inovativni Zadar već **7. godinu** zaredom ostvaruje uspješnu suradnju s Udrugom **Robotic** koja ima za cilj **promicanje i razvitak kreativnog stvaralaštva djece i mladih na području informatike i računalstva, inovativnog rada, modelarstva, maketarstva, robotike i automatike.**



Kroz **2025. godinu**, članovi i edukatori udruge **ROBOTIC** u suradnji su s gostujućim stručnjacima i predavačima unutar prostora Inovativnog Zadra održali predavanja i demonstracije za širu javnost, a koje su **vezane za mogućnosti i načine upotrebe inovativnih tehnologija u svakodnevnom i poduzetničkom životu.**

Slika 2.36. Radionice u Udruzi Robotic namijenjene su djeci svih uzrasta

Održane su radionice i demonstracije stručnjaka iz redova udruge **ROBOTIC** na temu mogućnosti 3D printera i laserske gravirke te njihovoj primjeni u unapređenju poduzetničkih ideja. Održano je i nekoliko demonstracija za djecu i roditelje o mogućnosti korištenja opreme i usluga te su sudionici mogli odnijeti predmete sa sobom.



Slika 2.37. – Voditelj udruge „Robotic“ na jednoj od radionica namijenjenoj za djecu

Sudionicima su također predstavljeni najpoznatiji i najuspješniji korisnici poduzetničkog inkubatora Inovativni Zadar.

Udruga redovito održava radionice i demonstracije gostujućih stručnjaka na temu mogućnosti 3D printera i laserske gravirke te podučava djecu o njihovoj primjeni u unapređenju poduzetničkih ideja.



Slika 2.38. - Radionica 3D printanja

Objavljivanjem promotivnih sadržaja s redovnih radionica udruge, udruga je napravila veliki korak u **promicanju i poticanju kreativnosti, stvaralaštva, poduzetništva te cjeloživotnog učenja i obrazovanja, kod djece, mladih, poduzetnika te šire javnosti.**

Digitalni Zadar

Grad Zadar prepoznao je iznimnu važnost i mogućnosti informatičko komunikacijskih tehnologija (IKT) koje je stavio u službu strategije i načela razvoja tzv. **pametnog grada**.

Nositelj i koordinator svih aktivnosti i projekata koje Grad i s njim povezana društva i ustanove provode u IKT području jest tvrtka Inovativni Zadar. Zadar ovime postaje vjerojatno jedini grad u RH koji ima vlastitu tvrtku koja se bavi ovim područjem i pretendira postati grad digitalni lider u RH.

[Provedbenim planom digitalnog razvoja od 2021. do 2027. godine](#) dodatno je apostrofirana važnost koordiniranog i integriranog razvoja digitalnih usluga i infrastrukture za potrebe lokalne uprave, te je kroz provedenu analizu donesen **Akcijski plan unapređenja aktivnosti** kojim je definirana vizija razvoja Zadra do 2027. godine.



Slika 3.1. - Glavni ciljevi vizije razvoja Zadra

3.1. E-usluge

E-ZADRANI

Sustav eZadrani ključni je projekt Grada Zadra iz područja digitalizacije usluga koje Grad pruža građanima, a provodi ga Inovativni Zadar d.o.o. s ciljem ispunjavanja ciljeva iz Akcijskog plana unapređenja aktivnosti.

Projekt je osmišljen s ciljem jednostavnijeg, bržeg i transparentnijeg korištenja usluga, primarno Grada Zadra ali i trgovačkih društava i ustanova kojima je Grad Zadar (su)vlasnik, odnosno osnivač. Trenutni pružatelji usluga su Grad Zadar i Inovativni Zadar d.o.o.



Prijaviti se u sustav korisnik može odmah ili po odabiru neke usluge, a za tu svrhu eZadrani su integrirani sa sustavom e-Građani (NIAS prijava putem 20ak različitih vjerodajnica). Prednost platforme je njezina jednostavnost i preglednost. Kod prve prijave korisnika u sustavu, na ekranu se pojavljuje Privola sa općim uvjetima korištenja usluge te obaveza građanima da unesu svoj e-mail na koji će im stizati neke od obavijesti iz sustava, što je potrebno prihvatiti i

verificirati kako bi mogli nastaviti koristiti sustav u punom obimu.



Slika 3.2.– Javno web sučelje platforme eZadrani.hr

Slika 3.3. – primjer digitalnog obrasca jedne e-usluge

Nakon toga kroz jednostavnu pretragu i filtriranje po uslugama i područjima, građani lako dolaze do tražene usluge.

Usluge dostupne Zadranima u digitaliziranom obliku putem portala [ezadrani](https://ezadrani.hr)

Nakon ispunjavanja digitalnog obrasca i predaje zahtjeva **sustav automatski otvara predmet u ePisarnici Grada Zadra** i o tome informira korisnika i nadležnog referenta u gradskoj upravi. Sustav omogućuje korisnicima da u svakom trenutku prate tijek rješavanja svog predmeta i preuzimaju dostavljene dokumente, o čemu ih sustav također informira, a službenicima gradske uprave koji rješavaju predmete da korisniku po potrebi dostavljaju neke dokumente.

„Postojeće“ e-usluge:

1. Autotaksi dozvola
2. Brisovno očitovanje
3. Dopuna ili ispravak informacije
4. Financijska kartica GZ
5. Izdavanje preslike
6. Klauzula pravomoćnosti
7. Lokacijska informacija
8. Namjena katastarske čestice
9. Održavanje javnog skupa
10. Participativno budžetiranje
11. Pomoć za novorođenče
12. Ponovna upotreba informacija
13. Postavljanje reklama
14. Početak građenja na temelju gl. Projekta
15. Početak građenja na temelju građ. Dozvole
16. Prijava početka uklanjanja građevine
17. Pristup informacijama
18. Produženje radnog vremena
19. Promjena obveznika komunalne naknade
20. Stipendiranje učenika i studenata
21. Sufinanciranje izvanškolskih aktivnosti (novo u 2025.)
22. Ulazak vozila u pješačku zonu „Poluotok“
23. Ulazak vozila u pješačku zonu „Silba“
24. Utvrđivanje građevne čestice
25. Uvid u spis predmeta
26. Zakup subvencioniranog prostora

3.2. Zadar – pametni grad¹

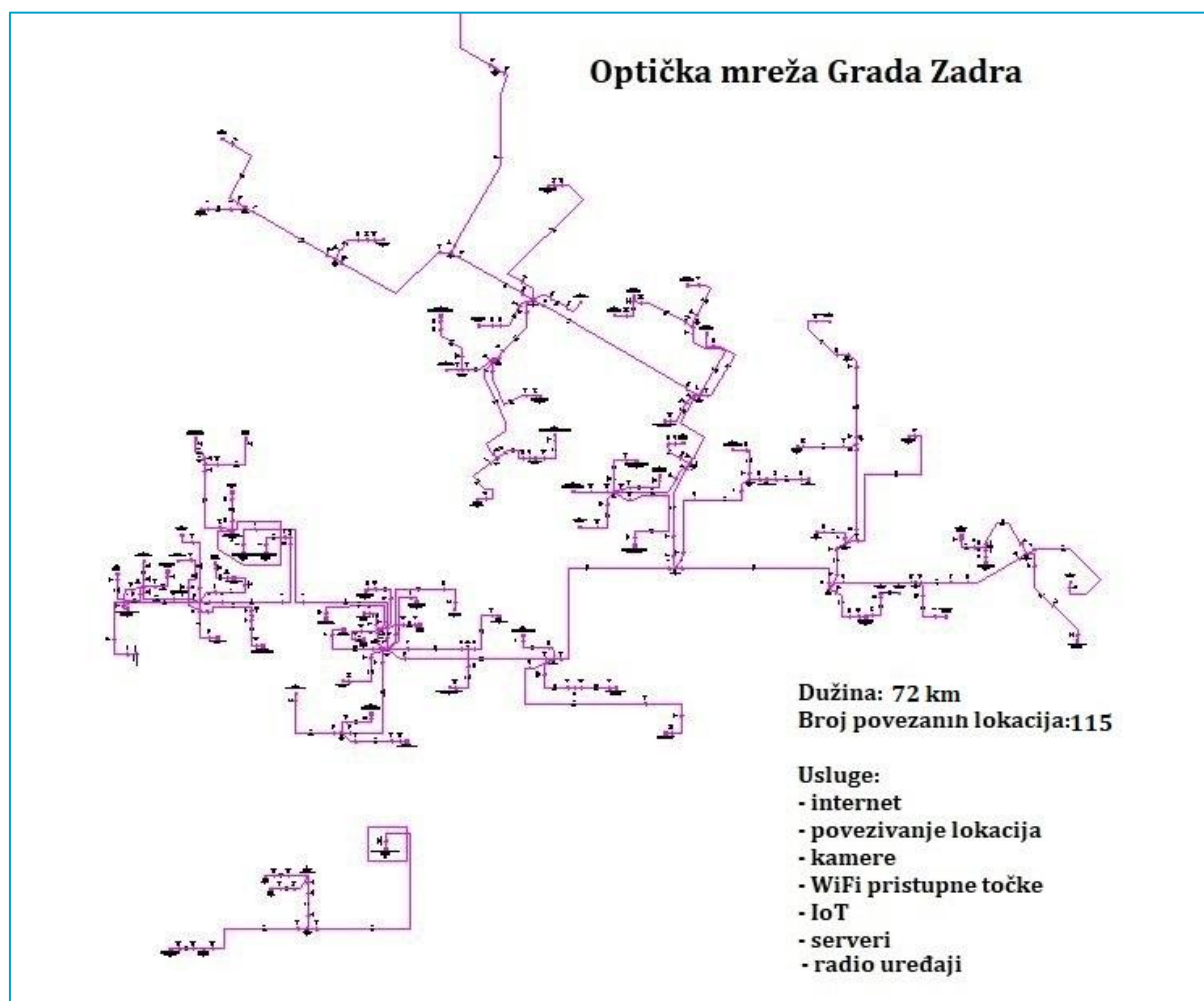
"Zadar Smart City" – kapitalni je IKT projekt Grada Zadra i Inovativnog Zadra u kojemu se integrira ogromna količina različitih usluga kroz objedinjenu, centraliziranu platformu.

Dugogodišnji plan razvoja koncepta *pametnog grada* pretpostavlja kreiranje integriranog sustava praćenja i upravljanja brojnim pametnim rješenjima na području grada.

Radi se o arhitekturi i planu izvedbe svojevrsne "kičme" sustava koja bi mogla podržavati različite komponente pametnih rješenja pod zajedničkom kapom. Ovako postavljen sustav omogućuje daljnje širenje javnih digitalnih usluga umreženih i međusobno kompatibilnih unutar zajedničke platforme.

Gradska IKT infrastruktura

Kičmu“ gradske IKT infrastrukture čini preko 72 km vlastite optičke mreže grada koja povezuje 115 gradskih lokacija (gradske institucije, komunalna društva, ustanove, škole, gradske server sale odnosno gradski „cluster“ serveri, WiFi i IoT pristupne točke, kamere..).



¹ Preuzeto s <https://www.zadartopcity.hr/smart/svakim-danom-sve-smo-pametniji>

S obzirom na dostupnost i kapacitete prijenosa podataka ova mreža omogućuje ogromne mogućnosti razvoja različitih IKT rješenja te značajne uštede na troškovima povezivanja koje drugi gradovi imaju budući da je uvriježeno da ove usluge gradovi plaćaju telekom operatorima.

Grad Zadar je u tom pogledu **praktično neovisan od telekom operatora**. Malo koji grad u RH, ali i šire, može se pohvaliti ovom činjenicom.

Na ovu mrežu nadograđene su brojne IKT usluge koje Inovativni Zadar u konačnici pruža većini institucija spojenih na mrežu poput pristupa internetu, povezivanja lokacija, IP telefonije, najma virtualnih servera, izrade prilagođenih softverskih rješenja i sl.

Gradska optička mreža omogućila je i razvoj gradskih bežičnih mreža (WiFi i IoT) koje koriste istu za povezivanje svojih pristupnih točaka i baznih stanica, ali i razvoj video-nadzornih sustava grada koji za kvalitetan rad iziskuju upravo veze velikih brzina prijenosa.

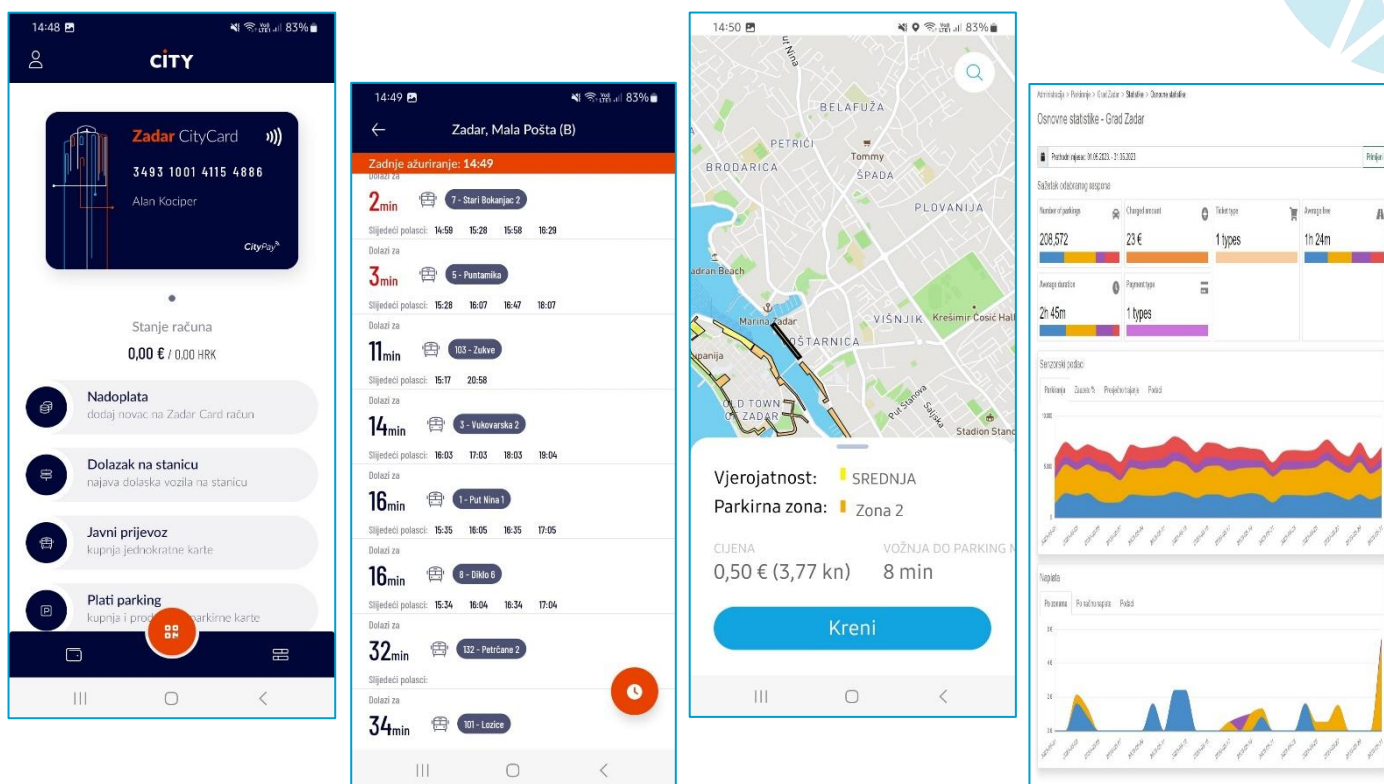
Zadar Urban Mobility 4.0

Tijekom 2024. godine nastavljen je trend rasta broja korisnika aplikacija razvijenih kroz ovaj projekt, *Zadar ParkIN* i *Zadar City*. Osobito se to odnosi na aplikaciju Zadar City koja sa svojih oko 22.000 korisnika polako ali sigurno postaje centralna aplikacija Grada Zadra, a planiranim proširenjima funkcionalnosti u skoroj budućnosti gotovo je sigurno da će ista to i postati.

Kroz ove aplikacije trenutno je moguće pristupiti uslugama vezanima uz javni prijevoz i parking, pa tako korisnici mogu vidjeti zauzeće javnih naplatnih parkirnih mjesta u realnom vremenu (1144 mjesta), pokrenuti navigaciju do istih, plaćati parking, informirati se o točnom vremenu dolazaka autobusa na stanice, kupiti i koristiti pokazne i jednokratne karte za javni prijevoz i sl.

Ovdje je važno istaknuti da su se provedbom ovog projekta i implementacijom temeljnih IKT sustava razvijenih kroz njega, stvorili preduvjeti za daljnje nadogradnje i integraciju niza drugih usluga gradskih tvrtki i ustanova (npr. plaćanje raznih usluga različitim platnim metodama, objedinjeno pružanje raznih usluga i njihovo konzumiranje putem turističke kartice i sl.).

Dodatno, „digitalizacijom“ ovih usluga i prikupljanjem velikih količina korisnih podataka otvara se značajan prostor za daljnje unaprjeđenje i optimizaciju ovih usluga u budućnosti.

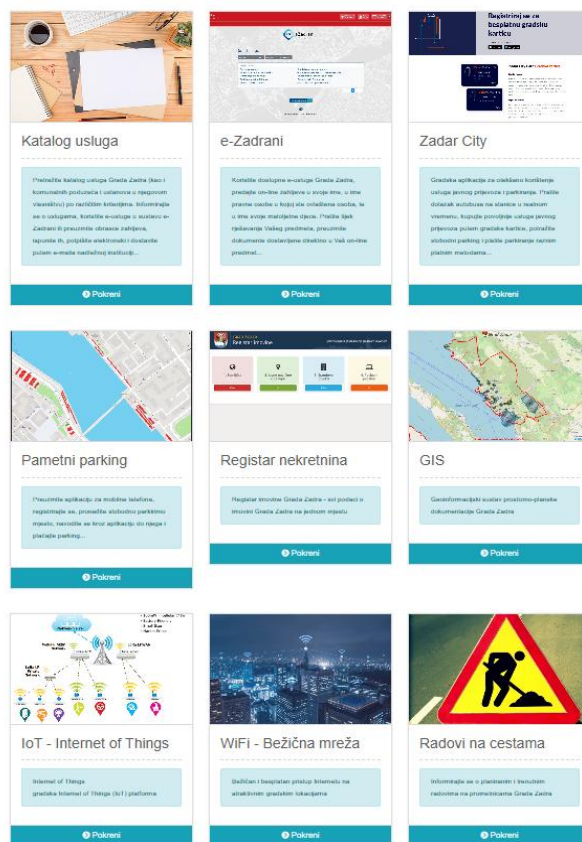


Slika 3.4. - Neki ekrani aplikacija Zadar City i Zadar ParkIN, i sučelje statistika parkiranja na portalu za administriranje

Portal „Digitalni Zadar“

U skladu sa svojim programskim ciljevima Inovativni Zadar d.o.o. u proteklom razdoblju pokrenuo je projekt „Digitalni Zadar“. U osnovi, radi se o jednostavnoj i preglednoj web platformi koja služi kao jedinstvena točka za pristup raznim digitalnim servisima Grada Zadra kao i njegovih povezanih društava i ustanova.

Namijenjen je građanima, poduzetnicima i posjetiteljima Grada. Sastoji se od nekoliko modula preko kojih korisnici jednostavno pristupaju željenim uslugama.



Slika 3.5. – testna platforma „Digitalni Zadar“

Posebno ističemo module „Katalog usluga Grada Zadra“, „eZadrani“, „Zadar City“ i „Pametni parking“ kao servise od kojih krajnji korisnici u ovom trenutku mogu imati najviše koristi.

Tijekom 2024. godine na platformu je dodan modul „[Radovi na cestama](#)“ kroz koji se građani mogu informirati o aktualnim radovima na prometnicama Grada Zadra.

Platforma je dostupna na poveznici <https://digitalnizadar.hr/>

Pregled usluga
Početna / Usluge

Katalog usluga | Sortirano: Zadnje dodano

Filter podataka

pretraži...

Grupe

- Gospodarenje gradskom imovinom
- Gospodarstvo i obrtništvo
- Informiranje - Pristup informacijama
- Komunalni poslovi
- Odgovj i školstvo
- Prostorno uređenje i gradnja
- Stanovanje i okoliš
- Zdravstvo i socijalna skrb

Organizacije

- Čistoća d.o.o. Zadar
- Gradska knjižnica Zadar
- Grad Zadar
- Javna vatrogasna postrojba Zadar
- Liburnija d.o.o. Zadar
- Nasadi d.o.o. Zadar
- Odvodnja d.o.o. Zadar
- Tržnica Zadar d.o.o.
- Vodovod d.o.o. Zadar

Pretraži | Obriši filter

Zahtjev za brisovno očitovanje
Grad Zadar | Gospodarenje gradskom imovinom | .pdf

Zahtjev za izdavanje odobrenja za ulazak vozila u pješačku zonu "Silba"
Grad Zadar | Komunalni poslovi | Poveznica | .pdf

Prijava početka/nastavka građenja na temelju glavnog projekta
Grad Zadar | Prostorno uređenje i gradnja | .pdf

Katalog knjižnica
Gradska knjižnica Zadar | Stanovanje i okoliš | Poveznica

Obnova zaduženja
Gradska knjižnica Zadar | Stanovanje i okoliš | Poveznica

Usluge Javne vatrogasne postrojbe Zadar
Javna vatrogasna postrojba Zadar | Komunalni poslovi | Poveznica

Zamolba za davanje u ugovorni zakup prostora iz skupine 2
Tržnica Zadar d.o.o.

Nasadi webshop
Nasadi d.o.o. Zadar | Komunalni poslovi | Poveznica

Raspored sprovoda
Nasadi d.o.o. Zadar | Komunalni poslovi | Poveznica

Slika 3.6. - U modulu „Katalog usluga“ objedinjene su sve usluge koje korisnicima pružaju Grad Zadar i njegova povezana društva

Internet of Things (Internet stvari) mreža Grada Zadra

IoT (Internet of Things) koncept omogućuje interakciju ljudi s uređajima i uređaja s uređajima, integrirajući ih u mrežu kojom se upravlja putem web-aplikacija. Mogućnosti primjene IoT aplikacija su široke i raznolike, a prožimaju gotovo sva područja ljudskog djelovanja poput industrije, telekomunikacija, telemedicinskih sustava i zdravstvene njege, brige za starije i nemoćne, energetskih sustava, pametnih zgrada, kuća i ureda, pametnih gradova, praćenja stanja okoliša itd.

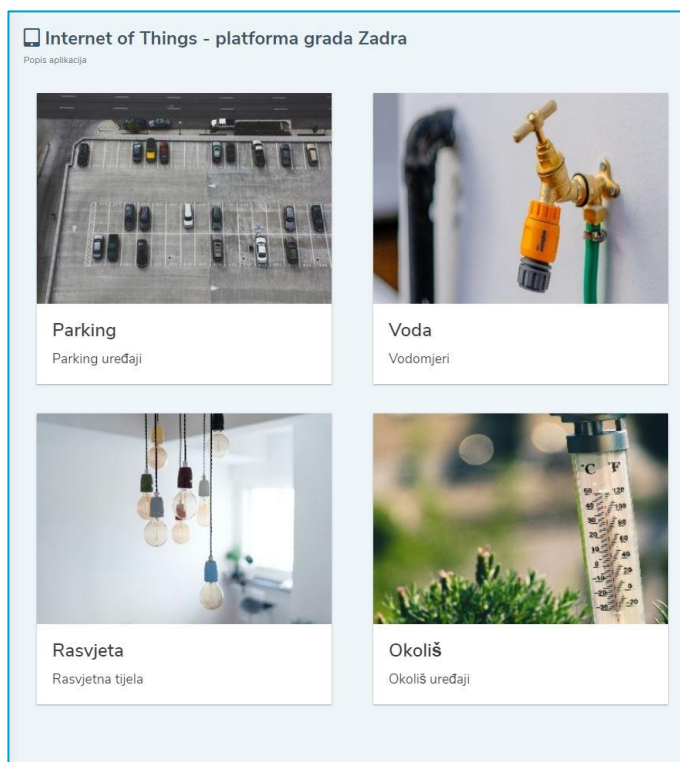
Grad Zadar vjerojatno je jedini grad u RH koji ima vlastitu IoT mrežu baziranu na otvorenoj LoRa WAN tehnologiji, što ga i u tom segmentu čini neovisnim od operatora ovih mreža (npr. telekomi).

U tom smislu Inovativni Zadar izgradio je gradsku IoT mrežu te osmišljava i testira različita IoT rješenja fokusirana na komunalne usluge (vodomjeri, pametna rasvjeta, pametno parkiranje, kakvoća zraka, buka, pametne kante...) te prikupljene podatke objedinjeno prezentira na gradskoj Internet of Things (IoT) platformi iot.inzad.hr.

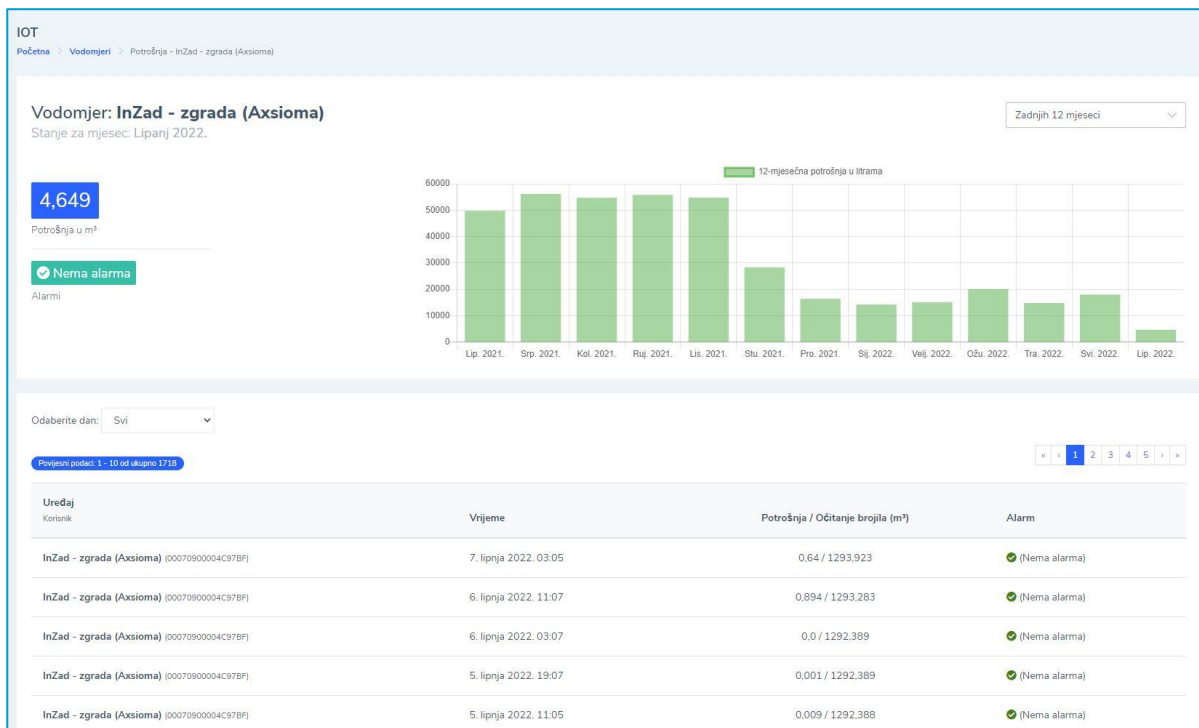
Prikupljeni podaci i testirana rješenja osobitu vrijednost imaju za pružatelje komunalnih usluga koji ih mogu iskoristiti za digitalizaciju i unaprijeđenije svog poslovanja (npr. daljinsko očitavanje vodomjera, upravljanje i nadzor javnom rasvjetom, nadzor parkirnih mjesta i sl.).

Također, mogu se iskoristiti i kao baza za osmišljavanje raznih pametnih rješenja za građane i pružatelje komunalnih usluga, kao što je to već napravljeno kroz projekt ZUM 4.0 u domeni pametnog parkiranja.

U sklopu projekta, preko 1100 senzora za detekciju zauzetosti parkirnih mjesta raspoređenih po javnim naplatnim parkirnim mjestima, integrirano je u postojeću IoT mrežu Grada Zadra, te je mreža dodatno proširena novim IoT baznim stanicama.



Slika 3.7. – IoT platforma Grada Zadra



Slika 3.8. - Daljinsko očitavanje vodomjera

ck

Overview Applications Gateways Organizations

Applications > Grad Zadar Parking

Grad Zadar Parking

ID: grad-zadar-parking-0001

- Last activity just now

General information

Application ID: grad-zadar-parking-0001

Created at: Sep 9, 2021 13:32:55

Last updated at: Jan 10, 2022 09:33:46

Live data

- 13:02:52 zadar-libe... Fail to send webhook
- 13:02:52 zadar-libe... Fail to send webhook
- 13:02:52 zadar-libe... Forward uplink data message
- 13:02:48 zadar-libe... Fail to send webhook
- 13:02:47 zadar-libe... Fail to send webhook
- 13:02:47 zadar-libe... Forward uplink data message

End devices (1200)

ID	Name	DevEUI	JoinEUI
zadar-libelium-new-150		00 04 A3 0B 01 04 3D 48	DC 59 A8 32 C8 51 00 66
zadar-libelium-new-31		00 04 A3 0B 01 03 E9 07	A0 E0 08 B3 16 13 42 3A
zadar-libelium-new-33		00 04 A3 0B 01 03 1A CE	6A 64 09 F7 6D 1B D1 DF
zadar-libelium-new-34		00 04 A3 0B 01 04 1D 74	AA 89 2F 90 9B 90 7F BF
zadar-libelium-new-59		00 04 A3 0B 01 04 38 CB	56 77 A8 1B 06 E2 7B 96

< 1 ... 239 240 >

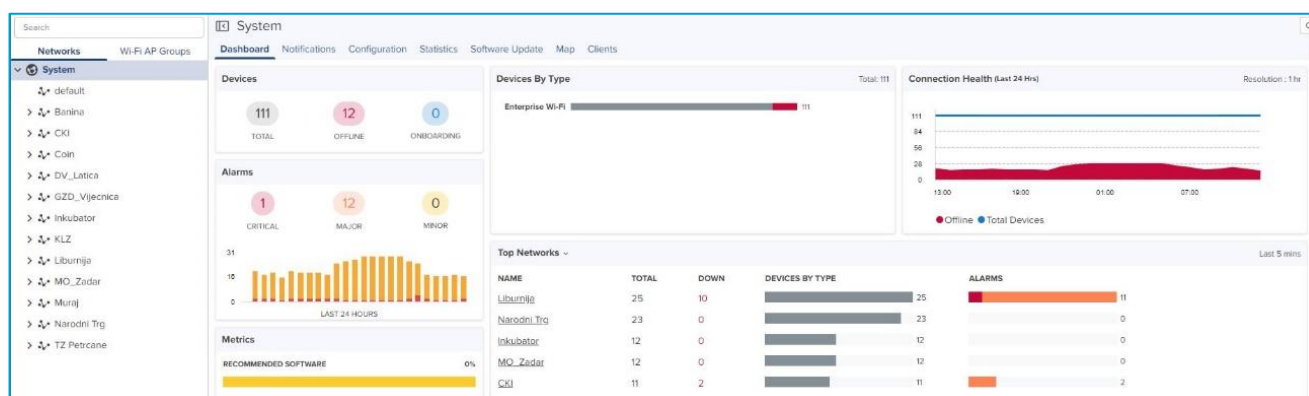
Slika 3.9. - Daljinski nadzor parkirnih mjesta na mrežnom serveru

Bežična mreža Grada Zadra

Prosječno se dnevno bilježi preko 6000 jedinstvenih spajanja na preko 160 pristupnih točaka raspoređenih na velikom broju gradskih lokacija uključujući sve gradske otoke te 25 autobusa gradskog prijevoza.

Ako tome dodamo preko 2000 jedinstvenih dnevnih spajanja na 185 pristupnih točaka i 9 lokacija bežične mreže Sveučilišta u Zadru, koju je financirao Grad Zadar, a izgradio je i održava Inovativni Zadar, s ponosom možemo reći da Grad Zadar ima **jednu od najvećih i najkorištenijih bežičnih mreža za javni besplatni pristup internetu u državi** koja se svake godine nastoji dodatno proširiti i modernizirati.

Tijekom 2024. mreža je proširena i na obnovljenu zgradu Centra za mlade.



Slika 3.10. - Nadzor nad WiFi mrežom Grad_Zadar_Free

Projekt e-Škole

Program, punog naziva “e-Škole: Cjelovita informatizacija procesa poslovanja škola i nastavnih procesa u svrhu stvaranja digitalno zrelih škola za 21. stoljeće”, započeo je još u ožujku 2015. godine pilot projektom u kojem je sudjelovala 151 hrvatska škola. Pilot projekt „e-Škole: Uspostava sustava razvoja digitalno zrelih škola“ provodio se do kraja kolovoza 2018. godine. Glavni rezultat pilot projekta je povećanje razine digitalne zrelosti 10 posto hrvatskih osnovnih i srednjih škola.

Specifični ciljevi programa e-Škole, kojima će se doprinijeti općem cilju su:

- osigurati svrhovitu, pouzdanu i sigurnu IKT okolinu prilagođenu potrebama škola u Republici Hrvatskoj
- poboljšati učinkovitost i koherentnost procesa u obrazovnom sustavu unaprijediti digitalne kompetencije koje doprinose digitalnoj zrelosti škola
- unaprijediti strateško vodstvo škola za podizanje njihove digitalne zrelosti.

U tom smislu, Grad Zadar, kao osnivač osnovnih škola na području grada, **angažirao je Inovativni Zadar u svojstvu stručne tehničke pomoći u projektu (STP).**

Stručnjak za tehničku podršku (STP) pomaže zaposlenicima škole pri korištenju opreme i mreže iz projekta, prema potrebi ažurira operacijske sustave na opremi te prijavljuje kvarove CARNET-ovom helpdesku.

To je osoba kojoj se učitelji i nastavnici mogu obratiti u slučajevima kada npr. imaju problema sa spajanjem na školsku mrežu ili s laptopom, pametnim ekranom ili učeničkom opremom. Ukoliko se radi o kvaru opreme on ga prijavljuje helpdesku, ako se radi o poteškoći koju on može otkloniti, također se može obratiti helpdesku za pomoć pri njenom otklanjanju.

Ovo je još jedan način na koji doprinosimo razvoju Zadra kao pametnog grada, budući da su ključna komponenta pametnog grada ljudi.

Stoga nam je primarni cilj stvaranje kvalitetnije životne sredine za sve (stalne i povremene) građane Zadra u budućnosti, kao i kreiranje inovativne sredine pogodne za rast novih startupova i zapošljavanje mladih talenata.

Ako tome pridodamo da **je Inovativni Zadar pružatelj usluge povezivanja svih obrazovnih institucija (osnovne, srednje škole i sveučilišta) s CARNET-om**, i to na način da omogućuje iznimno velike brzine spajanja, što je, uostalom, osnovni tehnički preduvjet „pametne škole“, onda je taj doprinos još i veći!

STRUČNJAK ZA TEHNIČKU PODRŠKU

Aktivnosti koje obavlja Stručnjak za tehničku podršku

- Prijenosna računala
- Nadzor mreže
- Pomoć zaposlenicima pri korištenju opreme
- Prijava poteškoća
- Učionička oprema
- Konfiguracija mreže

BITNO JE ZNATI
Stručnjak za tehničku podršku zadužen je samo za opremu dodijeljenju kroz e-Škole projekt, a njegov rad financira osnivač.

Postupak prijave poteškoća
Za uređaje kojima traje jamstvo potrebno je poslati sljedeće podatke na e-mail adresu:
helpdesk@skole.hr

Računalna oprema	Mrežna oprema
<ul style="list-style-type: none"> • Ustanova: • Adresa ustanove: • Kontakt osobe: • Broj mobitela i mail adresa kontakt osobe: • Detaljan opis poteškoće: • Model uređaja: • Serijski broj uređaja: • ProductNo/ProdID: (ovo je potrebno samo za HP laptope, vidljiv je na naljepnici uz serijski broj uređaja) 	<ul style="list-style-type: none"> • Ustanova: • Adresa ustanove: • Kontakt osoba: • Broj mobitela i mail adresa kontakt osobe: • Detaljan opis poteškoće:

Brojne teme i savjete potražite u bazi znanja za STP-ove:
<https://stp.e-skole.hr>

Izradu ovog materijala sufinancirala je Europska unija iz europskih strukturnih i investicijskih fondova. Sadržaj ovih materijala isključiva je odgovornost CARNET-a.



Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima ("Narodne novine" br. 111/1993, 34/1999, 121/1999, 52/2000, 118/2003, 107/2007, 146/2008, 137/2009, 111/2012, 125/2011, 68/2013, 110/2015, 40/2019, 34/2022, 114/2022, 18/2023, 130/2023, 136/24) i Statuta Društva (od 01.12.2014.), Skupština Društva donosi

ODLUKU

o prihvatanju Godišnjeg izvješća Društva za 2025. godinu

Članak 1.

Prihvaća se Godišnje izvješće Društva za 2025. godinu.

Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

U Zadru, 08. lipnja 2026. godine

URBROJ: 1-1114/26

SKUPŠTINA DRUŠTVA

po punomoći:
Ante Ćurković, zamjenik gradonačelnika

RAČUN DOBITI I GUBITKA
za razdoblje 01.01.2025. do 31.12.2025.

**Obrazac
POD-RDG**

Obveznik: 33061586626; INOVATIVNI ZADAR D.O.O.

Iznosi u eurima i centima

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 129 do 133)	128		1.362.139,10	1.438.279,91
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	129			
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	130		526.268,75	710.483,36
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	131			
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	132			
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	133		835.870,35	727.796,55
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 135+136+140+144 do 146+149+156)	134		1.227.968,67	1.432.021,95
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	135			
2. Materijalni troškovi (AOP 137 do 139)	136		430.245,64	533.366,52
a) Troškovi sirovina i materijala	137		61.356,67	52.680,85
b) Troškovi prodane robe	138			
c) Ostali vanjski troškovi	139		368.888,97	480.685,67
3. Troškovi osoblja (AOP 141 do 143)	140		248.590,82	337.861,75
a) Neto plaće i nadnice	141		157.658,10	211.094,78
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	142		62.181,94	86.660,37
c) Doprinosi na plaće	143		28.750,78	40.106,60
4. Amortizacija	144		510.849,91	521.400,97
5. Ostali troškovi	145		33.827,02	39.392,71
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 147+148)	146		4.455,28	0,00
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	147			
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	148		4.455,28	
7. Rezerviranja (AOP 150 do 155)	149		0,00	0,00
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	150			
b) Rezerviranja za porezne obveze	151			
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	152			
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	153			
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	154			
f) Druga rezerviranja	155			
8. Ostali poslovni rashodi	156			
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 158 do 167)	157		2,86	1,42
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	158			
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	159			
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	160			
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	161			
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	162			
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	163			
7. Ostali prihodi s osnove kamata	164		2,86	1,42
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	165			
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	166			
10. Ostali financijski prihodi	167			
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 169 do 175)	168		30.531,72	6.078,49
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	169			
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	170			
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	171		30.531,72	6.078,49
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	172			
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	173			
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	174			
7. Ostali financijski rashodi	175			

RAČUN DOBITI I GUBITKA
za razdoblje 01.01.2025. do 31.12.2025.

**Obrazac
POD-RDG**

Obveznik: 33061586626; INOVATIVNI ZADAR D.O.O.

Iznosi u eurima i centima

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	176			
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	177			
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	178			
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	179			
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 128+157+176 + 177)	180		1.362.141,96	1.438.281,33
X. UKUPNI RASHODI (AOP 134+168+178 + 179)	181		1.258.500,39	1.438.100,44
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 180-181)	182		103.641,57	180,89
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 180-181)	183		103.641,57	180,89
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 181-180)	184		0,00	0,00
XII. POREZ NA DOBIT	185		18.742,01	94,55
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 182-185)	186		84.899,56	86,34
1. Dobit razdoblja (AOP 182-185)	187		84.899,56	86,34
2. Gubitak razdoblja (AOP 185-182)	188		0,00	0,00
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)				
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 190-191)	189		0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	190			
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	191			
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	192			
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-192)	193		0,00	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 192-189)	194		0,00	0,00
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)				
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 182+189)	195		0,00	0,00
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 195)	196		0,00	0,00
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 195)	197		0,00	0,00
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 185+192)	198		0,00	0,00
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 195-198)	199		0,00	0,00
1. Dobit razdoblja (AOP 195-198)	200		0,00	0,00
2. Gubitak razdoblja (AOP 198-195)	201		0,00	0,00
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)				
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 203+204)	202		0,00	0,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	203			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	204			
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)				
I. Dobit ili gubitak razdoblja	205			
II. Ostala sveobuhvatna dobit / gubitak prije poreza (AOP 208 do 212 + 215 do 223)	206		0,00	0,00
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 208 do 213)	207		0,00	0,00
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	208			
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	209			
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	210			
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	211			
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	212			
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	213			
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 215 do 224)	214		0,00	0,00
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	215			
2. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	216			

RAČUN DOBITI I GUBITKA
za razdoblje 01.01.2025. do 31.12.2025.

**Obrazac
POD-RDG**

Obveznik: 33061586626; INOVATIVNI ZADAR D.O.O.

Iznosi u eurima i centima

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
3. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	217			
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	218			
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	219			
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	220			
7. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	221			
8. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	222			
9. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	223			
10. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	224			
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (AOP 207+214)	225		0,00	0,00
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (AOP 205+225)	226		0,00	0,00
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)				
VI. Sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (AOP 228+229)	227		0,00	0,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	228			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	229			

BILANCA
stanje na dan 31.12.2025.

**Obrazac
POD-BIL**

Obveznik: 33061586626; INOVATIVNI ZADAR D.O.O.

Iznosi u eurima i centima

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001			
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002		3.555.960,18	3.235.471,78
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003		248.514,04	294.828,97
1. Izdaci za razvoj	004			
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005		248.514,04	294.828,97
3. Goodwill	006			
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007			
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008			
6. Ostala nematerijalna imovina	009			
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010		3.307.446,14	2.940.642,81
1. Zemljište	011			
2. Građevinski objekti	012		3.102.089,88	2.764.325,08
3. Postrojenja i oprema	013		183.994,52	107.365,90
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014			11.590,09
5. Biološka imovina	015			
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016			
7. Materijalna imovina u pripremi	017		21.361,74	57.361,74
8. Ostala materijalna imovina	018			
9. Ulaganje u nekretnine	019			
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020		0,00	0,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028			
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029			
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030			
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031		0,00	0,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033			
3. Potraživanja od kupaca	034			
4. Ostala potraživanja	035			
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036			
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037		433.828,88	442.062,04
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038		0,00	0,00
1. Sirovine i materijal	039			
2. Proizvodnja u tijeku	040			
3. Gotovi proizvodi	041			
4. Trgovačka roba	042			
5. Predujmovi za zalihe	043			
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044			
7. Biološka imovina	045			

BILANCA
stanje na dan 31.12.2025.

**Obrazac
POD-BIL**

Obveznik: 33061586626; INOVATIVNI ZADAR D.O.O.

Iznosi u eurima i centima

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046		176.816,51	140.617,57
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048			
3. Potraživanja od kupaca	049		103.698,03	114.410,81
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050			
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051		43.699,62	26.206,76
6. Ostala potraživanja	052		29.418,86	
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053		0,00	0,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061			
9. Ostala financijska imovina	062			
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063		257.012,37	301.444,47
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064		11.769,71	13.983,05
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065		4.001.558,77	3.691.516,87
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066		2.918.672,33	2.280.617,11
PASIVA				
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+084+087+090)	067		223.475,10	223.561,44
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068		2.654,46	2.654,46
II. KAPITALNE REZERVE	069			
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070		0,00	0,00
1. Zakonske rezerve	071			
2. Rezerve za vlastite dionice	072			
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073			
4. Statutarne rezerve	074			
5. Ostale rezerve	075			
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076			
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 083)	077		0,00	0,00
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078			
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079			
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080			
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081			
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082			
6. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	083			
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 085-086)	084		135.921,08	220.820,64
1. Zadržana dobit	085		135.921,08	220.820,64
2. Preneseni gubitak	086			
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 088-089)	087		84.899,56	86,34
1. Dobit poslovne godine	088		84.899,56	86,34

BILANCA
stanje na dan 31.12.2025.

**Obrazac
POD-BIL**

Obveznik: 33061586626; INOVATIVNI ZADAR D.O.O.

Iznosi u eurima i centima

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
2. Gubitak poslovne godine	089			
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	090			
B) REZERVIRANJA (AOP 092 do 097)	091		0,00	0,00
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	092			
2. Rezerviranja za porezne obveze	093			
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	094			
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	095			
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	096			
6. Druga rezerviranja	097			
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 099 do 109)	098		655.861,60	554.959,72
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	099			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	100			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	101			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	102			
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	103			
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	104		655.861,60	554.959,72
7. Obveze za predujmove	105			
8. Obveze prema dobavljačima	106			
9. Obveze po vrijednosnim papirima	107			
10. Ostale dugoročne obveze	108			
11. Odgođena porezna obveza	109			
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 111 do 124)	110		73.501,88	147.285,00
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	111			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	112			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	113			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	114			
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	115		107,01	10,01
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	116			
7. Obveze za predujmove	117			
8. Obveze prema dobavljačima	118		32.735,49	104.304,96
9. Obveze po vrijednosnim papirima	119			
10. Obveze prema zaposlenicima	120		13.604,57	17.067,74
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	121		26.533,02	25.357,18
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	122			
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	123			
14. Ostale kratkoročne obveze	124		521,79	545,11
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	125		3.048.720,19	2.765.710,71
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+091+098+110+125)	126		4.001.558,77	3.691.516,87
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	127		2.918.672,33	2.280.617,11

INOVATIVNI ZADAR D.O.O.
ZADAR, GRGURA BUDISLAVIĆA 99

Bilješke uz financijske izvještaje poduzetnika za razdoblje
01.01.2025. do 31.12.2025. godine

I. INFORMACIJE O DRUŠTVU

INOVATIVNI ZADAR D.O.O., ZADAR (u nastavku: Društvo), OIB 33061586626, MBS 110000825 osnovano je prema zakonima i propisima Republike Hrvatske kao društvo s ograničenom odgovornošću.

Sjedište: ZADAR, GRGURA BUDISLAVIĆA 99

Uprava: Katić Ivica, direktor Društva

Osnovna djelatnost: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing)

Prosječan broj zaposlenih tijekom izvještajnog razdoblja: 12

II. OSNOVE SASTAVLJANJA FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja koje je donio Odbor za standarde financijskog izvještavanja na temelju odredbi Zakona o računovodstvu. Na financijske izvještaje u 2025. godini primjenjuju se odredbe važećeg Zakona o računovodstvu te Hrvatskih računovodstvenih standarda. Financijski izvještaji sastavljeni su na osnovi povijesnog troška, a detaljnija određenja dana su uz pojedine pozicije izvještaja.

Financijski izvještaji prezentiraju istinito i fer financijski položaj, financijsku uspješnost i novčane tokove poduzetnika.

Vjerno su predočeni učinci transakcija i drugih poslovnih događaja, a u skladu s kriterijima priznavanja imovine, obveza, kapitala, prihoda i rashoda.

III. SAŽETAK ZNAČAJNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi prikaz značajnijih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje osim tamo gdje je drugačije navedeno.

Budući događaji i njihov utjecaj nisu predvidivi sa sigurnošću i sukladno tome računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja podložne su promjenama nastankom novih događaja, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojem društvo posluje što može rezultirati odstupanjima od izvršenih procjena.

Dugotrajna nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina je nemonetarna imovina bez fizičkih obilježja koja se može identificirati, a čine ju izdaci za razvoj, patentni, licence, koncesije, zaštitni znaci, računalni programi (softver), dozvole, franšize i ostala prava, goodwill, predujmovi za nematerijalnu imovinu te ostala nematerijalna imovina. Nematerijalna imovina priznaje se samo ako:

- je vjerojatno će pritićati očekivane buduće ekonomske koristi, i
- da se trošak nabave može pouzdano izmjeriti.

Nakon početnog priznavanja nematerijalna imovina se mjeri po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja. Društvo može odlučiti da dugotrajnu nematerijalnu imovinu čija se fer vrijednost može pouzdano mjeriti iskazuje po revaloriziranom iznosu nakon početnog priznavanja imovine. Ako se pojedina dugotrajna nematerijalna imovina revalorizira, sva dugotrajna nematerijalna imovina iz iste skupine također se mjeri metodom revalorizacije.

Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine obračunava se primjenom linearne metode u korisnom vijeku trajanja od 4 godine (stopa 25%). Ako Društvo donese odluku, primjenjuju se uvećane amortizacijske stope sukladno odredbama Zakona o porezu na dobit. Iznimno, nematerijalna imovina s neodređenim korisnim vijekom upotrebe se ne amortizira već se testira na umanjenje.

Dugotrajna materijalna imovina

Dugotrajna materijalna imovina obuhvaća sredstva koja Društvo koristi pri isporuci roba i usluga te u administrativne svrhe i čiji je procijenjeni vijek upotrebe duži od godine dana. Ova imovina početno se priznaje u bilanci po trošku nabave koji obuhvaća neto kupovnu cijenu i sve druge ovisne troškove do stavljanja sredstva u upotrebu. Nakon početnog priznavanja dugotrajna imovina se mjeri po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja sukladno HSFI 6. Društvo može odlučiti da dugotrajnu materijalnu imovinu čija se fer vrijednost može pouzdano mjeriti iskazuje po revaloriziranom iznosu nakon početnog priznavanja imovine. Ako se pojedina dugotrajna materijalna imovina revalorizira, sva dugotrajna materijalna imovina iz iste skupine također se mjeri metodom revalorizacije.

Amortizacija dugotrajne materijalne imovine obračunava se primjenom linearne metode u procijenjenom vijeku upotrebe svakog pojedinog sredstva primjenom sljedećih stopa:

Građevinski objekti	5%
Brodovi veći od 1000 BRT	5%
Osobni automobili	20%
Osnovno stado	20%
Oprema	25%
Dostavna vozila	25%
Mehanička oprema	25%
Računalna oprema	50%
Telekomunikacijska oprema	50%
Ostala nespomenuta imovina	10%

Ako Društvo donese odluku, primjenjuju se uvećane amortizacijske stope sukladno odredbama Zakona o porezu na dobit.

Zemljište i druga imovina koja ima neograničen vijek trajanja (umjetnički radovi i sl.) te imovina u pripremi se ne amortizira.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se prema potrebi priznaju kao zasebna imovina samo ako će Društvo imati buduće ekonomske koristi od imovine te ako se trošak nabave može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi investicijskog i tekućeg održavanja terete račun dobitka i gubitka u razdoblju u kojem su nastali. Amortizacija se obračunava primjenom linearne metode.

Dobici ili gubici od prestanka priznavanja dugotrajne materijalne imovine (prodaja, rashodovanje i sl.) utvrđuju se kao razlika ostvarene prodajne cijene i knjigovodstvene vrijednosti i uključuju u stavku poslovni prihodi odnosno poslovni rashodi u računu dobiti u gubitka.

Biološka imovina

Biološka imovina i poljoprivredni proizvodi mjere se prema fer vrijednosti. Priznavanje, mjerenje i prestanak priznavanja vrše se prema odredbama HSFI 17. Ako se fer vrijednost ne može pouzdano izmjeriti, biološka imovina mjeri se po trošku nabave umanjene za ispravak vrijednosti i za gubitke od umanjenja vrijednosti sukladno HSFI 6.

Ulaganja u nekretnine

Nekretnine (zemljište ili zgrada, ili dio zgrade, ili oboje) koje društvo drži radi ostvarivanja prihoda od najma ili radi porasta tržišne vrijednosti tretira se kao ulaganje u nekretnine sukladno HSFI 7. Prilikom utvrđivanja vrijednosti ulaganja u nekretnine primjenjuje se model troška nabave.

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji je imovina čija će se knjigovodstvena vrijednost nadoknaditi putem prodaje, a ne putem korištenja pod uvjetom da je ta prodaja vrlo vjerojatna unutar perioda od jedne godine. Priznavanje i mjerenje obavlja se u skladu s odredbama HSFI 8.

Najmovi

Najmovi u kojima društvo ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva tretiraju se kao poslovni najmovi. Plaćanja po osnovi poslovnih najмова iskazuju se u računu dobiti i gubitka prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma.

Financijska imovina

Financijska imovina obuhvaća dionice i udjele, dane zajmove, sudjelujuće interese, ulaganja u vrijednosne papire, dane kredite, depozite i jamstvene pologe te ostalu financijsku imovinu. Financijska imovina se ne amortizira. Priznavanje, mjerenje i prestanak priznavanja obavlja se u skladu s odredbama HSFI 9.

Zalihe

Zalihe obuhvaćaju zalihe sitnog inventara, auto guma, ambalaže i trgovačke robe. Mjere se po trošku nabave ili neto utrživoj vrijednosti, u skladu s HSFI 10. Obračun utroška zaliha provodi se po metodi prosječne ponderirane cijene. Knjigovodstveni iznos zaliha priznaje se kao rashod razdoblja u kojem su te zalihe prodane ili izuzete. Zalihe sitnog inventara i auto guma otpisuju se prilikom stavljanja u upotrebu u 100%-tnom iznosu.

Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Priznavanje, mjerenje i prestanak priznavanja obavlja se prema odredbama HSFI 11.

Ispravak vrijednosti potraživanja provodi se kada postoje objektivni dokazi da društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Značajne financijske poteškoće dužnika, vjerojatnost dužnikovog stečaja te neizvršenje ili propusti u plaćanjima smatraju se pokazateljima umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca.

Iznos ispravka vrijednosti utvrđuje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i nadoknadivog iznosa potraživanja. Knjigovodstvena vrijednost imovine je smanjena korištenjem izračuna rezerviranja za umanjenjem vrijednosti te je iznos gubitka priznat u računu dobiti i gubitka u „vrijednosnim usklađivanjima“. Kada potraživanje nije naplativo otpisuje se na teret izračuna rezerviranja za potraživanja od kupaca.

Kapital i rezerve

Kapital se sastoji od upisanog kapitala, kapitalnih rezervi, rezervi iz dobiti, revalorizacijskih rezervi, rezervi fer vrijednosti, zadržane dobiti ili prenesenog gubitka, dobiti ili gubitka tekuće godine i manjinskih (nekontrolirajućih) interesa. Priznavanje, mjerenje i prestanak priznavanja obavlja se prema odredbama HSFI 12.

Obveze

Obveze se početno mjere po fer vrijednosti. Priznavanje, mjerenje i prestanak priznavanja obavlja se prema odredbama HSFI 13.

Obveze se klasificiraju kao kratkotrajne i dugotrajne. Obveze se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima pravo odgoditi podmirenje obveze na rok duži od 12 mjeseci. Obveze se priznaju kada je vjerojatno da će zbog podmirenja sadašnje obveze doći do odlijevanja resursa poduzetnika. Obveze prema dobavljačima i zaposlenima te obveze za predujmove mjere se po iznosu kojim će se podmiriti.

Rezerviranja

Rezerviranje je obveza čija je priroda jasno određena i za koju je na datum bilance vjerojatno ili sigurno da će nastati, ali postoji neizvjesnost u pogledu iznosa ili datuma kada će nastati. Priznavanje i mjerenje se provodi u skladu s HSFI 13.

Vremenska razgraničenja

Vremenska razgraničenja obuhvaćaju unaprijed plaćene troškove, nedospjelu naplatu prihoda, odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja. Vremenska

razgraničenja mjere se sukladno HSFI 14. Unaprijed plaćeni troškovi priznaju se kao imovina kada se odnose na iznose plaćene u tekućem razdoblju, a koji se odnose na buduća razdoblja. Odgođeno plaćanje troškova priznaje se kao obveza kada se odnosi na troškove nastale u tekućem razdoblju, a za koje nisu ispunjeni uvjeti za priznavanje obveza.

Tekući porez na dobit

Iznos poreza na dobit za tekuću godinu obračunava se na temelju poreznog zakona koji je na snazi u Republici Hrvatskoj na dan bilance. Tekući porez knjižit će se na teret kapitala ako se porez odnosi na stavke koje se direktno knjiže na teret kapitala u istom razdoblju.

Porez na dodanu vrijednost

Porezni propisi zahtijevaju bilježenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi.

Odgođena porezna imovina

Odgođena porezna imovina i obveze mjere se primjenom poreznih stopa (i poreznih zakona) koji su na snazi na datum bilance. Odgođena porezna imovina se priznaje za prenesene neiskorištene porezne gubitke, neiskorištene porezne olakšice i sve odbitne privremene razlike u visini za koju je vjerojatno da će oporeziva dobit biti raspoloživa i za koju se preneseni porezni gubitak, neiskorištene porezne olakšice i odbitne privremene razlike mogu iskoristiti, sukladno odredbama HSFI 14.

Prihodi

Prihodi se priznaju kada je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi ulaziti kod poduzetnika i kada se mogu pouzdano mjeriti. Priznavanje, mjerenje i prestanak priznavanja obavlja se prema odredbama HSFI 15.

Prihodi po HSFI 15 podijeljeni su na poslovne prihode i financijske prihode. Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane usluge tijekom redovnog poslovanja društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost. Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti i kada je izvjesno da će društvo imati buduće ekonomske koristi.

Odredbe Zakona o računovodstvu, kao i HSFI 15, od izvještaja za 2025. godinu propisuju da se izvanredni prihodi ne iskazuju zasebno te su izvanredni prihodi iz prijašnjih godina iskazani u poslovnim prihodima.

Rashodi

Rashodi se priznaju kada smanjenje budućih ekonomskih koristi proizlazi iz smanjenja imovine ili povećanja obaveza koje se može pouzdano izmjeriti, odnosno kada isti nastaju istodobno s priznavanjem ili smanjenjem imovine, a na temelju izravne povezanosti između nastalih troškova i određenih prihoda. Priznavanje, mjerenje i prestanak priznavanja obavlja se prema odredbama HSFI 16.

Vrijednosti iskazane u financijskim izvještajima (iznosi)

Stavke uključene u financijske izvještaje društva iskazane su u službenoj valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem društvo posluje (funkcionalna valuta). Financijski izvještaji prikazani su u eurima, što predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Društva.

Na datum bilance, zalihe i dugotrajna imovina u stranoj valuti iskazuju se primjenom srednjeg tečaja HNB-a na datum transakcije, a potraživanja i obveze u stranoj valuti primjenom srednjeg tečaja HNB-a na dan bilance.

IV. PODUZETNICI UNUTAR GRUPE I OSOBE SA SUDJELUJUĆIM INTERESIMA

Poduzeticima unutar grupe smatraju se dva ili više poduzetnika koji su međusobno vlasnički povezana, a koji imaju ulaganje u udjele/dionice više od 50 % ili su taj kapital primili (ovisna društva).

Društva povezana sudjelujućim interesom su društva čiji udio u kapitalu nekog drugog poduzetnika iznosi od 20-50% ili društva koja su kapital do te visine primila od drugog poduzetnika (sudjelujući interesi).

Sve eventualne transakcije s povezanim društvima po osnovi primljenih/danih zajmova i kredita te isporuka/nabava roba i usluga iskazuju se PD-IPO obrascu s detaljnim opisom transakcija.

V. BILANCA

AKTIVA

DUGOTRAJNA IMOVINA

Bilješka br. 1

Dugotrajna imovina društva sastoji se od nematerijalne imovine, dugotrajne materijalne imovine, dugotrajne financijske imovine, dugoročnih potraživanja i odgođene porezne imovine.

Dugotrajna imovina na dan izvještavanja iznosila je 3.235.471,78 EUR.

Nematerijalna imovina

Bilješka br. 2

Nematerijalna imovina sastoji se od izdataka za razvoj, koncesija, patenata, licencija, robnih i uslužnih marki, softvera i ostalih prava, goodwilla, predujmova za nabavku nematerijalne imovine, nematerijalne imovine u pripremi i ostale nematerijalne imovine.

Knjigovodstvena vrijednost nematerijalne imovine na dan izvještavanja iznosila je 294.828,97 EUR.

Materijalna imovina

Bilješka br. 3

Materijalna imovina sastoji se od zemljišta, građevinskih objekata, postrojenja i oprema, alata, pogonskog inventara i transportne imovine, biološke imovine, predujmova za materijalnu imovinu, materijalne imovine u pripremi, ostale materijalne imovine i ulaganja u nekretnine.

Knjigovodstvena vrijednost materijalne imovine na dan sastavljanja financijskih izvještaja iznosila je 2.940.642,81 EUR.

Opis	Knjigovodstvena vrijednost 31.12.2024.	Knjigovodstvena vrijednost 31.12.2025.
Zemljište	- €	- €
Građevinski objekti	3.102.089,88 €	2.764.325,08 €
Postrojenja i oprema	183.994,52 €	107.365,90 €
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	- €	11.590,09 €
Biološka imovina	- €	- €
Predujmovi za materijalnu imovinu	- €	- €
Materijalna imovina u pripremi	21.361,74 €	57.361,74 €
Ostala materijalna imovina	- €	- €
Ulaganja u nekretnine	- €	- €
UKUPNO	3.307.446,14 €	2.940.642,81 €

Amortizacija materijalne imovine (ispravak vrijednosti) obračunava se sukladno korisnom vijeku uporabe, linearnom metodom i primjenom stopa u skladu s računovodstvenim politikama.

Dugotrajna financijska imovina

Bilješka br. 4

Dugotrajna financijska imovina sastoji se od dugoročnih ulaganja u udjele (dionice), ulaganja u vrijednosne papire, danih dugoročnih zajmova, depozita i sličnog, ostalih dugoročnih ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela i ostalih ulaganja u dugotrajnu financijsku imovinu.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo dugotrajnu financijsku imovinu.

Dugoročna potraživanja

Bilješka br. 5

Dugoročna potraživanja obuhvaćaju sva potraživanja s rokom dospijeca dužim od 12 mjeseci.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo dugoročnih potraživanja.

KRATKOTRAJNA IMOVINA

Bilješka br. 6

Kratkotrajna imovina društva sastoji se od imovine koja je naplativa unutar roka od godinu dana, a sastoji se od zaliha, potraživanja, kratkotrajne financijske imovine i novca u banci i blagajni.

Kratkotrajna imovina na dan izvještavanja iznosila je 442.062,04 EUR.

Zalihe

Bilješka br. 7

Društvo na dan izvještavanja nije imalo zaliha.

Kratkoročna potraživanja

Bilješka br. 8

Kratkoročna potraživanja sastoje se od potraživanja za isporučenu robu i usluge, potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika, potraživanja od države i drugih institucija i ostalih potraživanja za koja se očekuje da će se pretvoriti u novčani oblik u roku do jedne godine.

Kratkoročna potraživanja na dan izvještavanja iznosila su 140.617,57 EUR.

Kratkoročna potraživanja za isporučenu robu i usluge

Bilješka br. 8a

Kratkoročna potraživanja za isporučenu robu i usluge i ostala potraživanja razrađuju se na potraživanja od poduzetnika unutar grupe, od društava povezanih sudjelujućim interesom i od nepovezanih osoba.

Kratkoročna potraživanja za isporučenu robu i usluge na dan izvještavanja iznosila su ukupno 114.410,81 EUR.

Opis	31.12.2024.	31.12.2025.	Indeks 2025/2024
Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	- €	- €	
Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	- €	- €	
Potraživanja od kupaca	103.698,03 €	114.410,81 €	110,33
UKUPNO	103.698,03 €	114.410,81 €	

Društvo na dan izvještavanja nije imalo kratkoročna potraživanja od poduzetnika unutar grupe i/ili od društava povezanih sudjelujućim interesima po osnovi isporučenih roba i usluga.

Kratkoročna potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika

Bilješka br. 8b

Društvo na dan izvještavanja nije imalo kratkoročna potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika.

Kratkoročna potraživanja od države i drugih institucija

Bilješka br. 8c

Kratkoročna potraživanja od države i drugih institucija odnose se na potraživanja za porez na dobit, potraživanja za PDV, potraživanja za više plaćene članarine i slična potraživanja.

Društvo je na dan izvještavanja imalo kratkoročna potraživanja od države i drugih institucija u iznosu 26.206,76 EUR.

Ostala kratkoročna potraživanja

Bilješka br. 8d

Ostala kratkoročna potraživanja sačinjavaju potraživanja stečena cesijom ili nekom drugom vrstom ugovora (otkup tražbine, prijenos i sl.) te potraživanja za dane predujmove.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo ostalih kratkoročnih potraživanja.

Kratkotrajna financijska imovina

Bilješka br. 9

Kratkotrajnu financijsku imovinu sačinjavaju ulaganja u udjele/dionice i vrijednosne papire, dani zajmovi, depoziti i slično te ostala financijska imovina za koju se očekuje da će se pretvoriti u novčani oblik unutar jedne godine.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo kratkotrajnu financijsku imovinu.

Novac u banci i blagajni

Bilješka br. 10

Na dan izvještavanja iznos novca u banci kojeg čine salda na eurskim i/ili deviznim računima te novac u blagajni iznosio je 301.444,47 EUR.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi

Bilješka br. 11

Na dan izvještavanja plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi iznosili su 13.983,05 EUR.

PASIVA

Kapital i rezerve

Bilješka br. 12

Prema standardima financijskog izvještavanja kapital i rezerve se sastoje od upisanog kapitala, kapitalnih rezervi, rezervi iz dobiti, revalorizacijskih rezervi, rezervi fer vrijednosti, zadržane dobiti ili prenesenog gubitka, dobiti ili gubitka tekućeg razdoblja te manjinskog interesa.

Na dan izvještavanja kapital Društva iznosio je 223.561,44 EUR.

Temeljni (upisani) kapital

Bilješka br. 13

Na dan izvještavanja temeljni kapital Društva iznosio je 2.654,46 EUR i u cijelosti je upisan u sudski registar kod nadležnog trgovačkog suda.

Kapitalne rezerve

Bilješka br. 14

Kapitalne rezerve odnose se na kapitalni dobitak na prodane dionice, kapitalni dobitak iz prodaje otkupljenih vlastitih dionica i udjela te kapitalne pričuve iz drugih izvora. Kapitalne rezerve mogu sačinjavati povećanje kapitala društva od ulaganja novca, stvari ili prava od strane vlasnika ili dioničara u neupisani kapital društva.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo kapitalnih rezervi.

Rezerve iz dobiti

Bilješka br. 15

Rezerve iz dobiti obuhvaćaju zakonske rezerve, rezerve za vlastite udjele te statutarne i ostale rezerve.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo rezervi iz dobiti.

Revalorizacijske rezerve

Bilješka br. 16

Revalorizacijske rezerve nastaju ponovnom procjenom imovine iznad troškova nabave dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo revalorizacijskih rezervi.

Rezerve fer vrijednosti

Bilješka br. 17

Rezerve fer vrijednosti sastoje se od fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju, učinkovitog dijela zaštite novčanih tijekova i učinkovitog dijela zaštite ulaganja u inozemstvu.

Društvo na dan izvještavanja nije oformilo rezerve fer vrijednosti.

Zadržana dobit ili preneseni gubitak

Bilješka br. 18

Stanje zadržane dobiti na dan izvještavanja kao rezultat prijašnjeg poslovanja društva iznosilo je 220.820,64 EUR.

Dobit ili gubitak poslovne godine

Bilješka br. 19

Društvo je u poslovnoj godini ostvarilo neto dobit u iznosu 86,34 EUR. Predloženu raspodjelu dobiti Društvo je donijelo Odlukom o raspodjeli dobiti koja je dio javne objave godišnjih financijskih izvještaja za promatranu poslovnu godinu te je javno dostupna.

Manjinski (nekontrolirajući) interes

Bilješka br. 20

Manjinski interesi odnose se na ostvarenu dobit koja pripada Društvu po osnovi udjela u dobiti od društava kod kojih je postotak udjela u vlasništvu manji od 20%.

Društvo nije ostvarilo interes iz odnosa s nekontroliranim društvima.

Rezerviranja

Bilješka br. 21

Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove su rashodi za rizike za koje se procjenjuje da će nastati u sljedećim godinama, a imaju sadašnje učinke. Dugoročna rezerviranja sastoje se od rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obaveze, rezerviranja za porezne obaveze, rezerviranja za započete sudske sporove, rezerviranja za obnavljanje prirodnih bogatstava, rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima te druga rezerviranja.

Rezerviranja se provode u skladu s računovodstvenim politikama i standardima financijskog izvještavanja.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo provedena rezerviranja.

Dugoročne obveze

Bilješka br. 22

Dugoročne obveze odnose se na obveze s rokom dospijeca dužim od godinu dana.

Društvo je na dan izvještavanja imalo dugoročne obveze u visini od 554.959,72 EUR.



Dugoročne obveze za primljene robe i usluge

Bilješka br. 22a

Društvo na dan izvještavanja nije imalo dugoročnih obveza za primljene robe i usluge.

Dugoročne obveze po osnovi zajmova, depozita i sličnog

Bilješka br. 22b

Društvo na dan izvještavanja nije imalo dugoročnih obveza po osnovi primljenih zajmova, depozita i sličnog.

Dugoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama

Bilješka br. 22c

Dugoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama na dan izvještavanja iznosile su ukupno 554.959,72 EUR.

Dugoročne obveze za predujmove

Bilješka br. 22d

Društvo na dan izvještavanja nije imalo obaveza za primljene predujmove (avanse) u kojima se roba ili usluga treba isporučiti u roku koji je duži od godine dana.

Dugoročne obveze po vrijednosnim papirima

Bilješka br. 22e

Društvo na dan izvještavanja nije imalo dugoročnih obveza po vrijednosnim papirima.

Ostale dugoročne obveze

Bilješka br. 22f

Društvo na dan izvještavanja nije imalo ostalih dugoročnih obveza.

Odgođena porezna obveza

Bilješka br. 22g

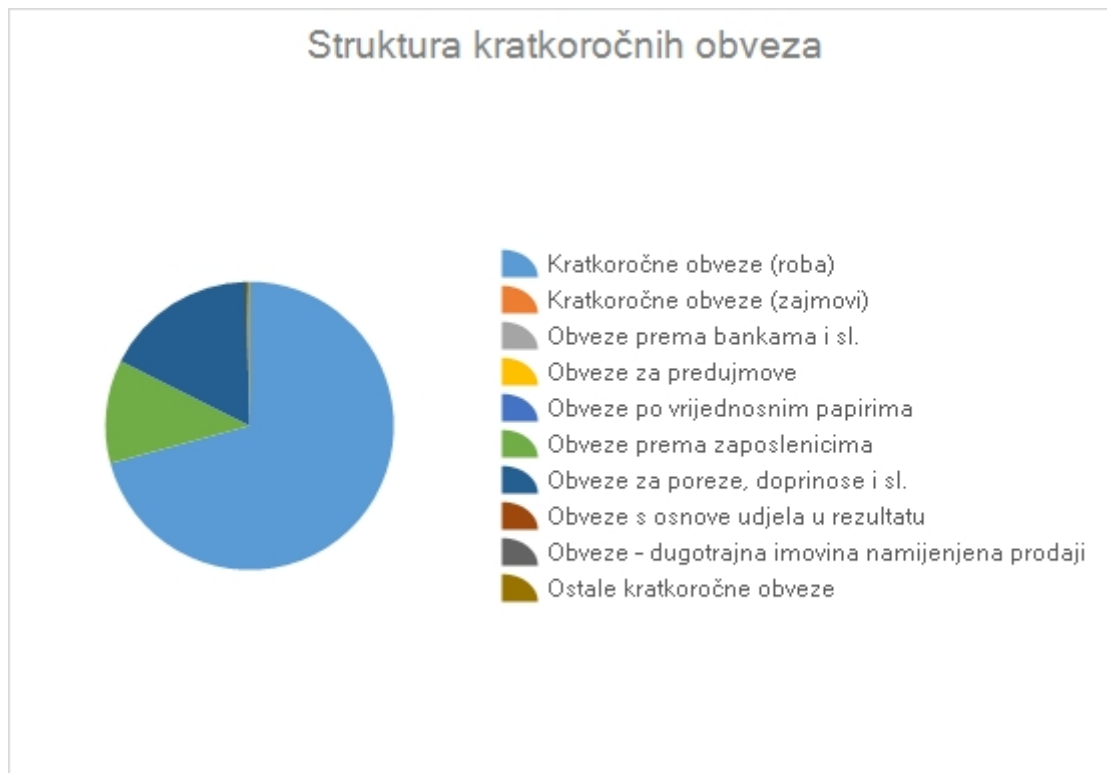
Društvo na dan izvještavanja nije imalo dugoročne obveze po osnovi odgođene porezne obveze.

Kratkoročne obveze

Bilješka br. 23

Kratkoročne obveze odnose se na obveze s rokom dospelja kraćim od godinu dana.

Društvo je na dan izvještavanja imalo kratkoročne obveze u visini od 147.285,00 EUR.



Kratkoročne obveze za primljenu robu i usluge

Bilješka br. 23a

Ukupne kratkoročne obveze za primljenu robu i usluge iznosile su 104.304,96 EUR.

Društvo nije imalo kratkoročne obveze prema poduzetnicima unutar grupe i/ili prema društvima povezanim sudjelujućim interesima po osnovi primljenih roba i usluga.

Kratkoročne obveze po osnovi zajmova, depozita i sličnog

Bilješka br. 23b

Ukupne kratkoročne obveze po osnovi primljenih zajmova, depozita i sličnog iznosile su 10,01 EUR.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo kratkoročne obveze prema poduzetnicima unutar grupe i/ili prema društvima povezanim sudjelujućim interesima po osnovi primljenih zajmova, depozita i sličnog.

Kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama

Bilješka br. 23c

Društvo na dan izvještavanja nije imalo kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama.

Kratkoročne obveze za predujmove

Bilješka br. 23d

Društvo na dan izvještavanja nije imalo obveze za primljene predujmove (avanse) u kojima se roba ili usluga treba isporučiti u roku koji je manji od godine dana.

Kratkoročne obveze po vrijednosnim papirima

Bilješka br. 23e

Društvo na dan izvještavanja nije imalo kratkoročne obveze po vrijednosnim papirima.

Kratkoročne obveze prema zaposlenicima

Bilješka br. 23f

Kratkoročne obveze prema zaposlenicima odnose se na obračunate, a neisplaćene neto plaće, naknade i slične obveze.

Kratkoročne obveze prema zaposlenicima na dan izvještavanja iznosile su ukupno 17.067,74 EUR.

Kratkoročne obveze za poreze, doprinose i slična davanja

Bilješka br. 23g

Kratkoročne obveze za poreze, doprinose i slična davanja odnose se na obračunate, a neplaćene obveze.

Kratkoročne obveze za poreze, doprinose i slična davanja na dan izvještavanja iznosile su ukupno 25.357,18 EUR.

Kratkoročne obveze s osnove udjela u rezultatu

Bilješka br. 23h

Kratkoročne obveze s osnove udjela u rezultatu odnose se na obračunate, a neplaćene obveze vezane za obvezu isplate dobiti povezanim društvima.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo kratkoročne obveze s osnove udjela u rezultatu.

Kratkoročne obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji

Bilješka br. 23i

Kratkoročne obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji odnose se na obračunate, a neplaćene obveze vezane uz dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaji.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo kratkoročne obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji.

Ostale kratkoročne obaveze

Bilješka br. 23j

Ostale kratkoročne obveze Društva na dan izvještavanja iznosile su 545,11 EUR.

Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Bilješka br. 24

Društvo je na dan izvještavanja imalo obračunatih odgođenih plaćanja troškova i/ili prihoda budućeg razdoblja u visini od 2.765.710,71 EUR.

Poslovni događaji nakon zaključivanja bilance

Društvo nije imalo značajnije događaje nakon datuma bilance koji bi imali utjecaja na poslovni rezultat poslovne godine niti događaja koji bi imali utjecaja na strukturu bilance Društva.

VI. RAČUN DOBITI I GUBITKA

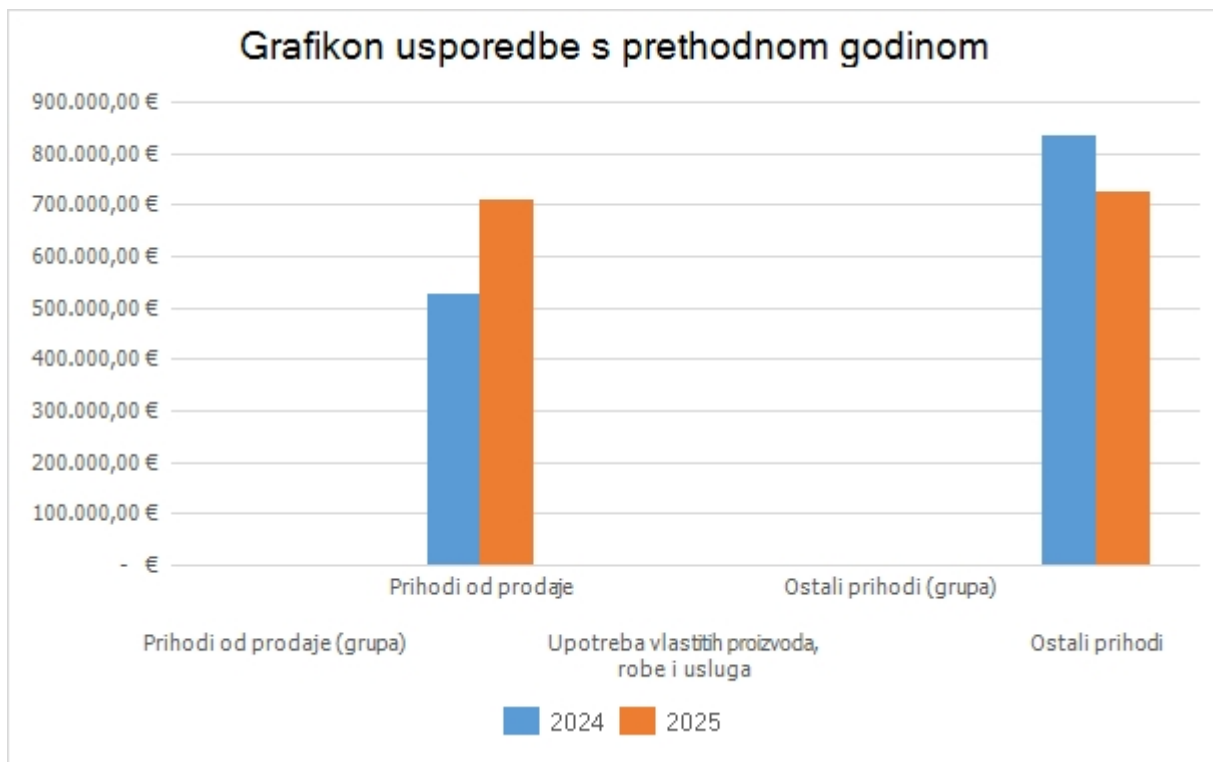
Poslovni prihodi

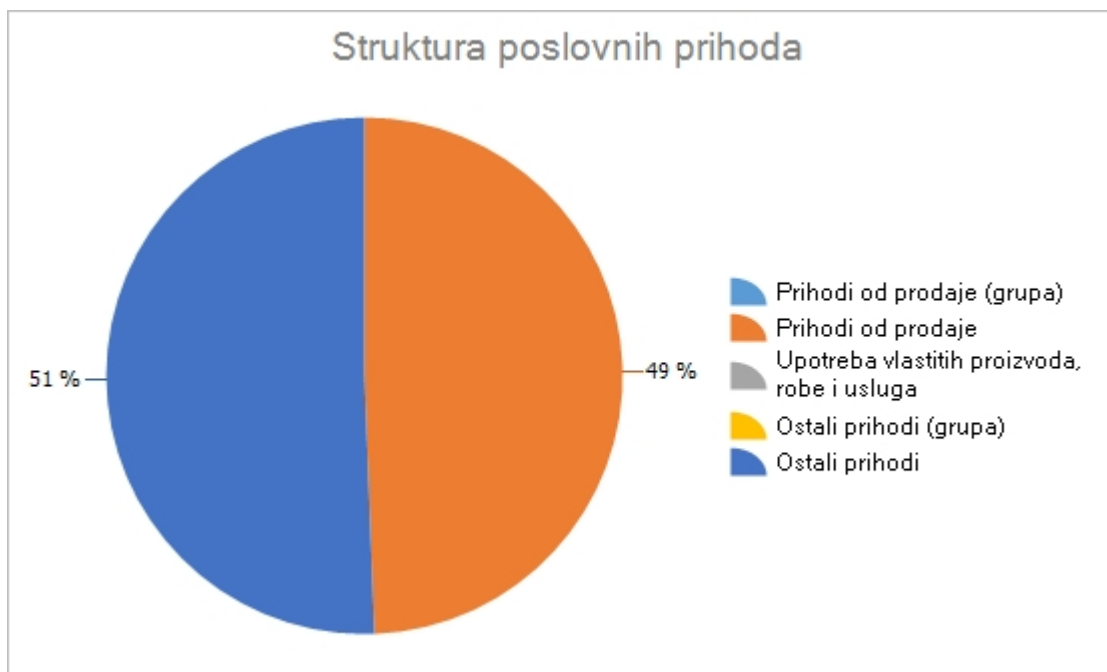
Bilješka br. 25

Poslovni prihodi sastoje se od prihoda od prodaje, prihoda na temelju uporabe vlastitih proizvoda i ostalih poslovnih prihoda.

Poslovni prihodi Društva u 2025. godini ukupno su iznosili 1.438.279,91 EUR.

Naziv pozicije	2024	2025	Indeks 2025/2024
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	- €	- €	
Prihodi od prodaje	526.268,75 €	710.483,36 €	135,00
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	- €	- €	
Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	- €	- €	
Ostali poslovni prihodi	835.870,35 €	727.796,55 €	87,07
UKUPNO	1.362.139,10 €	1.438.279,91 €	





Prihodi od prodaje

Bilješka br. 25a

Društvo je u poslovnoj godini 2025. ostvarilo prihode od prodaje u visini od 710.483,36 EUR.

U poslovnoj godini nije bilo ostvarenih prihoda od prodaje poduzetnicima unutar grupe.

Naziv pozicije	2024	2025	Indeks 2025/2024
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	- €	- €	
Prihodi od prodaje	526.268,75 €	710.483,36 €	135,00
UKUPNO	526.268,75 €	710.483,36 €	

Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga

Bilješka br. 25b

Društvo u poslovnoj godini nije ostvarilo prihode s osnove upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga.

Ostali poslovni prihodi

Bilješka br. 25c

Ostali poslovni prihodi su svi prethodno nespomenuti prihodi ostvareni iz poslovnih aktivnosti, osim financijskih prihoda. Na poziciji ostalih poslovnih prihoda iskazuju se prihodi od ukidanja rezerviranja, viškovi, prihodi od otpisanih (ispravljenih) potraživanja, naknadno utvrđeni prihodi iz proteklih godina, prihodi od naplate penala i štete, naknadno odobreni popusti i sl.

Društvo je u poslovnoj godini 2025. ostvarilo ostalih poslovnih prihoda u visini od 727.796,55 EUR.

U poslovnoj godini nije bilo ostalih prihoda ostvarenih s poduzetnicima unutar grupe.

Naziv pozicije	2024	2025	Indeks 2025/2024
Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	- €	- €	
Ostali poslovni prihodi	835.870,35 €	727.796,55 €	87,07
UKUPNO	835.870,35 €	727.796,55 €	

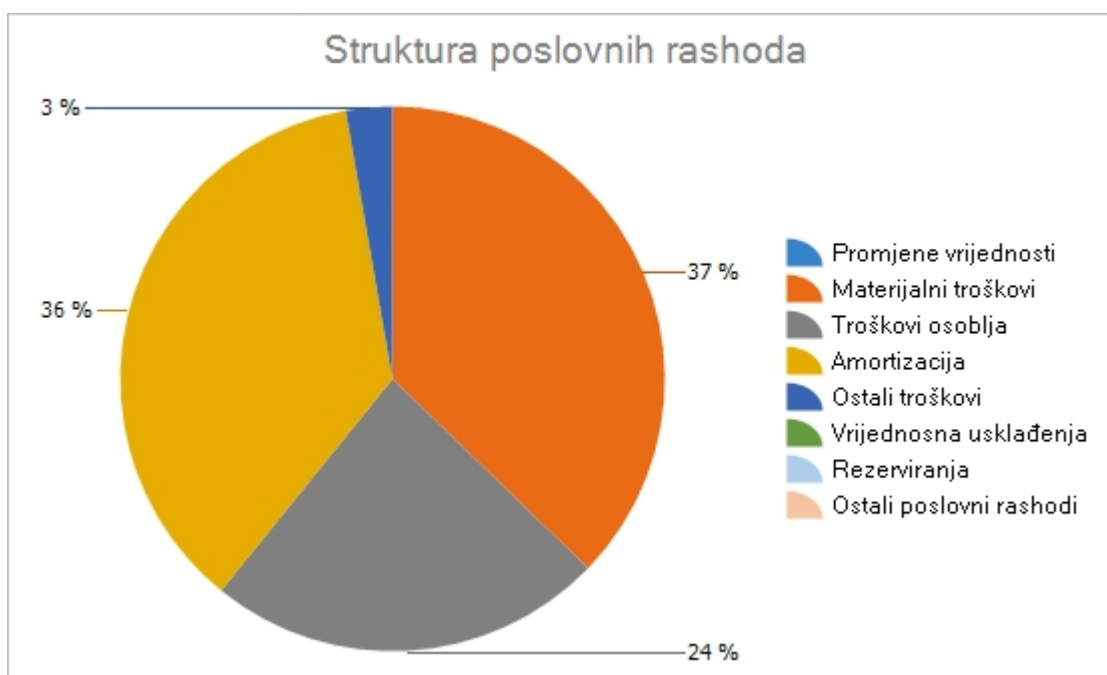
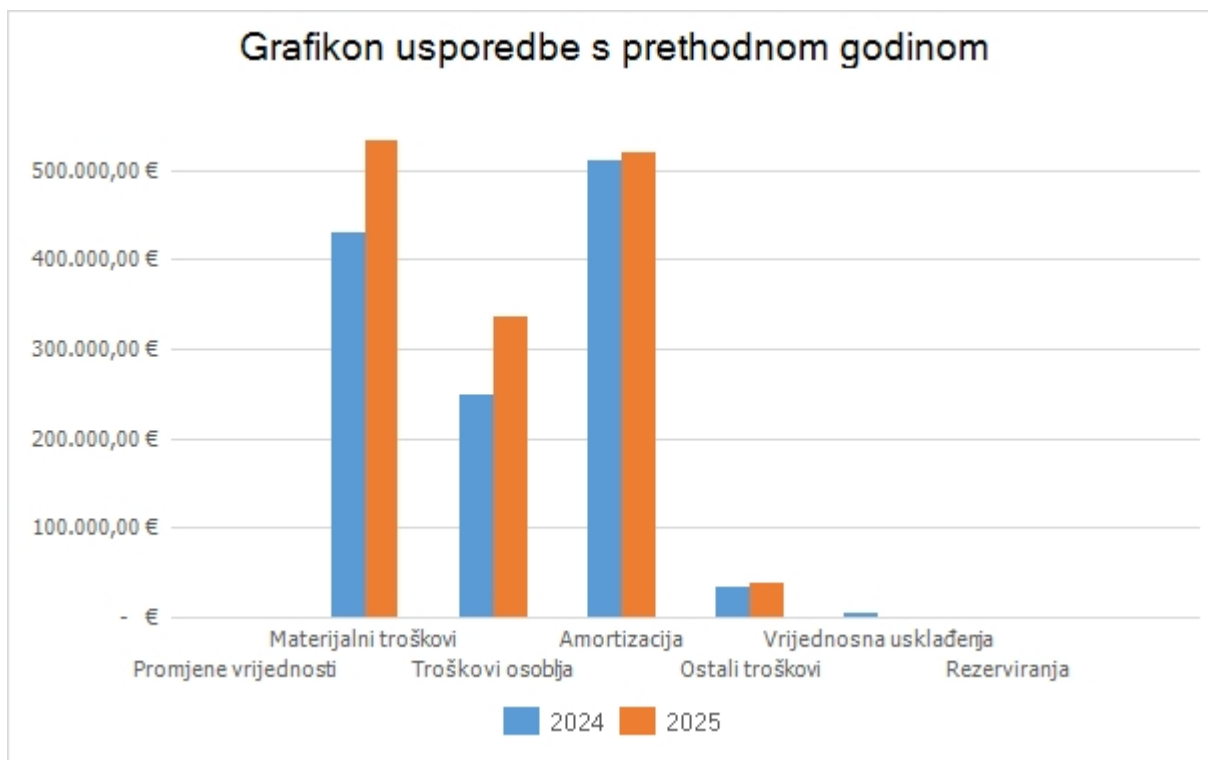
Poslovni rashodi

Bilješka br. 26

Poslovni rashodi sastoje se od promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda, materijalnih troškova, troškova osoblja, amortizacije, ostalih troškova, vrijednosnih usklađenja, rezerviranja i ostalih poslovnih rashoda.

Društvo je u 2025. godini iskazalo poslovne rashode u visini od 1.432.021,95 EUR.

Naziv pozicije	2024	2025	Indeks 2025/2024
Promjene vrijednosti	- €	- €	
Materijalni troškovi	430.245,64 €	533.366,52 €	123,97
Troškovi osoblja	248.590,82 €	337.861,75 €	135,91
Amortizacija	510.849,91 €	521.400,97 €	102,07
Ostali troškovi	33.827,02 €	39.392,71 €	116,45
Vrijednosna usklađenja	4.455,28 €	- €	0,00
Rezerviranja	- €	- €	
Ostali poslovni rashodi	- €	- €	
UKUPNO	1.227.968,67 €	1.432.021,95 €	



Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda

Bilješka br. 26a

Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje odnosi se samo na ona društva koja obavljaju proizvodnu djelatnost. U vrijednost zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda uključuju se izravni troškovi proizvodnje (troškovi utrošenog materijala i izravni troškovi rada), te raspoređeni opći troškovi proizvodnje. Smanjenje vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda rezultira povećanjem rashoda u odnosu na proteklo razdoblje, dok povećanje vrijednosti zaliha rezultira smanjenjem rashoda u odnosu na proteklo razdoblje.

Društvo u poslovnoj godini nije imalo poslovnih rashoda po osnovi promjene zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda.

Materijalni troškovi

Bilješka br. 26b

Materijalni troškovi sastoje se od troškova sirovina i materijala, troškova prodane robe i ostalih vanjskih troškova.

Tijekom poslovne godine materijalni troškovi iznosili su 533.366,52 EUR.

Naziv pozicije	2024	2025	Indeks 2025/2024
Troškovi sirovina i materijala	61.356,67 €	52.680,85 €	85,86
Troškovi prodane robe	- €	- €	
Ostali vanjski troškovi	368.888,97 €	480.685,67 €	130,31
UKUPNO	430.245,64 €	533.366,52 €	



Troškovi sirovina i materijala uključuju utrošene sirovine i materijal, utrošenu energiju, utrošene rezervne dijelove, otpis sitnog inventara i sl.

Troškovi sirovina i materijala ukupno su iznosili 52.680,85 EUR.

Troškovi prodane robe podrazumijevaju nabavnu vrijednost prodane robe. Trošak nabavne vrijednosti prodane robe priznaje se u razdoblju u kojem se priznaje prihod predmetne prodane robe.

Društvo u poslovnoj godini nije imalo troškova prodane robe.

Vanjski troškovi podrazumijevaju troškove kao što su prijevozne usluge, poštanske i telekomunikacijske usluge, trošak vanjskih dorada, trošak servisnih usluga i održavanja, trošak zakupa i leasinga, troškovi promidžbe, sajmovi i sponzorstava, trošak intelektualnih i drugih usluga, trošak komunalnih usluga, trošak usluga posredovanja i druge slične usluge.

Ostali vanjski troškovi su iznosili 480.685,67 EUR.

Troškovi osoblja

Bilješka br. 26c

Troškovi osoblja se odnose na troškove neto plaća i nadnica, troškova poreza i doprinosa iz plaća i troškova doprinosa na plaće.

U 2025. godini troškovi osoblja iznosili su 337.861,75 EUR.

Naziv pozicije	2024	2025	Indeks 2025/2024
Neto plaće i nadnice	157.658,10 €	211.094,78 €	133,89
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	62.181,94 €	86.660,37 €	139,37
Doprinosi na plaće	28.750,78 €	40.106,60 €	139,50
UKUPNO	248.590,82 €	337.861,75 €	



Amortizacija

Bilješka br. 26d

Amortizacija je rađena u skladu s računovodstvenim politikama Društva i odlukama uprave Društva.

U poslovnoj godini trošak amortizacije iznosio je 521.400,97 EUR.

Ostali troškovi

Bilješka br. 26e

Ostale troškove čine premije osiguranja, bankarske usluge i troškovi platnog prometa, zdravstvene usluge, troškovi prava korištenja, troškovi članarina, troškovi poreza koji ne ovise o dobitku i ostali nematerijalni troškovi poslovanja.

Društvo je u poslovnoj godini imalo ukupno 39.392,71 EUR ostalih troškova.

Vrijednosna usklađenja

Bilješka br. 26f

Društvo u poslovnoj godini nije provodilo vrijednosna usklađenja nefinancijske imovine.

Rezerviranja

Bilješka br. 26g

Društvo tijekom sastavljanja financijskih izvještaja, a u skladu s odredbama Zakona o porezu na dobit te standarada financijskog izvještavanja, nije imalo potrebe niti obavezu izvršiti rezerviranja.

Ostali poslovni rashodi

Bilješka br. 26h

Društvo u poslovnoj godini nije imalo ostalih poslovnih rashoda.

Financijski prihodi

Bilješka br. 27

Financijski prihodi sastoje se od prihoda od ulaganja u dionice/udjele poduzetnika, kamata, tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda iz odnosa s poduzetnicima i financijskim institucijama.

Društvo je u 2025. godini ostvarilo financijske prihode u iznosu 1,42 EUR.

Društvo nije ostvarilo financijske prihode iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe niti prihode od ulaganja u udjele društva povezanih sudjelujućim interesima.

Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova, ostali prihodi od kamata i tečajne razlike

Bilješka br. 27a

Financijski prihodi koji su ostvareni iz poslovnog odnosa s poduzetnicima koji nisu unutar grupe te financijskih institucija, a koji se sastoje od prihoda od dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova, ostalih financijskih prihoda od kamata, tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda iznosili su 1,42 EUR.

Nerealizirani dobiti od financijske imovine

Bilješka br. 27b

Društvo na dan izvještavanja nije posjedovalo dionice.

Ostali financijski prihodi

Bilješka br. 27c

Ostali financijski prihodi odnose se na financijske prihode koji su ostvareni od ulaganja u udjele i dionice društava s udjelom vlasništva manjim od 20% na rok kraći od godinu dana te drugih prihoda koji se ne odnose na kamate zajmova i tečajne razlike.

Društvo na dan izvještavanja nije imalo ostalih financijskih prihoda.

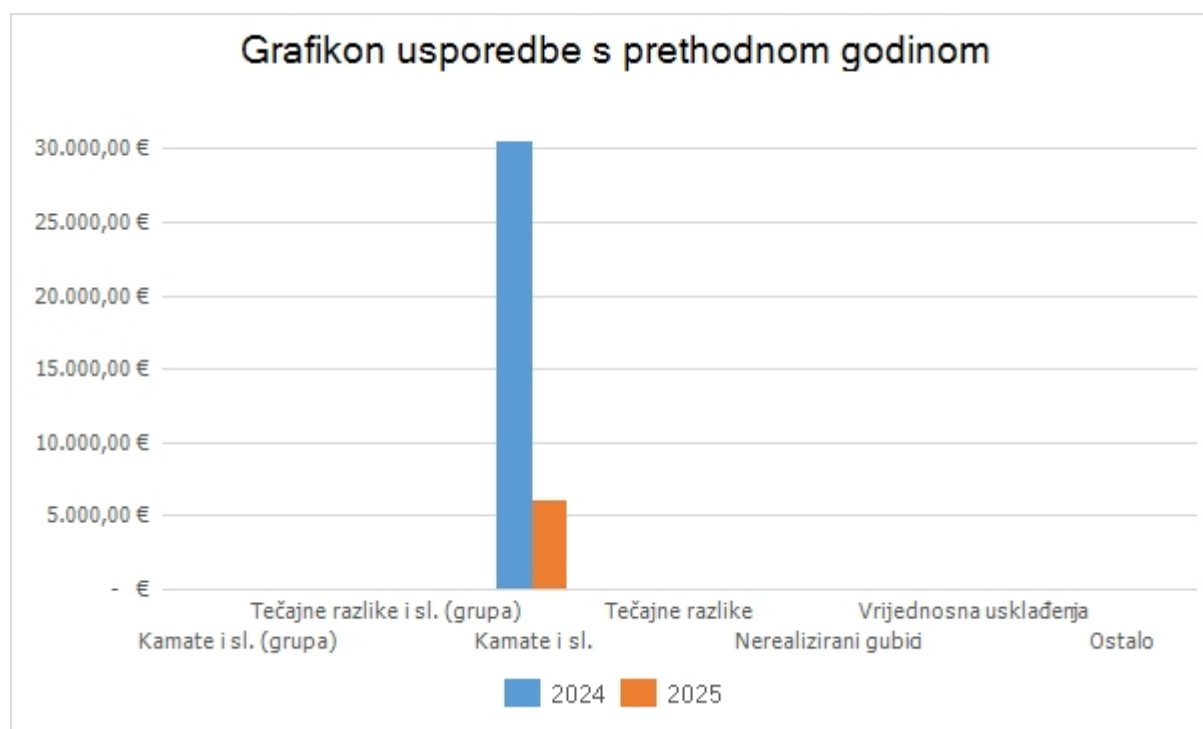
Financijski rashodi

Bilješka br. 28

Financijski rashodi se odnose na kamate, tečajne razlike i druge rashode, nerealizirane gubitke (rashode) od financijske imovine, neto vrijednosna usklađenja financijske imovine i ostale financijske rashode.

Društvo je u 2025. godini imalo financijskih rashoda u iznosu 6.078,49 EUR.

Naziv pozicije	2024	2025	Indeks 2025/2024
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	- €	- €	
Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	- €	- €	
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	30.531,72 €	6.078,49 €	19,91
Tečajne razlike i drugi rashodi	- €	- €	
Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	- €	- €	
Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	- €	- €	
Ostali financijski rashodi	- €	- €	
UKUPNO	30.531,72 €	6.078,49 €	



Financijski rashodi s poduzetnicima unutar grupe

Bilješka br. 28a

Društvo nije iskazalo financijske rashode iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe.

Financijski rashodi s osnove kamata i sličnih rashoda, tečajnih razlika i drugih rashoda s društvima koji nisu unutar grupe

Bilješka br. 28b

Financijski rashodi koji su ostvareni iz poslovnog odnosa s poduzetnicima koji nisu unutar grupe ili iz odnosa s financijskim institucijama, a koji se sastoje od rashoda kamata, tečajnih razlika i ostalih financijskih rashoda iznosili su 6.078,49 EUR.

Nerealizirani gubici od financijske imovine

Bilješka br. 28c

Društvo ne posjeduje financijsku imovinu koja se svodi na prodajnu vrijednost prema tržišnoj vrijednosti izlistanoj na burzi i/ili uređenom tržištu vrijednosnih papira odnosno nije iskazalo gubitke na dionicama iz vlastitog portfelja.

Neto vrijednosna usklađenja financijske imovine

Bilješka br. 28d

Neto vrijednosno usklađenje financijske imovine proizlazi iz promjene njene vrijednosti prema mjerenju po fer vrijednosti.

Društvo nije provodilo neto vrijednosna usklađenja u poslovnoj godini.

Ostali financijski rashodi

Bilješka br. 28e

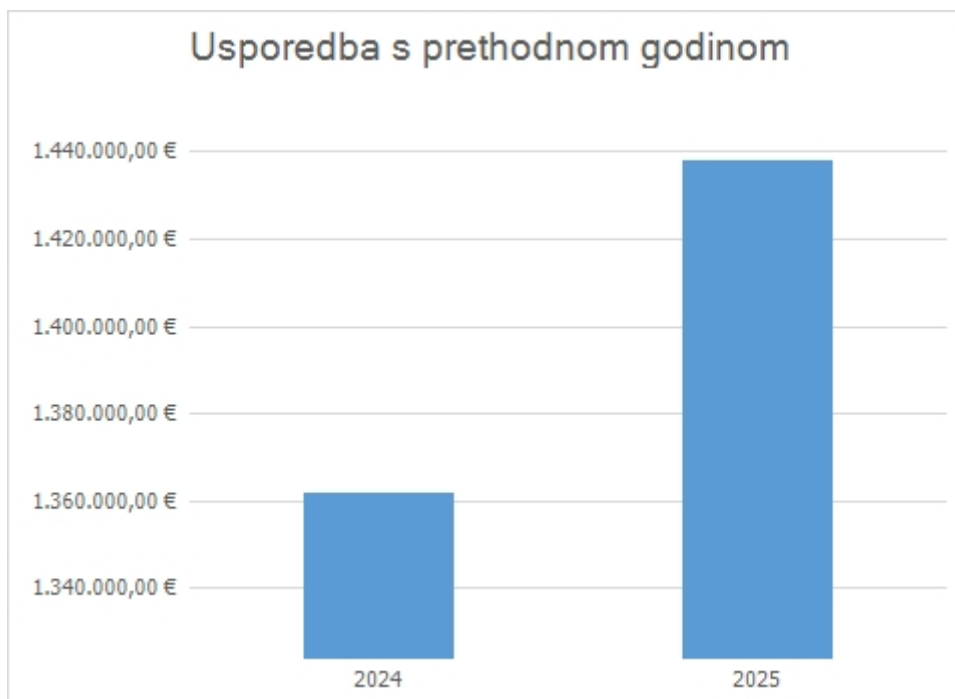
Ostali financijski rashodi se odnose na financijske rashode koji su ostvareni od ulaganja u udjele i dionice društava s udjelom vlasništva manjim od 20% (realizirani gubici) te drugih financijskih rashoda koji se ne odnose na kamate zajmova i tečajne razlike.

Društvo nije imalo ostalih financijskih rashoda u poslovnoj godini.

UKUPNI PRIHODI

Bilješka br. 29

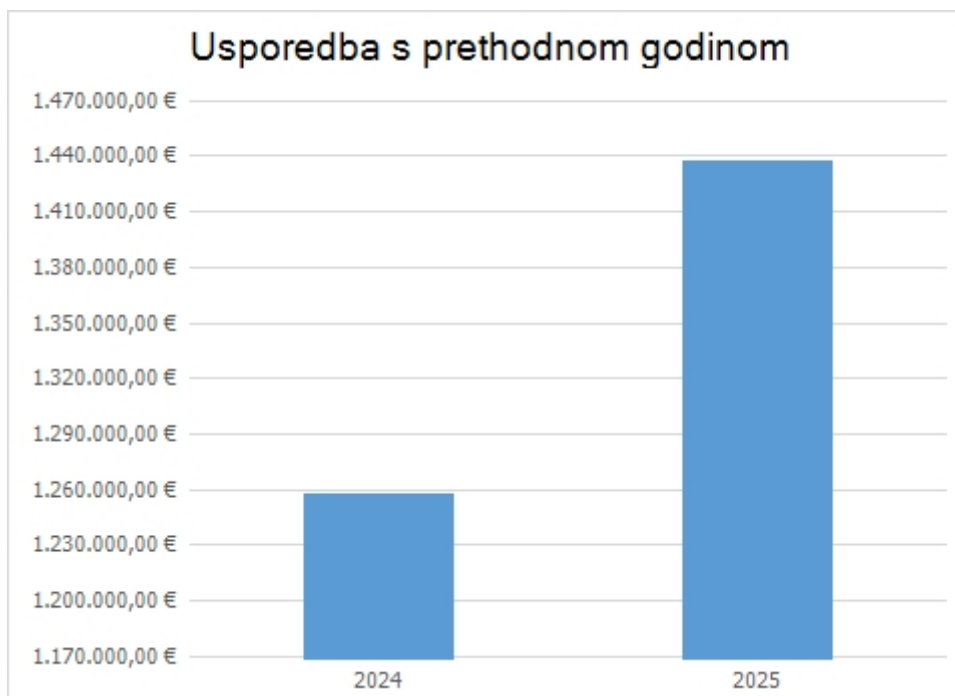
Društvo je u poslovnoj godini 2025. ostvarilo ukupne prihode u visini od 1.438.281,33 EUR.



UKUPNI RASHODI

Bilješka br. 30

Društvo je u poslovnoj godini 2025. imalo ukupnih rashoda u iznosu od 1.438.100,44 EUR.

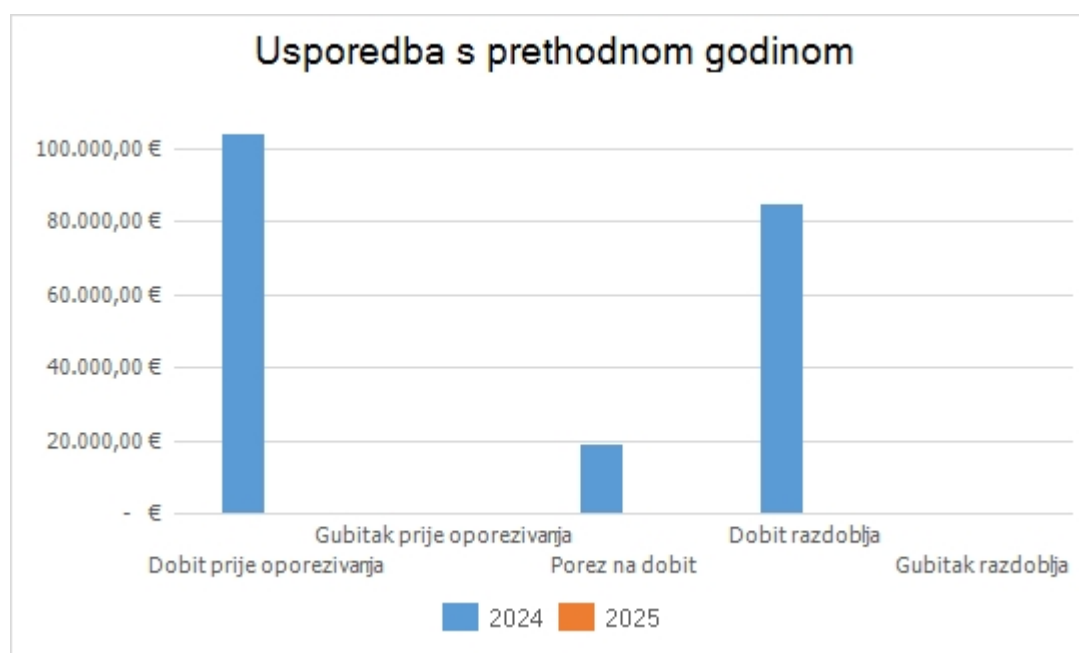


POREZ NA DOBIT

Bilješka br. 31

Porez na dobit sukladno hrvatskom Zakonu o porezu na dobit izračunava se primjenom propisane stope na oporezivu osnovicu. Porezna osnovica uvećava se i umanjuje prema propisima navedenim u Zakonu o porezu na dobit.

Naziv pozicije	2024	2025	Indeks 2025/2024
Dobit prije oporezivanja	103.641,57 €	180,89 €	0,17
Gubitak prije oporezivanja	- €	- €	
Porez na dobit	18.742,01 €	94,55 €	0,50
Dobit razdoblja	84.899,56 €	86,34 €	0,10
Gubitak razdoblja	- €	- €	



VII. **PRIHVACANJE I OBJAVA FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA OD STRANE UPRAVE DRUŠTVA**

Objava financijskih izvještaja

Uprava društva, na temelju odluke Skupštine o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja za poslovnu godinu 2025., svojom ovjerom odobrava njihovu objavu.

Osoba odgovorna za sastavljanje bilješki:
Anita Mešin Baraba

Direktor:
Katić Ivica



Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima ("Narodne novine" br. 111/1993, 34/1999, 121/1999, 52/2000, 118/2003, 107/2007, 146/2008, 137/2009, 111/2012, 125/2011, 68/2013, 110/2015, 40/2019, 34/2022, 114/2022, 18/2023, 130/2023, 136/24), Zakona o računovodstvu ("Narodne novine" br. 85/24, 145/24, 151/25) i Statuta Društva (od 01.12.2014.), Skupština Društva donosi

O D L U K U **o prihvatanju temeljnih financijskih izvješća za 2025. godinu**

Članak 1.

Prihvataju se slijedeća temeljna financijska izvješća:

1. Bilanca sa zbrojem aktive i pasive u iznosu 3.691.516,87EUR
2. Račun dobiti i gubitka
 - Ukupni prihod 1.438.281,33 EUR
 - Ukupni rashod 1.438.100,44 EUR
 - Dobit prije oporezivanja 180,89 EUR
3. Bilješke uz financijsko izvješće

Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

U Zadru, 08. lipnja 2026. godine

URBROJ: 1-1114/26

SKUPŠTINA DRUŠTVA

po punomoći:
Ante Čurković, zamjenik gradonačelnika



Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima ("Narodne novine" br. 111/1993, 34/1999, 121/1999, 52/2000, 118/2003, 107/2007, 146/2008, 137/2009, 111/2012, 125/2011, 68/2013, 110/2015, 40/2019, 34/2022, 114/2022, 18/2023, 130/2023, 136/24), Zakona o računovodstvu ("Narodne novine" br. 85/24, 145/24, 151/25) i Statuta Društva (od 01.12.2014.), Skupština Društva donosi

ODLUKU

o raspodjeli dobiti za 2025. godinu

Članak 1.

Dobit prije oporezivanja iznosi **180,89 EUR**, dok porez na dobit iznosi **94,55 EUR**.

Članak 2.

Dobit nakon oporezivanja iznosi **86,34 EUR**.

Članak 3.

Dobit u iznosu od **86,34 EUR** rasporediti će se u zadržanu dobiti.

Članak 4.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

U Zadru, 08. lipnja 2026. godine

URBROJ: 1-1114/26

SKUPŠTINA DRUŠTVA

po punomoći:
Ante Ćurković, zamjenik gradonačelnika