

**REPUBLIKA HRVATSKA
ZADARSKA ŽUPANIJA
GRAD ZADAR
Gradonačelnik**

KLASA:024-01/15-01/04
URBROJ: 2198/01-2-15-4
Zadar, 12. lipnja 2015.

- GRADSKOM VIJEĆU GRADA ZADRA -

PREDMET: *Izvešće o radu i financijsko poslovanje TD „Poduzetnički inkubator“ d.o.o. Zadar za 2014. godinu*

**NADLEŽNOST
ZA DONOŠENJE:** **GRADSKO VIJEĆE GRADA ZADRA**

PRAVNI TEMELJ: *- Statut Grada Zadra, članak 27. i 55.
(„Glasnik Grada Zadra“, broj: 9/09, 28/10, 3/13,9/14 i 2/15-
proč.tekst)*

PREDLAGATELJ: **Gradonačelnik**

IZVJESTITELJ: **Gradonačelnik**

MATERIJAL IZRADIO: *Upravni odjel za gospodarstvo i
TD “Poduzetnički inkubator” d.o.o. Zadar*

O b r a z l o ž e n j e

Prema članku 55. stavak 2. Statuta Grada Zadra („Glasnik Grada Zadra“ br.9/09, 28/10, 3/13, 9/14 i 2/15-pročišćeni tekst) Gradonačelnik je dužan Gradskom vijeću Grada Zadra podnijeti izvješća o radu i financijska izvješća trgovačkih društava koji su u vlasništvu Grada Zadra.

Slijedom navedenog dostavlja se Gradskom vijeću Izvešće o radu i financijsko poslovanje TD „Poduzetnički inkubator“ d.o.o. Zadar za 2014. godinu.

GRADONAČELNIK
Božidar Kalmeta, dipl.ing., v.r.



IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA I FINACIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2014. GODINU



Svibanj 2015.



Sadržaj:

1. Izvješće o stanju Društva.....3.
2. Financijsko izvješće za 2014. godinu.....24.
3. Bilješke uz financijsko izvješće za 2014. godinu...34.



IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA

Osnovni podaci o društvu:

Naziv: Poduzetnički inkubator d.o.o. Zadar
Adresa: Grge Budislavića 99,
Vlasništvo: Grad Zadar - 100 %
Uprava u 2014.:
do 4.8.2014.: pok. Perislav Zrilić, dipl. oec.
od 4.8.2014. do 6.11.2014.: Ivica Katić, dipl. oec.
od 6.11.2014.: Alan Kociper, dipl. ing.el.
Nadzorni odbor: nema
Skupština društva: Gradonačelnik
Zaposlenih: 2 (direktor, tajnica)

Osnivački akt:

Osnivač Grad Zadar

Izjava o osnivanju od 30. siječnja 2003. godine.

Odlukom osnivača od 29.05.2007. godine izmijenjena Izjava o osnivanju od 30.03.2003. godine, u čl. 4. koji se odnosi na sjedište Društva. Izvornik Izjave od 29.05.2007., sa javnobilježničkom potvrdom, dostavljen u Zbirku isprava Suda.

Odlukom osnivača od 04.08.2014. godine izmijenjena Izjava o osnivanju od 29.5.2007. godine (pročišćeni tekst), u čl. 14. - koji se odnosi na upravu, dodan novi čl. 23.-koji se odnosi na prokuru i brisani postojeći čl. 23. i 24. - prijelazne i završne odredbe.

Izvornik Izjave od 04.08.2014., s javnobilježničkom potvrdom, dostavljen u zbirku isprava suda.

Temeljni kapital: 20.000 HRK (kuna)

Registrirane djelatnosti:

74.13.0 (NKD 2002) Istraživanje tržišta i ispitivanje javnoga mnijenja

74.14.0 (NKD 2002) Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem

(*) iznajmljivanje vlastitih nekretnina

(*) poslovne usluge

(*) izrada ekonomskih elaborata

(*) organiziranje stručnih seminara o svim aspektima poslovanja trgovačkih društava i drugih pravnih subjekata



Stanje Društva:

Godina 2014. bila je posebno turbulentna za Društvo iz aspekta upravljanja budući je preminuo dugogodišnji direktor g. Perislav Zrilić, pa je tijekom godine Društvo promijenilo 3 direktora, budući je do imenovanja novog direktora, tu dužnost u razdoblju od 3 mjeseca obavljao privremeni direktor. S obzirom da Društvo osim direktora ima samo jednog zaposlenika koji obavlja poslove administrativne tajnice, ove promjene zasigurno su značajno utjecale na normalno poslovanje Društva, jer je postojao „prazan hod“ od mjesec i pol dana u upravljanju. Nastavno na ovo Državni ured za reviziju tijekom 2014. obavljao je reviziju postizanja rezultata i ostvarivanja ciljeva poslovanja trgovačkih društva u vlasništvu JL(P)S, kojom je između ostalih trgovačkih društava bilo obuhvaćeno i Društvo Poduzetnički inkubator d.o.o. Temeljem revizije Društvo je dobilo određene mjere koje treba poduzeti u otklanjanju uočenih nedostataka, koji se odnose na definiranje misije, vizije i ciljeva poslovanja, izrade kratkoročnih i dugoročnih planova, mjerenja učinkovitosti poslovanja i reguliranje odnosa sa osnivačem po pitanju dugoročnog financiranja poslovanja. Gotovo svi nedostaci trebali bi biti otklonjeni tijekom 2015. temeljem novog koncepta poslovanja Društva, o čemu će biti više riječi u nastavku izvješća. Bez obzira na spomenute probleme, može se reći da je Društvo u posljednjih 5 mjeseci 2014. stabiliziralo poslovanje. Pripremljen je i izrađen niz zakonom propisanih dokumenata i akata poput financijskog plana, plana nabave, pravilnika o bagatelnoj nabavi, statuta Društva, pravilnika o radu i sl. Također, uredno su provedene mjere naplate potraživanja, izdavanja računa korisnicima, plaćanja obveza, knjiženja poslovnih događaja, redovnog održavanja objekta, te su izvršavane obveze prema zaposlenicima. Društvo nije zaduženo i nema dugoročnih obveza, dok je likvidnost zadovoljavajuća.

Osnovni podaci o financijskom poslovanju Društva (stanje na dan 31.12.2014)

Stavka	2013.	2014.	Indeks
Zaposleni	2	2	1,00
Prihodi	1.365.211,00 kn	1.239.395,00 kn	0,91
Rashodi	1.365.211,00 kn	1.234.572,00 kn	0,90
Dobit prije oporezivanja	- kn	4.823,00 kn	-
Prosječna neto plaća	6.367,00 kn	5.385,00 kn	0,84
Potraživanja	127.553,00 kn	150.595,00 kn	1,18
Kratkoročne obveze	443.552,00 kn	85.165,00 kn	0,19
Dugoročne obveze	- kn	- kn	-
Novac na računu i blagajni	62.607,00 kn	38.770,00 kn	0,62
Aktiva/Pasiva	4.471.108,00 kn	3.739.500,00 kn	0,84

Tablica 1.



Usluge inkubatora

Najam prostora

Društvo raspolaže i upravlja objektom poduzetničkog inkubatora završenog 2007. godine, smještenog na Novom Bokanjcu, na adresi Grgura Budislavića 99, 23000 Zadar. Objekt ima oko 1500 m² bruto površine na 3 etaže, odnosno oko 1200 m² neto površine prostora za najam kroz 20 neovisnih poslovnih prostora. Osnovni podaci o korisnicima prostora sa stanjem na dan 1.5.2015., mogu se vidjeti u Tablici 2.

R.BR.	NAZIV FIRME/OBRTA	Površina korištenog prostora (m ²)	Zaposlenih	Trajanje najma (godine)	Postotak punog najama
1	VIA MARINE d.o.o. Zadar	85	4	4,8	100%
2	VITLOV, proizvodnja čokolade, vlasnik Dubravko Vitlov	44	2	3,8	60%
3	JAGODA, obrt vlasnik Jagoda Bašić	30	1	3,3	60%
4	RAČUNOVODSTVO, POREZI i FINACIJE, obrt vlasnik Sonja Vulić	25	2	3,3	60%
5	TREDECIM d.o.o. Zadar	82	3	3,4	60%
6	CERTUS ALARM, obrt vlasnik Marko Kevrić	38	2	3,0	30%
7	NEPER d.o.o. Zadar	19	1	2,9	30%
8	Udruga pčelara DALMATINKA	32	1	2,4	30%
9	Tortica j.d.o.o. Zadar	99	3	2,1	30%
10	LEPAR STUDIO j.d.o.o. Zadar	46	2	1,8	15%
11	MAKSIM MARIS DIZAJN j.d.o.o. Zadar	85	1	1,6	15%
12	ZARA REKLAME j.d.o.o. Zadar	64	2	1,6	15%
13	FLUMEN j.d.o.o. Zadar	96	3	1,1	15%
14	MOVEM GRUPA j.d.o.o. Zadar	35	2	1,3	15%
15	COMMEO j.d.o.o. Zadar	40	1	1,0	0%
16	DELFIN EXPORT d.o.o. Zadar	77	1	1,0	0%
17	SEMPERVIVUM, obrt vlasnik Sandra Čurković	30	1	1,0	0%
18	HELMHOLZ SISTEMI d.o.o. Zadar	62	1	0,6	0%
19	Agencija za razvoj Zadarske županije ZADRA NOVA	153	22	0,3	100%
20	Poduzetnički inkubator d.o.o. Zadar	38	2	0	0%
UKUPNO		1179	57		

Tablica 2.

Prihod od najma prostora (uključeni svi troškovi – Tablica 3.) značajno je manji nego 2013. budući je završen jedan ciklus inkubacije od 5 godina, te je zgradu napustio veći broj korisnika koji su plaćali punu cijenu najma, a zamijenili su ih novi korisnici koji prema pravilniku u početnim godinama boravka u inkubatoru plaćaju minimalnu cijenu najma.



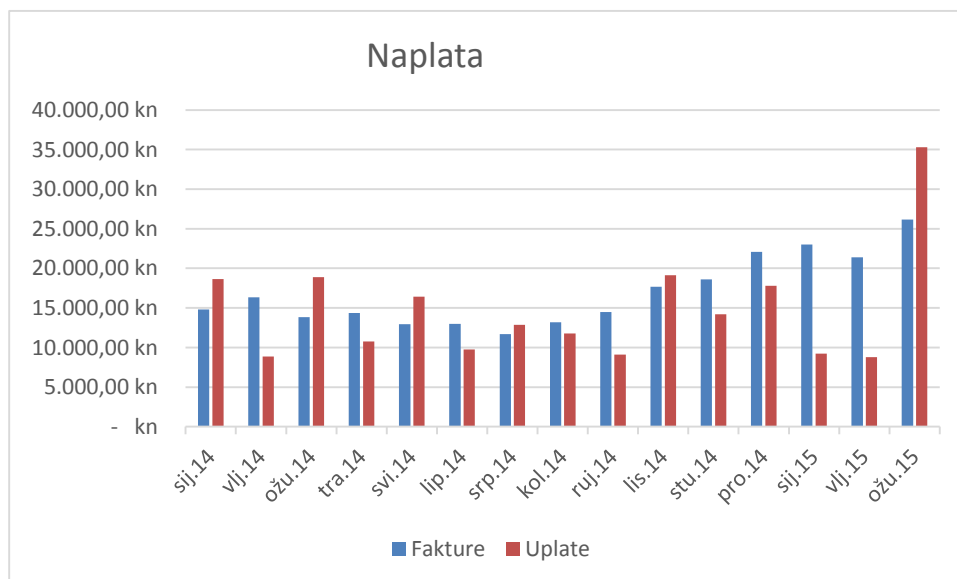
Prihod/Godina	2013.	2014.	Indeks
Prihod od najma	272.118 kn	146.239 kn	0,54

Tablica 3.

Osim najma prostora korisnici plaćaju režijske troškove (voda, struja, odvoz smeća) i usluge čišćenja zajedničkih prostora. Realizacija naplate korisnicima prostora u razdoblju 1.1.2014. – 1.4.2015. može se vidjeti u Tablici 4. i na Grafu 1.

Mjesec	Fakture	Uplate	Naplata
sij.14	14.823,25 kn	18.645,70 kn	126%
vlj.14	16.331,89 kn	8.869,47 kn	54%
ožu.14	13.837,61 kn	18.889,53 kn	137%
tra.14	14.362,42 kn	10.771,59 kn	75%
svi.14	12.951,12 kn	16.409,42 kn	127%
lip.14	12.994,63 kn	9.741,99 kn	75%
srp.14	11.692,35 kn	12.862,31 kn	110%
kol.14	13.203,23 kn	11.773,68 kn	89%
ruj.14	14.466,34 kn	9.120,64 kn	63%
lis.14	17.658,49 kn	19.143,75 kn	108%
stu.14	18.588,30 kn	14.191,27 kn	76%
pro.14	22.083,78 kn	17.813,37 kn	81%
sij.15	22.997,46 kn	9.220,05 kn	40%
vlj.15	21.396,31 kn	8.769,61 kn	41%
ožu.15	26.162,93 kn	35.277,09 kn	135%
UKUPNO	253.550,11 kn	221.499,47 kn	87%

Tablica 4.



Graf 1.



Administrativne usluge

Korisnici imaju pravo na korištenje administrativnih usluga. To se prije svega odnosi na jednostavne usluge kopiranja, skeniranja, štampanja, slanja i primanja fakseva, primanja pošte i sl. Također, korisnicima je na usluzi i administrativna tajnica u slučaju da imaju takve potrebe. Ono što se može zapaziti je da potreba za uslugama ovog tipa opada. Razlog je razvoj modernih komunikacijskih tehnologija (mail, mobitel...), te bitno pojeftinjenje ICT opreme. Imajući ovo u vidu, društvo će u budućnosti nastojati ponuditi korisnicima modernije usluge bazirane na ICT tehnologiji (VoIP, Desktop management, eKnjigovodstvo i sl.) kako bi dodatno doprinijeli da se korisnici koncentriraju što je moguće više na svoj poduzetnički pothvat.

Savjetodavne usluge

Jedna od prednosti za korisnike je da je unutar zgrade poduzetničkog inkubatora od samog početka smještena i ustanova Agencija za razvoj Zadarske županije – ZADRA NOVA (prije ZADRA d.o.o.), koja kao potporna institucija zapošljava stručnjake ovog profila i sposobna je pružati adekvatnu uslugu kako korisnicima inkubatora, tako i ostalim poduzetnicima. Osim direktnih savjetodavnih usluga po pitanju izrade poslovnih planova, modela financiranja (lokalni krediti, EU, državne i lokalne potpore) i sl., u sali za sastanke često se organiziraju prilagođene edukacije i seminari na temu poduzetništva, kojima mogu prisustvovati svi zainteresirani poduzetnici.

Ostvarivanje ciljeva poslovanja

Tvrtka Poduzetnički inkubator d.o.o. Zadar, primarno je osnovana kako bi pomogla poduzetnicima početnicima u inicijalnoj fazi njihovog poduzetničkog pothvata. S tim ciljem 2007. godine dovršena je zgrada poduzetničkog inkubatora u poslovnoj zoni na Novom Bokanjcu sa preko 1200 m² neto korisne površine, a čiju gradnju je u potpunosti financirao Grad Zadar, te je prepuštena Poduzetničkom inkubatoru d.o.o. na upravljanje. Sastoji se od 20 poslovnih prostora različitih veličina i namjena (uređi, manje proizvodne hale), raspoređenih na tri etaže. Opremljena je liftom, kompresorskom stanicom, salom za sastanke kapaciteta 30-tak ljudi, WC-ima i 2 čajne kuhinje. Konkretna pomoć za poduzetnike prvenstveno se odnosi na davanje u najam poslovnih prostora u zgradi poduzetničkog inkubatora poduzetnicima početnicima koji ispunjavaju određene kriterije, po povlaštenim uvjetima u periodu od 5 godina. Kako bi postali korisnici prostora, uz osnovne uvjete da tvrtka ne smije biti starija od godinu dana i da je registrirana u Zadru, primarni kriteriji su ostvarivanje proizvodne djelatnosti koja nije zastupljena na području Zadra (ako je moguće), orijentiranost izvozu, te zapošljavanje što više novih radnika. Također, zamišljeno je da poduzetnici dobiju savjetodavnu i administrativnu pomoć, te s obzirom na činjenicu da se u istom objektu nalaze i drugi poduzetnici, kroz međusobnu suradnju, nadopunjavanje i sinergiju, bitno povećaju vjerojatnost uspjeha svog poduzetničkog pothvata, u odnosu na poduzetnike početnike koji nisu dobili takvu priliku. Povećanjem vjerojatnosti „preživljavanja“ poduzetnika i stabiliziranjem njihovog poslovanja u dužem razdoblju, makar i na ograničen način doprinosi se razvoju lokalnog poduzetništva, a posljedično i smanjenju nezaposlenosti, kao trajnog problema današnjeg društva. Zato je praćenje poslovanja ovih tvrtki, te analitički pristup statističkim podacima vezanim uz njihovo poslovanje važan faktor u ocjenjivanju uspješnosti ovakvog koncepta.

Ključni parametri odnose se na broj tvrtki koje su boravile u inkubatoru, vremenu provedenom u inkubatoru, vremenu „preživljavanja“ izvan inkubatora, praćenju broja zaposlenih, razlozima prijevremenog izlazaka, razlozima „propadanja“ i sl. Podaci potrebni za analize, dobiveni su anketiranjem poduzetnika, te korištenjem javnih baza podataka. Bez obzira na relativno visoku



pouzdanost ovih izvora, podatke ipak treba uzeti sa određenom rezervom s obzirom da poduzetnici nevoljko daju podatke o svom poslovanju, a osobito o točnom broju zaposlenih, te na činjenicu da se radi o tvrtkama čija izvješća o poslovanju uglavnom nisu dostupna u javnim izvorima (npr. obrti, prva godina poslovanja, ne predaju izvješća i sl.). Iako smo u pristupu i sustavnosti prikupljanja i analitičnosti obrade podataka za izradu ovog izvješća već napravili određene iskorake u odnosu na prethodna razdoblja, prostora za napredak još ima, te smo uvjereni da će to biti vidljivo u slijedećim izvješćima.

Popunjenost

Prvi i najvažniji podatak odnosi se na prosječnu popunjenost zgrade inkubatora, koja je od izgradnje zgrade praktično **100%**, iz čega se da zaključiti da postoji konstantan interes novih poduzetnika, bez obzira što se radi o razdoblju vjerojatno najveće recesije u novijoj povijesti koja traje i danas. Taj podatak i nije toliko iznenađujući, budući su uvjeti boravka u inkubatoru izuzetno povoljni za korisnike. To ne uključuje samo fizičke uvjete boravka, već i povoljnu cijenu najma koja za 5 godina boravka u inkubatoru prosječno iznosi svega 12,3 kn/m², s tim da postepeno raste sa godinama boravka od 0 kn/m² do maksimalnih 30 kn/m², što je opet značajno manje nego na slobodnom tržištu najma poslovnih prostora.

Ukupan broj pravnih subjekata koji je boravio unutar inkubatora, te njihov pravni oblik može se vidjeti u Tablici 5.

tip poslovnog subjekta	broj	udio
<i>obrt</i>	30	61%
<i>d.o.o. i j.d.o.o. (mikropoduzeća)</i>	16	33%
<i>zadruga</i>	3	6%
UKUPNO	49	100%

Tablica 5.

Prosječan broj zaposlenih u zgradi inkubatora na razini godine u periodu 2007.- 2015. vidljiv je u tablici 6.

korisnici	zaposlenih
<i>Poduzetnici</i>	46
<i>Županijska razvojna agencija</i>	15
<i>Poduzetnički inkubator</i>	2
UKUPNO	63

Tablica 6.

Postotak „preživljavanja“

Prema javno dostupnim istraživanjima na ovu temu iz 2013. stopa preživljavanja (u periodu od 2002.- 2012. godine na razini RH) mikro poduzeća (do 10 zaposlenih) iznosila je oko 58,3%, a obrta 44,7%, odnosno kombinirano prosječno oko 50%. Iz Tablice 7. koja se odnosi na razdoblje od otvaranja zgrade inkubatora do danas (8 godina), vidljivo je da je postotak „preživljavanja“ veći od prosjeka „preživljavanja“ tvrtki izvan inkubatorskog okruženja, bez obzira koje (bivše, sadašnje ili ukupno) i na koji način korisnike promatrali (obrti, d.o.o., j.d.o.o., zadruge).



Razdoblje 2007.- 2015.		uspješnost preživljavanja	prosječno vrijeme boravka u inkubatoru (godine)	I dalje aktivni	prosječan životni vijek aktivnih tvrtki (godine)	ugašeni, stečaj, likvidacija	prosječan životni vijek ugašenih tvrtki (godine)
Bivših korisnika	31	55%	3	17	5,82	14	4,36
Aktualnih korisnika	18	94%	2,2	17	2,29	1	1
Ukupno korisnika	49	69%	2,7	34	4,18	15	4,13

Tablica 7.

Zaposlenost

Jedan od najvažnijih parametara u ocjenjivanju uspješnosti koncepta poduzetničkog inkubatora je broj novozaposlenih u novoosnovanim tvrtkama koje borave ili su boravile u inkubatoru. Ovaj podatak ipak treba uzeti sa određenom rezervom budući su podaci za analizu prikupljeni na različite načine od anketiranja korisnika do javno dostupnih izvora, te zatim obrađeni i agregirani u izvješće. Nažalost, ne postoji pouzdaniji način prikupljanja podataka, iako smo uvjerenja da i ovako prikupljeni podaci ne odstupaju od realnih brojki u toj mjeri da bi čitavu analizu učinili upitnom. Također treba voditi računa da se radi o prosječnim brojkama.

Iz ovako dobivenih podataka prosječni broj zaposlenih u tvrtkama koje su boravile ili trenutno borave u inkubatoru je 2,5 zaposlena.

Ako taj podatak pomnožimo sa ukupnim brojem korisnika (49) dobivamo oko 122 novozaposlena.

Ako ga pomnožimo sa brojem tvrtki koje su i dalje aktivne (31) dobivamo da je oko 78 radnika i dalje zaposleno, što je oko 64% svih novozaposlenih.

Iako se ovi podaci na prvi pogled ne čine značajnim treba uzeti u obzir da je kapacitet zgrade inkubatora ograničen (18 prostora) i da je koncipiran tako da su prihvatljive djelatnosti i prostori takve veličine da se i ne može očekivati veliki broj zaposlenih po pojedinom

korisniku. Maksimalan zabilježeni broj zaposlenih kod jednog korisnika je 9, u tvrtki Futuro, Internet studio koja i dalje uspješno posluje izvan inkubatora.

Također, jednostavnom računicom na osnovu prosječnih plaća za županiju, prosječnog broja zaposlenih i prosječnog životnog vijeka tvrtki koje su boravile ili borave u inkubatoru dolazimo do podataka da je za neto plaće korisnika u razdoblju postojanja inkubatora isplaćeno oko 12 mil. Kn, za doprinose oko 5 mil. Kn, za mirovinsko oko 6 mil. Kn, te za poreze i prireze oko 2.5 mil. Kn. Naravno, ovo su okvirne brojke i tako ih treba promatrati.

Sudjelovanje u projektima

Društvo je suradnik u provedbi projekta "Coworking Zadar- suradnjom do inovacija" koji je započeo sa radom polovicom lipnja 2014. godine. Detalji o projektu vidljivi su na linku <http://www.coinzadar.hr/coworking/>



Temeljem Natječaja Ministarstva poduzetništva i obrta, Poduzetnički impuls 2014., u dijelu koji se odnosi na unaprjeđenje poduzetničke infrastrukture Grad Zadar je u suradnji sa Društvom prijavio projekt dodatnog infrastrukturnog opremanja objekta inkubatora vrijedan 842.500 kn, od čega je udio sufinanciranja bespovratnim sredstvima države 75% ili 630.000 kn. Kroz ovaj projekt zgrada inkubatora dodatno bi se opremila modernom ICT tehnologijom i uslugama, te foto-naponskom elektranom na krovu. Kod ocjenjivanja, projektu je nedostajao samo jedan bod, pa će uz manje korekcije i ispravak uočenih nedostataka projekt ponovo biti kandidiran na Poduzetnički impuls 2015.

U suradnji sa Razvojnoum agencijom Zadarske županije krajem listopada prijavili smo dva projekta na natječaj Ministarstva rada i mirovinskog osiguranja za program "Obrazovanje u poduzetništvu i obrtu" koji se financira iz strukturnih i investicijskih fondova EU. Kao nositelj projekta prijavili smo "Projekt stručnog usavršavanja zaposlenika potpornih institucija kao podrška unaprjeđenja stručnih kompetencija poduzetnika na području Zadarske županije" kome je cilj stručno osposobiti 10 zaposlenika Poduzetničkog inkubatora i Razvojne agencije Zadarske županije i koji će nakon obuke dalje pružati savjetodavnu podršku svim zainteresiranim poduzetnicima sa područja naše županije, a poglavito poduzetnicima početnicima.

Kao partner u provedbi projekta, a čiji je nositelj Razvojna agencija Zadarske županije prijavljen je i "Projekt samozapošljavanja i razvoja IT zajednice kroz model startup-a" koji je usmjeren na nezaposlene mlade osobe od 18-30 godina te na studente i učenike završnih razreda srednje škole. Cilj ovog projekta jest pružiti ovoj ciljanoj skupini osnovna znanja potrebna za realizaciju poduzetničkih ideja te ih osnažiti za samozapošljavanje i zapošljavanje.

Krajem listopada Ministarstvo poduzetništva i obrta upisalo je Poduzetnički inkubator Zadar u jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture čime smo stekli pravo na prijavu za korištenjem potpora koje svake godine dodjeljuje ovo Ministarstvo.



NOVI KONCEPT RAZVOJA DRUŠTVA:

Prijedlog nove vizije, misije i ciljeva:

Vizija:

- Transformacija postojećeg društva Poduzetnički inkubator d.o.o. u dobro organiziranu, inovativnu, tehnološki modernu i drugačiju tvrtku usmjerenu na potporu poduzetnicima i razvoj najmodernijih informatičkih i telekomunikacijskih usluga primarno za potrebe Grada Zadra, te tvrtki i ustanova u njegovom (su)vlasništvu.

Misija:

- Osigurati maksimalnu potporu poduzetnicima u inicijalnoj fazi poslovanja.
- Graditi cjelovita poslovna rješenja temeljena na vrhunskim uslugama i vodećim svjetskim tehnologijama.
- Omogućiti korisnicima naših rješenja unapređenje poslovnih rezultata kroz usredotočenost na osnovnu djelatnost i učinkovito korištenje informatičkih tehnologija.
- Osigurati svojim djelatnicima ostvarivanje punog potencijala kroz osobni i profesionalni razvoj.
- U okruženju povjerenja i suradnje voditi uspješnu tvrtku, temeljenu na znanju i radu kao osnovnim vrijednostima na zadovoljstvo korisnika, zaposlenika i vlasnika.

Ciljevi:

- Razvoj i osuvremenjivanje postojećeg poduzetničkog inkubatora,
- Osmišljavanje i razvoj novog tehnološki i sadržajno inovativnog inkubatora,
- Planiranje i izgradnja tehnološke platforme za pružanje integriranih informatičkih i telekomunikacijskih usluga primarno za potrebe osnivača, te tvrtki u ustanova u njegovom (su)vlasništvu,
- Potaknuti razvoj ICT sektora na području Grada i Županije razvojem mreže znanja i suradnjom sa lokalnim tvrtkama,
- Razvoj partnerskog odnosa sa infrastrukturnim operatorima za EKI, uz istovremeno planiranje i razvoj nove gradske EKI



Uvažavajući prethodno izneseno prema novom konceptu Društvo bi se bavilo slijedećim aktivnostima:

1. razvoj poduzetničke infrastrukture (PI):
 - održavanje postojećeg inkubatora
 - unaprjeđenje usluga i specijalizacija postojećeg inkubatora – ***nova aktivnost!***
 - osmišljavanje i razvoj novog inkubatora, čija izgradnja bi se financirana sredstvima EU – ***nova aktivnost!***
 - daljnji razvoj projekta GZ Crno
2. pružanje integriranih informatičkih i telekomunikacijskih usluga: - ***nova aktivnost!***
 - Gradu Zadru
 - tvrtkama i ustanovama u (su)vlasništvu Grad Zadra
 - ostalim korisnicima iz javnog i privatnog sektora – opcija
3. razvoj gradske EKI (Elektroničke Komunikacijske Infrastrukture) - ***nova aktivnost!***
 - reguliranje odnosa sa EKI operatorima (telekomi, državne tvrtke i ustanove),
 - planiranje i izgradnja vlastite EKI gdje to ima smisla (npr. uz razvoj sustava odvodnje, sekundarne kanalizacijske mreže, rekonstrukcije i izgradnje novih prometnica..)

Također, s obzirom na novi koncept i organizaciju tvrtke, svakako bi trebalo razmisliti o promjeni naziva iste, u smislu da bi on trebao asociirati na ono čime se tvrtka bavi. Kao jedan od potencijalnih novih naziva društva predlaže se **Inovativni Zadar d.o.o. Zadar** (ili Inteligentni Zadar d.o.o. Zadar, ili Integrirani Razvoj Zadra d.o.o.)

Obrazloženje

1. Razvoj poduzetničke infrastrukture (PI):

Održavanje, razvoj novih usluga i specijalizacija postojećeg inkubatora

Prostori u postojećem inkubatoru do sad su se iznajmljivali sukladno Pravilniku koji nije vodio previše računa o jednoj od osnovnih prednosti ovakvih inkubatora, a to je da bi korisnici prostora zapravo trebali biti poduzetnici početnici koji se bave srodnim djelatnostima, djelatnostima koje se međusobno nadopunjuju i da kroz međusobnu potporu, koordinaciju, zajednički nastup, razmjenu iskustava i sl. ostvare maksimalan sinergijski učinak, koji će im u konačnici značajno povećati šanse za opstanak na tržištu i nastavak uspješnog poslovanja. Tako je do sad kroz inkubator prošao čitav niz tvrtki iz potpuno različitih sektora, koje su čak i uz takvu raznolikost ostvarile veći postotak „preživljavanja“ od sličnih tvrtki koje se nisu razvijale u takvom okruženju. To pokazuje da koncept inkubatora (pa čak i uz minimalnu razinu usluge) daje rezultate, ali isto tako da postoji dosta prostora



za unaprjeđenje usluge. To je moguće ostvariti kroz dodatno IT opremanje inkubatora i proširenje spektra usluga koje isti pruža (npr. usluge e-knjigovodstva, telekomunikacijskih i informatičkih usluga, savjetodavnih usluga...), sa konačnim ciljem da se poduzetnici koncentriraju isključivo na osnovni posao. Također, kroz specijalizaciju inkubatora na korisnike sa srodnim djelatnostima (npr. sektori sa većom dodanom vrijednosti poput informatičkih i telekomunikacijskih tvrtki i sl.) postići će se veći sinergijski učinak, te u kombinaciji sa ostalim prilagođenim poticajnim mjerama na lokalnoj, državnoj ili na razini EU, potencijalna mogućnost značajnijeg razvoja određenog sektora koji do sad nije imao značajnije kapacitete na lokalnoj razini. Tako npr. ICT sektor u zadarskoj županiji prema podacima iz javnih izvora nema više od 100 zaposlenih, što je oko 0,2% ukupno zaposlenih, iako ima dosta kvalitetnih preduvjeta za značajniji razvoj.

Osmišljavanje i razvoj novog inkubatora čija izgradnja bi bila financirana sredstvima EU

Postojeći inkubator tijekom svog postojanja čak i uz minimalnu promidžbu i relativno nisku razinu usluge bio je konstantno popunjen, te postoji konstantan interes poduzetnika početnika za jeftinim prostorom. Kako je strategija EU u budućem razdoblju upravo ulaganje u razvoj SME segmenta, uz snažnu potporu „Start Up“ konceptu, kao generatoru novog razvoja i zapošljavanja, uz istovremenu racionalizaciju javnog sektora, za očekivati je da taj interes u budućnosti bude i veći, budući da će sve više mladih ljudi na tržištu rada tražiti svoj šansu u poduzetništvu i samozapošljavanju. Upravo su poduzetnički inkubatori uz razvoj „cooworking“ koncepta idealna podloga za to, a sve uz relativno mala ulaganja u odnosu na širu korist.

Daljnji razvoj projekta GZ Crno

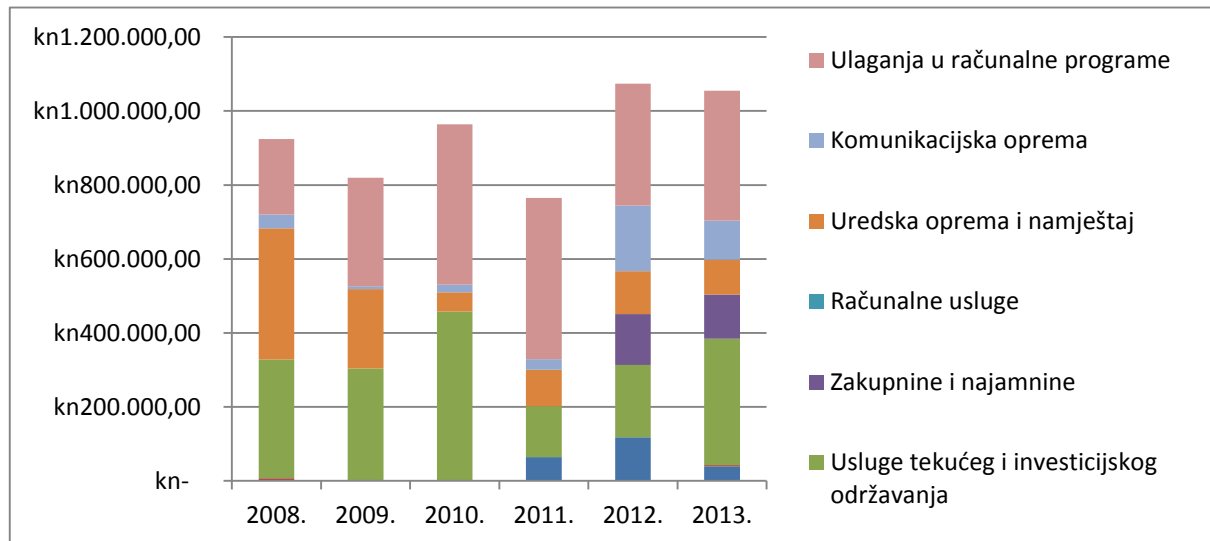
Nastavak aktivnosti na razvoju GZ Crno kroz završetak projektne dokumentacije, te u ovisnosti o daljnjim smjernicama vlasnika provedba realizacije (promidžba, odnosi sa investitorima, natječaji, izgradnja, upravljanje...).

2. Pružanje integriranih informatičkih i telekomunikacijskih usluga:

Informatika i telekomunikacije jedno je od područja na kojima je gradska uprava u mandatu 2009.-2013. odlučila dati poseban naglasak, a sve sa ciljem povećanja efikasnosti i transparentnosti rada uprave. Ovaj program kreiran je nedugo po uspostavi UO, a prvo kvalitetnije planiranje bilo je u proračunu za 2011. godinu, budući da je 2010. godina bila godina ustrojavanja UO i zapošljavanja adekvatnog stručnog kadra. Naime, do osnutka UO, Grad je zapošljavao samo jednog djelatnika na razini stručnog savjetnika za informatiku koji se bavio ovom problematikom, te je većina usluga vezanih za održavanje i razvoj sustava naručivana od vanjskih partnera. Aplikativnu podršku imali su uglavnom procesi vezani uz računovodstvo i financije, što je uglavnom pokrivalo potrebe prije svega UO za financije, te u manjoj mjeri UO za komunalne djelatnosti i upravljanje nekretninama. Od ostalih informatičkih usluga djelatnicima su bila osigurana računala, sustav za razmjenu mailova, te pristup internetu. Serverski ormari nalazili su se u neadekvatnim uvjetima u hodniku u prizemlju zgrade uprave izloženi fizičkim i atmosferskim utjecajima. Lokalna mreža bila je relativno kvalitetno riješena, sa izuzetkom veze između centralne i izdvojene lokacije na adresi Brne Krnarutića 13, koja je bila u najmu od telekom operatora, pa osim što je bila nedovoljnog kapaciteta za kvalitetan rad, imala je i redovite mjesečne troškove najma. Ovakav model organizacije i zakupa telekomunikacijskih i informatičkih usluga, ostavio je dosta prostora za uštede, što je u periodu do danas u najvećoj mjeri i napravljeno. Tako su troškovi ulaganja u IT segment u periodu 2010. – 2014. porasli u prosjeku za oko 10 % (slika 1.), dok je istovremeno uveden značajan broj novih aplikacija, zamijenjen značajan broj servera i druge IT opreme, započet razvoj gradske optička mreža (oko 3 km vlastite optike) i bežične



mreža za besplatan pristup Internetu za građane (preko 20 Hot Spotova), što jasno ukazuje da je **razvoj financiran gotovo u potpunosti iz ušteda i optimizacije sustava.**



Slika 1.

Uzevši u obzir sve prethodno navedeno proces razvoja informatike i telekomunikacija u razdoblju 2010.- 2014. može se podijeliti u nekoliko glavnih pravaca od kojih je većina potpuno ili u većoj mjeri realizirana.

- razvoj IT infrastrukture
 - izgradnja server sale
 - održavanje i razvoj lokalne računalne mreže – LAN
 - optimizacija, razvoj i održavanje servera, klijentskih računala, i ostale IT opreme
 - gradska optička infrastruktura (svjetlovodna mreža u vlasništvu grada za povezivanje pristupnih točaka bežične mreže (WiFi), panoramskih i nadzornih kamera, semaforne signalizacije, gradskih ustanova i TD)
 - pristupne točke gradske mreže za besplatan pristup internetu (Hot Spotovi)
 - interna bežična mreža (zgrada uprave)

- uvođenje aplikativne podrške radnim procesima
 - dokument management sustav (DMS) – ePisarnica, eRačuni, eSjednice, eLjudski resursi, ePutni nalozi, eNabava i sl.
 - razvoj javnog web (pristup informacijama za građane) i intranet portala (razmjena informacija unutar gradske uprave)
 - geografsko informacijski sustavi (GIS) – prostorno planska dokumentacija, komunalna infrastruktura, zemljište i sl.



- dodatno informatičko opismenjavanje djelatnika gradske uprave
 - ECDL edukacije
 - specijalizirane interne edukacije za korištenje novouvedenih aplikacija
 - direktna korisnička podrška (sustav za prijava kvarova, edukacije „1 na 1“)
- razvoj telekomunikacijske infrastrukture i usluga
 - optimizacija fiksne i mobilne telefonije (značajno reducirani troškovi)
 - prelazak na VoIP telefoniju

Zašto izdvojiti IT segment u zasebnu tvrtku?

Razlog 1.

organizacijsko-tehnička ograničenja

U odnosu na djelokrug rada Gradske uprave informatičke i telekomunikacijske usluge (dalje ICT) spadaju u **zajedničke usluge**, budući da ih u većoj ili manjoj mjeri koriste svi gradski upravni odjeli. Štoviše, one su nužna potreba i u današnje vrijeme teško je zamisliti efikasnu tvrtku ili javnu instituciju koja ih ne koristi. Tek kad neke od tih usluga zbog tehničkih kvarova ili nekog drugog razloga nisu dostupne, korisnici postaju svjesni njihove važnosti i ne zaobilaznosti, budući da se većina radnih procesa zaustavlja (nemoguće ih je provoditi) do otklanjanja kvara.

Organizacijski su IT poslovi od 2009. vezani uz UO za gospodarstvo i obrtništvo, prvenstveno iz razloga što su tu postojali stručni ljudi za obavljanje ovih poslova koji zahtijevaju zaista specifična znanja i sposobnosti. Osim što je ovakva organizacija nelogična s obzirom na smisao postojanja samog UO (namijenjen potpori gospodarstvu) , ona ima značajna ograničenja po pitanju daljnjeg razvoja IT usluga za potrebe gradske uprave, kao i realizacije planiranih ICT projekata zbog ograničenih kadrovskih kapaciteta i širokog djelokruga rada UO. Naime, nepobitna je činjenica da će Grad **ukoliko se želi nastaviti razvijati u pravcu moderne, racionalne i efikasne lokalne uprave** (ovome nema alternative) kojoj je cilj prije svega biti servis građanima, **morati značajnije ulagati u IT sektor i razvoj eUsluga**. Temelj za ovo su tehnički i kadrovski kapaciteti da se ovo napravi, za što već postoji osnova.

Razlog 2.

Novi trendovi u razvoju ICT usluga

Nezaustavljivi trendovi u razvoju ICT usluga kreću se prema razvoju **tvz. usluga u „Oblaku“** (eng. Cloud“), što znači da korisnici **sve manje** koriste ICT resurse vezane uz njihovu lokaciju (mjesto gdje se fizički nalaze), već se većina najskupljih i najvrjednijih ICT resursa (aplikacije,



serveri) nalaze u **udaljenom sigurnom okruženju tvz. „Data centrima“**. Ovakav koncept prema kojem je usmjeren IT razvoj Gradske uprave od osnivanja UO za gospodarstvo 2009. godine, stvorio je preduvjete da se uz relativno male nadogradnje i kapitalna ulaganja, sustav prilagodi tako da je u stanju pružati ICT usluge osim gradskoj upravi i ostalim korisnicima kao što su gradske ustanove i trgovačka društva, pa i šire. Kroz ovakav pristup ostvario bi se **racionalan, učinkovit i integriran IT razvoj grada i svih vezanih poduzeća i ustanova**. Naime, danas svako trgovačko društvo ili ustanova parcijalno i neusklađeno sa širim potrebama razvija vlastito IT okruženje, čime često dolazi do nepotrebnog preklapanja resursa i rasipanja sredstava koja u ovom ili onom obliku najčešće dolaze iz gradskog proračuna.

Također, postoji čitav niz ICT projekata koji se odnose na Grad, trgovačka društva ili ustanove koji najblže rečeno „zapinju“ u realizaciji prvenstveno jer se ne može definirati konkretna nadležnost, ali i zbog činjenice da ne postoji dovoljno stručnog kadra koji ima tvz. „know how“ kako ih realizirati uz najbolji omjer cijene i kvalitete (recimo ticketing sustavi, inteligentna rasvjeta, inteligentni promet i sl.). Postojanjem jedne ovako specijalizirane tvrtke koja bi bila nositelj ovakvih projekata značajno bi se ubrzala realizacija istih.

Razlog 3.

Racionalizacija troškova

Analiza postojećih resursa i potreba korisnika pokazala je da je ovakav koncept **vrlo brzo organizacijski i tehnički primjenjiv, da se sve može realizirati bez generiranja novih troškova**, te da će se njegovi učinci vrlo brzo vidjeti kroz razvoj i pružanje kvalitetnijih ICT usluga za korisnike, racionalnije upravljanje resursima, te aktivnije uključivanje lokalne ICT zajednice u razvoj ovog koncepta.

Prednost izdvajanja IT kapaciteta (tehničkih i ljudskih) u zasebnu tvrtku svakako je činjenica da se tako **ne bi generirali novi troškovi, već bi se čitav koncept mogao financirati iz sredstava koje Grad ionako izdvaja u ove svrhe**, a koja bi se postepeno smanjivala sa razvojem tvrtke budući da bi se dio prihoda mogao nadomjestiti od pružanja usluga drugim korisnicima. Nije zanemariva činjenica da bi se na ovaj način postigle i **uštedi na troškovima PDV-a za kapitalne investicije**, a što bi se moglo uložiti u daljnji razvoj.

Razlog 4.

Poticanje lokalnog ICT sektora i obrazovanja

Uspostavom jedne ovakve tvrtke koja bi se između ostalog bavila pružanjem ICT usluga gradu i gradskim tvrtkama i ustanovama (sustav od skoro 1000 računala, 10-taka servera, niza specifičnih



aplikacija i potreba) stvorili bi se preduvjeti za smislenije uključivanje lokalnog ICT sektora u pružanje navedenih usluga, kroz međusobnu suradnju, analizu potreba i mogućnosti, razvoj aplikacija i sl.

Također, kroz sinergiju koncepta Poduzetničkog inkubatora (prostor, tvrtke-tržište) i ICT-a (znanje, stipendije) otvara se mogućnost povezivanja sa obrazovnim institucijama (primarno srednje škole i fakulteti) i **razvoj neke vrste ICT akademije**, na kojoj bi se mogla stjecati akademska zvanja iz ovog područja, čime bi se popunio nedostatak ove vrste obrazovanja i struke na području Grada, što bi opet potaknulo ostanak mladih, i omogućilo ICT poslodavcima da lakše nađu zaposlenike (značajno izražen problem na našem području).

3. Razvoj gradske EKI (Elektroničke Komunikacijske Infrastrukture) i EKM (Elektroničke Komunikacijske Mreže)

Naknada za korištenje javnih površina kroz koje prolazi EKI (širi pojam od DTK – Distributivna Telekomunikacijska Kanalizacija), vlasništvo, rekonstrukcija, održavanje, razvoj, nadzor nad korištenjem, sukobi telekom operatora oko korištenja iste, problemi su sa kojima se gradska uprava susretala praktično od početka devedesetih godina, a koji su osobito eskalirali liberalizacijom telekomunikacijskog tržišta krajem 2004. godine. Osnivanjem UO za gospodarstvo, ova problematika prebačena je u njegovu nadležnost, te su krajem 2009. započeli pregovori sa najvećim infrastrukturnim operatorom T-HT d.d. oko reguliranja ovog pitanja. S obzirom na iznimnu kompleksnost problematike (vjerojatno jedan od razloga nerješavanja), pregovori su trajali gotovo godinu dana, te je gradsko vijeće nakon drugog čitanja konačno usvojilo prijedloge ugovora u studenome 2010. Rezultat je bio potpuno novi koncept rješavanja ovog problema. Umjesto da je prihvaćena „špranca“ ugovora koje je nudio T-HT, i koje su uglavnom prihvaćali ostali gradovi, pripremljeni su potpuno novi ugovori koji su predstavljali kompromis obje strane, te stvorili odlične temelje za održavanje, razvoj i eksploataciju strateški važne infrastrukture za razvoj telekomunikacijskih usluga na području Grada Zadra. Po sličnom konceptu regulirani su odnosi i sa drugim najvećim infrastrukturnim operatorom tvrtkom VIP net d.o.o. (prije Bnet d.o.o.), čime je pokriveno oko 99% postojeće EKI.

Pri tome je važno za istaknuti da je Grad Zadar ostvario niz značajnih koristi:

- jednokratnu naknadu u iznosu od 3.860.000,00 kn (uplaćeno u prosincu 2010.)
- vremenski neograničenu godišnju naknadu za pravo služnosti i korištenje javnih površina u iznosu oko **1.200.000,00 kn bez PDV-a**.
 - T-HT d.d. – 1.050.000,00 kn (uplaćuje od 2011.)
 - Bnet d.d. – 130.000,00 kn (uplaćuje od 2011.)
- Grad ima pravo na **15%** udjela od najma EKI koji T-HT d.d. naplaćuje drugim operatorima, što ostavlja potencijal za rast godišnje naknade (od 2011. narasla na 9% godišnje fiksne naknade – oko **100.000,00 kn**)



- **od 2010. do danas na ime ovih naknada Grad ukupno uprihodio 8.527.919,72 kn** potpuno novog i nenamjenskog prihoda.
- telekom operatori ustupili su svu dokumentaciju o ugovorenoj EKI (elaborate izvlaštenja, .dwg filove) milijunske vrijednosti na osnovu koje je Grad napravio GIS sustav EKI-a, a koju bi Grad prije ili kasnije bio prisiljen izraditi ili otkupiti
- točno su definirane procedure održavanja, rekonstrukcije i razvoja EKI
- budući da je sve poslove vodio UO ostvarene su dodatne uštede na konzultantskim i odvjetničkim uslugama
- telekom operatori sami održavaju EKI, pa sa te strane Grad nema dodatnih troškova
- Grad za svoje potrebe može besplatno koristiti EKI (već izgradio oko 3000 m vlastite optike)
- indirektna pozitivna posljedica ugovora, trebalo bi biti sređivanje zemljišnih knjiga na preko 3000 čestica kroz koje prolazi EKI, budući da je Gradu u interesu sređivanje istih, zbog više cijene najma takvih čestica (43% veća cijena) – do 2014. provedeno za K.O. Zadar

Ako promatramo učinke ove odluke sa odmakom od preko 4 godine možemo konstatirati slijedeće:

- ugovori se uredno poštuju i sa jedne i sa druge strane
 - T-HT i VIPnet d.o.o. uredno ispunjavaju financijske obveze i traže dopuštenja za radove
 - Grad promptno reagira na zahtjeve i sređuje zemljišne knjige (ovdje malo štekamo budući da je do sad riješeno oko 30% čestica u našem vlasništvu)
- iskustva ostalih gradova ne daju za naslutiti da ovaj koncept rješavanja problema nije bio ispravan,
- ostali telekom operatori zahvaljujući dogovoru Grada i T-HT d.d. legalizirali su svoju infrastrukturu i potpisali ugovore o najmu prostora u EKI sa T-HT-om, od čega i Grad i T-HT imaju koristi.
- uveden je red u prostor, evidentiran EKI, definirane procedure i otklonjeni uzroci prijašnjih sukoba među operatorima

Sklopanjem ovih ugovora Grad je preuzeo i neke obaveze koje iziskuju određene aktivnosti pojedinih UO. Također je otvoren prostor za Grad da dalje **planski razvija vlastitu EKI i EKM, kako bi stvorio nove prihode, ali i omogućio nesmetan razvoj telekomunikacijskih usluga na svom području**. Sve ove aktivnosti pomalo nadilaze trenutne kapacitete UO, a postojeća organizacija ne dozvoljava da se posao obavlja onako kako bi trebao. Aktivnosti koje bi trebalo provesti u slijedećem razdoblju:



- nastaviti sa sređivanjem zemljišnih knjiga za čestice kroz koje prolazi EKI (ugovorne površine B i C) kako bi se povećao prihod, ali i poštovala ugovorne obveze
- u planiranja novih cesta ili rekonstrukcija starih obavezno uključiti razvoj nove gradske EKI
- voditi evidenciju o novoj EKI i ponuditi je u najam telekom operatorima.

Financiranje

Kako bi predloženi koncept bio održiv nužno je osigurati stabilne i dugoročno održive vlastite izvore financiranja.

U prvoj fazi (2015. godina) koja bi bila prijelazno razdoblje, planirano je da Grad kroz sustav tekućih donacija i kapitalne pomoći iz gradskog proračuna osigura sredstva dostatna za normalno funkcioniranje tvrtke, **dok bi se paralelno provodio proces traženja najpovoljnijega modela dugoročnog i stabilnog financiranja tvrtke, iz financijskog i zakonodavnog aspekta uvažavajući funkcionalne modele koji već postoje u praksi.**

Model sa subvencijama primjenjivan je i do sad, budući društvo zbog specifične namjene nije bilo u mogućnosti osigurati dostatan vlastiti prihod za pokriće poslovanja. Tako je u prethodnom razdoblju na godišnjoj razini osiguravana tekuća donacija u proračunu Grada Zadra od prosječno oko **370.000 kn**, dok je zgrada Poduzetničkog inkubatora izgrađena sredstvima kapitalne pomoći Grada od oko **7.000.000,00 kn**.

U drugoj fazi (2016.-), za koju su se preduvjeti već počeli stvarati, tvrtka treba poslovati isključivo od vlastitih prihoda, uz relativno malu kapitalnu pomoć za razvoj IT infrastrukture i usluga.

Uvažavajući prethodno navedeno, **jedan od mogućih logičnih modela za dugoročno i održivo financiranje** društva je da Grad prihode od E.K.I. koje sad naplaćuje od telekom infrastrukturnih operatora kroz zakonski reguliran odnos preusmjeri na Društvo, **budući je smisleno i logično da se ta sredstva iskoriste za daljnji razvoj ove infrastrukture, kao i razvoj ICT usluga za potrebe Grada, trgovačkih društava i ustanova u njegovom (su)vlasništvu.**

Do sad je te poslove za Grad obavljao UO za gospodarstvo i obrtništvo, koji će predloženim preustrojem Društva, a posljedično i UO za gospodarstvo i obrtništvo, ostati bez kadrova koji su do sad obavljali taj posao. Istovremeno Društvo će preuzeti te kadrove, i biti će ekipirano da preuzme ove poslove, kao što će preuzeti poslove vezane uz ICT usluge za Grad.

Radi se o slijedećim poslovima:

- Sustavno planiranje, razvoj, održavanje i eksploataciju E.K.I. i E.K.M. za potrebe Grada, trgovačkih društava i ustanova u njegovom suvlasništvu, ostalih javnih ustanova, te njegovih građana;
- Kontrola provedbe i unaprjeđenje ugovora sa E.K.I. infrastrukturnim operatorima;
- Kontrola stanja u prostoru i nadzor u svrhu zaštite postojeće E.K.I. i E.K.M. infrastrukture kod raznih zahvata na javnim površinama;
- Analiza specifičnih zahtjeva, davanje mišljenja, odobrenja i suglasnosti po pitanju E.K.I. i E.K.M.;
- Vođenje potrebnih evidencija, GIS sustava i katastra E.K.I. i E.K.M. infrastrukture, izrada elaborata, analiza i izvješća;



- Osmišljavanje, razvoj i pružanje suvremenih ICT usluga za potrebe Grada, trgovačkih društava i ustanova u njegovom suvlasništvu, ostalih javnih ustanova, te njegovih građana;

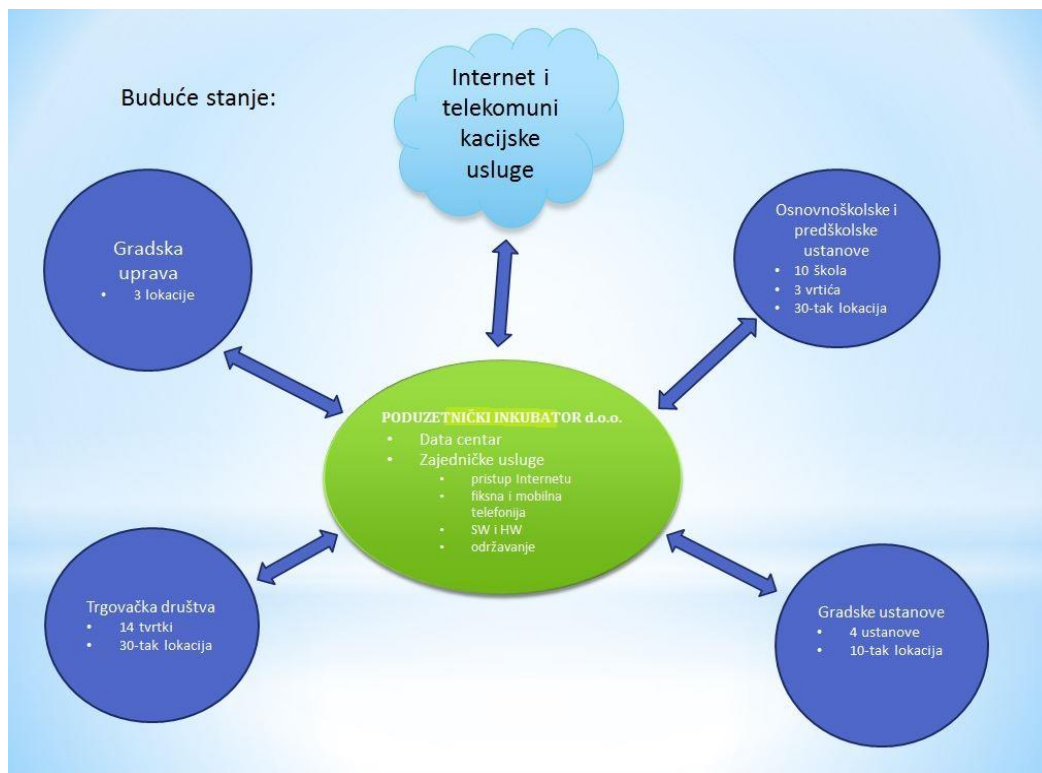
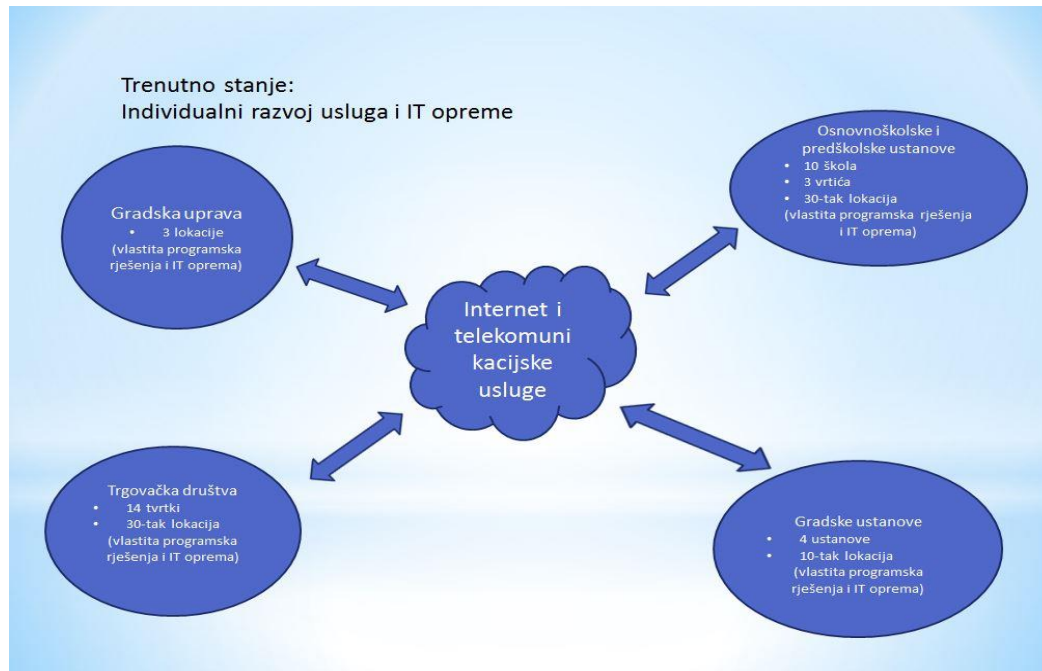
Planirani vlastiti prihodi:

- prihod od obavljanja usluga za Grad vezanih uz E.K.I.
- prihod od prodaje ICT usluga
- prihod od najma prostora u zgradi inkubatora

Kapitalne investicije u razvoj ICT usluga:

- vlastiti prihodi
- kapitalna pomoć Grada Zadra

Kroz izdvajanje ljudskih i proračunskih kapaciteta iz gradske uprave u zasebnu tvrtku (dakle više-manje sličan trošak), stvorili bi se uvjeti da se otprilike uz ista ulaganja sustav dovoljno kvalitetno razvija iz prihoda od EKI i EKM-a, te od prodaje ICT usluga ostalim korisnicima, budući bi se zajednički resursi mogli višestruko iskoristiti. Najbolje se to može oslikati na primjeru telekomunikacijskog sustava baziranog na VoIP (Voiceover Internet Protocol) tehnologiji. Postojeća programska (software) VoIP kućna telefonska centrala Grada Zadra uz relativno zanemariv zakup dodatnog kapaciteta može biti dostatna da pruža usluge svim trgovačkim društvima i ustanovama Grada Zadra, čime bi se ostvarile obostrane uštede, a svi spomenuti korisnici bili bi uvezani u jedinstven sustav što sad nije slučaj (međusobni razgovori se naplaćuju, svako ima svoju kućnu centralu i sl.). Ista logika može se primijeniti na čitav niz usluga poput stalnog pristupa Internetu, prijenosa podataka, usluga zakupa servera, i raznih aplikacija (npr. zajednički knjigovodstveni program, baze podataka, GIS sustavi...) i sl., što govori koliko je to ispravan pravac daljnjeg razvoja ovog segmenta rada. Na donjim slikama vidi se temeljna razlika u konceptu pružanja ICT usluga u odnosu na sadašnje stanje.





SAŽETAK:

Prednosti ovog koncepta:

- davanje novog smisla postojanju tvrtke Poduzetnički inkubator d.o.o.,
- inovativan, integriran, racionalan i tehnološki opravdan pristup razvoju ICT usluga za potrebe grada i njegovih trgovačkih društava i ustanova,
- jačanje potpore razvoju lokalnog poduzetništva kroz izgradnju nove poslovne infrastrukture i osuvremenjivanje postojeće, uz osmišljavanje novih usluga,
- davanje potpore jačem razvoju lokalnog ICT sektora kroz sinergiju u pružanju usluga, te razvoj mreže ICT znanja
- **praktično nema novih troškova za Grad, već se sve financira preraspodjelom postojećih prihoda i rashoda,**

Potencijalni nedostaci:

- Projekt značajno ovisi o potpori koju ima u strukturama svojih korisnika, a osobito Grada Zadra. Zato bez snažne podrške osnivača u svakom smislu, a osobito u osiguranja potrebnih sredstava za rad sukladno planu (osobito u prvih nekoliko godina) teško da se mogu očekivati značajniji rezultati, budući je potrebno određeno vrijeme (barem 1 godina) da se tvrtka organizira, izgradi potrebnu infrastrukturu i kvalitetno je ponudi drugim korisnicima (osim Gradu), te na taj način postupno kroz nekoliko godina osigura stabilno funkcioniranje na duži period.



Temeljem odredbi čl. 441. Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08 i 137/09), te čl.3.i 17. Statuta Društva (br. 65/14), Skupština društva donosi:

ODLUKU

**O PRIHVACANJU IZVJEŠĆA O STANJU DRUŠTVA
ZA 2014. GODINU**

Članak 1.

Prihvaća se Izvješće o stanju Društva za 2014. godine koje je sastavni dio ove Odluke.

Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

U Zadru, 18. svibnja 2015.

Br. 37/15

PODUZETNIČKI INKUBATOR
d.o.o.
ZADAR, Grgura Budislavića 99
SKUPŠTINA DRUŠTVA
Mirjana Zubčić
Mirjana Zubčić



FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU



Temeljem odredbi članka 428. Zakona o trgovačkim društvima (Nar. nov., br. 111/93., 34/99., 52/00., 118/03., 107/07. i 146/08.) i Zakona o računovodstvu (Nar. nov., br. 109/07 i 54/13), Direktor Društva donosi:

ODLUKU

o odobrenju izdavanja temeljnih financijskih izvještaja za 2014. godinu

Članak 1.

Odobrava se izdavanje slijedećih financijskih izvješća za 2014. godinu:

- Bilancu s aktivom i pasivom u iznosu od 3.739.500 kn,
- Račun dobiti i gubitka s ostvarenom dobiti od 4.823 kn,
- Bilješke uz financijske izvještaje.

Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Zadar, 5. svibnja 2015.

Br. 35/15

Direktor društva:

PODUZETNIČKI INKUBATOR
d.o.o. Alan Kocićper
ZADAR, Grgura Budislavića 99



Referentna stranica

Vrsta posla: 777

**GODIŠNJI FINACIJSKI IZVJEŠTAJ
PODUZETNIKA**
za **2014** . godinu

400.542.906,08

Kontrolni broj

Vrsta izvještaja: **10**

Izvještaj kojeg ispunjava obveznik kome je kalendarska godina jednaka poslovnoj godini i kod kojeg u godini za koju se izvještaj podnosi nije bilo statusnih promjena, stečaja ili likvidacije.

Evidencijski broj
(popunjava Registar)

Matični broj (MB): **01697285**

Matični broj suda (MBS): **110000825**

Osobni identifikacijski broj (OIB): **33061586626**

Naziv obveznika: **PODUZETNIČKI INKUBATOR D.O.O.**

Poštanski broj i mjesto: **23000 ZADAR**

Ulica i kućni broj: **GRGURA BUDISLAVIĆA 99**

Adresa e-pošte:

Internet adresa:

Šifra općine/grada: **520** Zadar

Šifra županije: **13** ZADARSKA

Šifra NKD-a: **7022** Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem

Konsolidirani izvještaj: **NE**

Obveza revizije: **NE** OIB rev.:

Šifra svrhe predaje: **2** Predaja samo u svrhu javne objave

Oznaka veličine: **1** Mali poduzetnik

Oznaka vlasništva: **11** Državno vlasništvo (javno, komunalno i slično)

Porijeklo kapitala: **100** (domaći kapital, %) **0** (strani kapital, %)

Broj zaposlenih: **2** (u prethodnoj godini) **2** (u tekućoj godini)

Broj zaposlenih: **2** (na temelju sati rada) (u prethodnoj godini) **2** (u tekućoj godini)

Broj mjeseci poslovanja: **12** (u prethodnoj godini) **12** (u tekućoj godini)

Matični brojevi pripojenih subjekata:

Matični brojevi sudionika statusnih promjena spajanja:

Knjigovodstveni servis: (matični broj servisa) (naziv servisa)

Osoba za kontaktiranje: **SANJA KATUŠA** (unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Verzija Excel datoteke: 2.0.4.

Telefon: **023311968**

Telefaks: **023311968**

Adresa e-pošte: **knjigovodstvoscikam@gmail.com**

Prezime i ime: **ALAN KOCIPER** (osoba ovlaštena za zastupanje)

M.P. (potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

PODUZETNIČKI INKUBATOR
d.o.o.
ZADAR, Grgura Budislavića 99



RAČUN DOBITI I GUBITKA
za razdoblje 01.01.2014. do 31.12.2014.

Obrazac
POD-RDG

Obveznik: 33061586626; PODUZETNIČKI INKUBATOR D.O.O.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)	111		1.365.014	1.239.346
1. Prihodi od prodaje	112			
2. Ostali poslovni prihodi	113		1.365.014	1.239.346
II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)	114		1.364.638	1.234.430
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115			
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116		302.686	179.783
a) Troškovi sirovina i materijala	117		100.835	44.379
b) Troškovi prodane robe	118			
c) Ostali vanjski troškovi	119		201.851	135.404
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120		259.387	271.979
a) Neto plaće i nadnice	121		152.811	162.072
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122		72.351	72.958
c) Doprinosi na plaće	123		34.225	36.949
4. Amortizacija	124		741.836	742.338
5. Ostali troškovi	125		59.781	40.330
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126		0	0
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127			
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128			
7. Rezerviranja	129			
8. Ostali poslovni rashodi	130		948	
III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)	131		43	49
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132			
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133		43	49
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134			
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135			
5. Ostali financijski prihodi	136			
IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)	137		573	142
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138			
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139		573	142
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140			
4. Ostali financijski rashodi	141			
V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	142			
VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	143			
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	144		154	
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	145			
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)	146		1.365.211	1.239.395
X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)	147		1.365.211	1.234.572
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	148		0	4.823
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149		0	4.823
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150		0	0
XII. POREZ NA DOBIT	151			1.587
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)	152		0	3.236
1. Dobit razdoblja (149-151)	153		0	3.236
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154		0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)				
XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA				
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155			
2. Pripisana manjinskom interesu	156			
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)				
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157			



II. OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158		0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159			
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	160			
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	161			
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162			
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163			
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164			
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	165			
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUH VATNU DOBIT RAZDOBLJA	166			
IV. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (158-166)	167		0	0
V. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168		0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)				
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA				
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169			
2. Pripisana manjinskom interesu	170			



BILANCA
stanje na dan 31.12.2014.

Obrazac
POD-BIL

Obveznik: 33061586626; PODUZETNIČKI INKUBATOR D.O.O.				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001			
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)	002		4.279.788	3.537.450
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	003		0	0
1. Izdaci za razvoj	004			
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005			
3. Goodwill	006			
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007			
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008			
6. Ostala nematerijalna imovina	009			
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	010		4.279.788	3.537.450
1. Zemljište	011			
2. Građevinski objekti	012		2.526.662	1.784.324
3. Postrojenja i oprema	013			
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014			
5. Biološka imovina	015		18.307	18.307
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016			
7. Materijalna imovina u pripremi	017		1.734.819	1.734.819
8. Ostala materijalna imovina	018			
9. Ulaganje u nekretnine	019			
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)	020		0	0
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021			
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022			
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023			
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024			
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026			
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027			
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028			
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	029		0	0
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030			
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031			
3. Ostala potraživanja	032			
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	033			
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)	034		190.160	197.566
I. ZALIHE (036 do 042)	035		0	8.201
1. Sirovine i materijal	036			8.201
2. Proizvodnja u tijeku	037			
3. Gotovi proizvodi	038			
4. Trgovačka roba	039			
5. Predujmovi za zalihe	040			
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041			
7. Biološka imovina	042			
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	043		127.553	150.595
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044			
2. Potraživanja od kupaca	045		116.025	132.098
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046			
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047			
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048		3.528	10.497
6. Ostala potraživanja	049		8.000	8.000
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)	050		0	0
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051			
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052			
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053			



BILANCA
stanje na dan 31.12.2014.

Obrazac
POD-BIL

Obveznik: 33061586626; PODUZETNIČKI INKUBATOR D.O.O.				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054			
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056			
7. Ostala financijska imovina	057			
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	058		62.607	38.770
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	059		1.160	4.484
E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)	060		4.471.108	3.739.500
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	061			
PASIVA				
A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)	062		20.000	23.236
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	063		20.000	20.000
II. KAPITALNE REZERVE	064			
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	065		0	0
1. Zakonske rezerve	066			
2. Rezerve za vlastite dionice	067			
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	068			
4. Statutarne rezerve	069			
5. Ostale rezerve	070			
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	071			
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	072		0	0
1. Zadržana dobit	073			
2. Preneseni gubitak	074			
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	075		0	3.236
1. Dobit poslovne godine	076			3.236
2. Gubitak poslovne godine	077			
VII. MANJINSKI INTERES	078			
B) REZERVIRANJA (080 do 082)	079		0	0
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	080			
2. Rezerviranja za porezne obveze	081			
3. Druga rezerviranja	082			
C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)	083		0	0
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	084			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	085			
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	086			
4. Obveze za predujmove	087			
5. Obveze prema dobavljačima	088			
6. Obveze po vrijednosnim papirima	089			
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	090			
8. Ostale dugoročne obveze	091			
9. Odgođena porezna obveza	092			
D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)	093		443.552	86.752
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	094			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	095			
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	096			
4. Obveze za predujmove	097			
5. Obveze prema dobavljačima	098		417.963	55.561
6. Obveze po vrijednosnim papirima	099			
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	100			
8. Obveze prema zaposlenicima	101		13.930	16.438
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	102		11.659	14.753
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	103			
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	104			
12. Ostale kratkoročne obveze	105			
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	106		4.007.556	3.629.512



BILANCA
stanje na dan 31.12.2014.

Obrazac
POD-BIL

Obveznik: 33061586626; PODUZETNIČKI INKUBATOR D.O.O.				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)	107		4.471.108	3.739.500
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	108			
DODATAK BILANCI (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)				
A) KAPITAL I REZERVE				
1. Pripisano imateljima kapitala matice	109			
2. Pripisano manjinskom interesu	110			



Temeljem odredbi čl. 441. Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08 i 137/09), Zakona o računovodstvu (NN 109-3174/2007, 125-2498/2011, 54-1084/2013, 121-2300/2014), te čl.3.Statuta Društva (br. 65/14), Skupština Društva, donosi

O D L U K U

o prihvaćanju temeljnih financijskih izvješća za 2014. godinu

Članak 1.

Prihvaćaju se slijedeća temeljna financijska izvješća:

1. Bilanca sa zbrojem aktive i pasive u iznosu 3.739.500,00 kn

2. Račun dobiti i gubitka

• ukupni prihod	1.239.395,00 kn
• ukupni rashod	1.234.572,00 kn
• dobit prije oporezivanja	4.823,00 kn
• porez na dobit	1.587,00 kn
• dobit nakon oporezivanja	3.236,00 kn

3. Bilješke uz financijsko izvješće

Članak 2.

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

U Zadru, 18. svibnja 2015.

Br. 38/15

PODUZETNIČKI INKUBATOR
d.o.o. SKUPŠTINA DRUŠTVA
ZADAR, Grgura Budislavića
Mirjana Zubčić
Mirjana Zubčić



Temeljem odredbi čl. 441. Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08 i 137/09), čl. 20 Zakona o računovodstvu (NN 109/07 i 54/13), te čl.3.i 17. Statuta Društva (br. 65/14), Skupština društva, donosi

O D L U K U

o raspodjeli dobiti za 2014. godinu

Članak 1.

Dobit u iznosu 3.236,00 kuna nakon oporezivanja raspoređuje se u zadržanu dobit.

Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

U Zadru, 18. svibnja 2015.

Br. 39/15

SKUPŠTINA DRUŠTVA
PODUZETNIČKI INKUBATOR
d.o.o. Mijana Zubčić
ZADAR, Grgura Budislavića 99
rubor



Bilješke uz financijska izvješća na dan 31.12.2014. godine

Bilješka 1. Značajne računovodstvene politike

1.1. Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno odredbama *Hrvatskih standarda financijskog izvještavanja*, koje je objavio *Odbor za standarde financijskog izvještavanja* objavljenim u *Narodnim novinama* 30/2008, propisanim kao okvirom financijskog izvještavanja temeljem odredbi *Zakona o računovodstvu* (*Narodne novine* 109/07,54/13).

Financijski izvještaji pripremljeni su primjenom načela povijesnog troška. Detaljna objašnjenja priznavanja pojedinačnih pozicija dana su u sklopu svake pojedinačne pozicije.

Financijski izvještaji prezentirani su u hrvatskim kunama.

Ovi financijski izvještaji pripremljeni su na principu neograničenosti poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu sa *Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja* zahtijeva od Uprave da daje procjene i izvodi pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine i obveza, te objavu nepredviđene imovine i nepredviđenih obveza na datum financijskih izvještaja, kao i na iskazane prihode i rashode tijekom izvještajnog razdoblja.

Procjene se temelje na informacijama koje su bile dostupne na datum sastavljanja financijskih izvještaja, te se stvarni iznosi mogu razlikovati od procijenjenih.

1.2. Strane valute

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze denominiraju se u stranoj valuti na dan bilance upotrebom srednjeg tečaja HNB važećeg na dan bilance. Prihodi ili rashodi od tečajnih razlika priznaju se u računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem nastaju.

1.3. Nematerijalna imovina

Prilikom nabave sredstva dugotrajne nematerijalne imovine se evidentira u visini troškova nabave umanjena za diskonta i rabate, a po uvećanju za zavisne troškove koji su nastali radi stavljanja sredstva u upotrebu. Prilikom otuđenja imovine dobit / gubitak utvrđena prilikom prodaje evidentira se kao prihod / rashod tekućeg razdoblja.

Troškovi istraživanja i razvoja čine trošak u trenutku nastanka, osim kada se troškovi razvoja priznaju kao imovina gdje se očekuje da će proizvod koji se razvija generirati buduću ekonomsku korist i gdje je dokazana tehnička izvedivost proizvoda.



Kapitalizirani troškovi razvoja amortiziraju se linearnom metodom tijekom razdoblja očekivane buduće koristi, koje ne može biti dulje od pet godina.

1.4. Nekretnine, postrojenja i oprema

Materijalna imovina, izuzev zemljišta, iskazuje se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i trajna umanjena vrijednosti.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će društvo imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Popravci i održavanja nekretnina, postrojenja i opreme priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali.

Amortizacija se knjiži kao trošak razdoblja, a obračunava se pravocrtnom metodom tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja imovine. Očekivani je korisni vijek trajanja prema oblicima imovine sljedeći:

Građevinski objekti i postrojenja	5 do 60 godina
Oprema	4 do 15 godina
Ostala dugotrajna imovina	10 godina

Korisni vijek trajanja, metoda amortizacije i ostatak vrijednosti preispituju se na kraju svake poslovne godine i ukoliko se očekivanja razlikuju od prethodnih procjena, promjene se priznaju kao promjene u računovodstvenim procjenama.

Zemljište i investicije u tijeku se ne amortiziraju. Amortizacija ostale imovine obračunava se za svako pojedinačno sredstvo prema linearnoj metodi po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti kroz procijenjeni korisni vijek trajanja imovine.

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme koje su rashodovane ili prodane isključene su iz bilance zajedno sa pripadajućom akumuliranom amortizacijom. Bilo koja zarada ili gubitak nastao pri prestanku priznavanja imovine (izračunat kao razlika između neto prodanih primitaka i knjigovodstvene vrijednosti imovine u trenutku prodaje) se iskazuje u računu dobitka i gubitka u godini prestanka priznavanja.

1.5. Financijski instrumenti

Financijska imovina i obveze evidentiraju se inicijalno po trošku, koji predstavlja fer vrijednost dane ili primljene protučinidbe uključujući zavisne troškove transakcije. Nakon početnog priznavanja ulaganja koja su klasificirana kao raspoloživa za prodaju ili se drže za trgovanje vrednuju se po fer vrijednosti. Dobici ili gubici na ulaganjima koja se drže za trgovanje priznaju se na teret prihoda. Dobici ili gubici na ulaganjima raspoloživim za prodaju evidentiraju se u okviru kapitala i rezervi, sve dok se ulaganje ne proda, naplati ili mu se trajno smanji vrijednost, kada se kumulativna dobit ili gubitak prije iskazan u okviru kapitala i rezervi prenosi u korist ili na teret prihoda.



Ulaganja u dionice koje ne kotiraju na burzi evidentiraju se na temelju troška stjecanja, ako nije moguće pouzdano procijeniti njihovu fer vrijednost.

Ostala financijska imovina koja se drži do dospelosti te financijske obveze, kao što su dani i primljeni krediti i izdane obveznice naknadno se vrednuju po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak izračunava se uzimajući u obzir premije ili diskonte nastale prilikom stjecanja, kroz period do dospelosti. Za ulaganja vrednovana po amortiziranom trošku gubici i dobiti priznaju se na teret prihoda kada im se trajno smanji vrijednost ili su otuđena, te kroz proces amortizacije.

Redovne transakcije sa financijskim instrumentima se evidentiraju kada je imovina isporučena (datum namire). Kod knjiženja po datumu namire, promjene u vrijednosti imovine se evidentiraju iako imovina nije priznata do trenutka namire.

1.6. Umanjenje vrijednosti imovine

Društvo provjerava na svaki dan bilance da li postoje indikatori gubitka vrijednosti imovine. U slučaju da takvi indikatori postoje, ili kada je godišnji test gubitka vrijednosti zahtjevan, Društvo procjenjuje nadoknadivu vrijednost imovine. Nadoknadivi iznos procijenjen je kao viši od neto prodajne cijene i vrijednosti u uporabi. Neto prodajna cijena je iznos koji se može dobiti prilikom prodaje imovine u transakciji između dviju voljnih neovisnih strana umanjena za troškove prodaje, dok vrijednost u uporabi predstavlja sadašnju vrijednost procijenjenih budućih novčanih tijekova za koje se očekuje da će nastati iz neprestane upotrebe imovine kroz njen ekonomski vijek trajanja te prodaje na kraju vijeka trajanja. Nadoknadivi iznos se određuje za svaku pojedinačnu imovinu, osim ako imovina ne stvara novčane priljeve od neprekinute upotrebe, koji značajno ovisi o drugoj imovini ili skupinama imovine. U tom slučaju, nadoknadivi iznos za jedinicu stvaranja novca određuje se prema jedinici imovine gdje ta imovina pripada. Gdje knjigovodstveni iznos prelazi taj procijenjeni nadoknadivi iznos, imovini je umanjena vrijednost do njenog nadoknadivog iznosa.

1.7. Najmovi

Najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima društvo snosi sve rizike i koristi vlasništva klasificiraju se kao financijski najmovi. Financijski najmovi kapitaliziraju se na početku najma prema fer vrijednosti imovine ili sadašnjoj vrijednosti minimalnih iznosa najamnine, ovisno o tome što je niže. Svako plaćanje najma evidentira se kao financijski trošak i smanjenje obveza po najmu kako bi se dobila konstantna kamata do kraja trajanja ugovora.

Nekretnine, postrojenja i oprema kupljeni pod financijskim najmom amortiziraju se u razdoblju korištenja najma ili u roku korisnog vijeka trajanja, ovisno koje je razdoblje kraće.

Najmovi u kojima društvo ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najмова iskazuju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja najma.



1.8. Zalihe

Zalihe sirovina i potrošnog materijala vrednuju se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tomu koja je niža. Troškovi nabave obuhvaćaju kupovnu cijenu, uvoze carine, nepovratne poreze, troškove prijevoza i druge troškove koji se mogu izravno pripisati nabavci. Vrijednost trgovačkog i količinskih popusta umanjuje vrijednosti troškova nabave. Neto utrživa vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Proizvodnja u tijeku vrednuje se na osnovi metode postotka dovršenosti, mjerena vrijednošću posla dovršenog do datuma bilance u odnosu na kalkuliranu vrijednost.

Troškovi uključuju fiksne i varijabilne troškove koji se izravno odnose na određeni ugovor, te sve troškove koji se mogu pripisati ugovornim aktivnostima i rasporediti na pojedinačne ugovore na razumnoj osnovi, uključujući troškove posudbi za pojedine ugovore. Troškovi također uključuju troškove dodatnih radova, ako postoje.

Zalihe poluproizvoda i gotovih proizvoda vrednuju se prema cijeni proizvodnje ili prema neto utrživoj vrijednosti ovisno o tome koja je niža. Razduživanje zaliha gotovih proizvoda utvrđuje se primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Oštećene ili zastarjele zalihe procjenjuju se na dan bilance prema neto utrživoj vrijednosti.

Zalihe sitnog inventara jednokratno se otpisuju prilikom stavljanja u upotrebu.

1.9. Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Ukoliko se naplata potraživanja odlaže za dulje vremensko razdoblje (dulje od 1 godine), a nisu ugovorene kamate, ili su ugovorene po stopi koja je niža od tržišne, potraživanje se priznaju u iznosu koji predstavlja sadašnju vrijednost budućih novčanih tokova diskontiranih primjenom tržišne kamatne stope.

Na svaki sljedeći datum bilance potraživanja čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Sva ostala potraživanja mjere se po početno priznatom iznosu umanjeno za naplaćene iznose i umanjenja vrijednosti.

Rashod se priznaje u računu dobiti i gubitka ako su se potraživanja prestala priznavati zbog nenadoknadivosti ili je njihova vrijednost umanjena.

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja se umanjuje upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje u računu dobiti i gubitka.



Prihodi koji su ostvareni i za njih su učinjeni odgovarajući rashodi, ali nemaju elemenata da se evidentiraju kao potraživanja, iskazuju se kao aktivna vremenska razgraničenja prema svoti navedenoj u ispravi koja dokazuje nastali poslovni događaj. Kada se steknu uvjeti za ispostavljanje dokumenta po osnovi kojeg se stječu potraživanja, vremenska razgraničenja se prenose na račune potraživanja.

1.10. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju novac u blagajnama, kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospjećem do 3 mjeseca i sredstva na računima banaka. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

1.11. Porezi

Obračun poreza zasniva se na obračunu dobiti za tu godinu i usklađuje se za stalne i privremene razlike između oporezive i računovodstvene dobiti.

Obračun poreza na dobit vrši se u skladu s hrvatskim poreznim propisima. Odgođeni porezi obračunavaju se korištenjem metode obveza za sve privremene razlike na dan iskazivanja bilance zbog vremenskih razlika priznavanja prihoda i rashoda čije se uključivanje u oporezivu dobit ne poklapa sa uključivanjem u poreznu dobit u okviru financijskih izvještaja. Odgođeni porezi obračunavaju se po poreznoj stopi koja je primjenjiva u godinama u kojima se očekuje da će se privremene razlike nadoknaditi.

Odgođeno porezno sredstvo priznaje se kad je vjerojatno da će se ostvariti dovoljno oporezive dobiti na teret koje se ono može iskoristiti. Tekući porez i odgođeni porez terete se ili odobravaju direktno u kapitalu ako se porez odnosi direktno na stavke koje su odobrene ili terećene, u istom ili različitom razdoblju, direktno na kapital.

Na dan bilance ponovno se procjenjuju nepriznata porezna sredstva te prikladnost sadašnje vrijednosti poreznih sredstava.

1.12. Kapital

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja, odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

1.13. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju ako društvo ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

1.14. Priznavanje prihoda

Prihodi od prodaje robe i usluga



Prihodi nastali prodajom robe priznaju se kada se značajan rizik i koristi vlasništva prenose na kupca, te kada ne postoji značajna neizvjesnost s naslova prodaje, pripadajućih troškova ili mogućih povrata robe.

Kod pružanja usluga prihod se priznaje prema stupnju izvršenja usluge, odnosno kada ne postoji značajna neizvjesnost u pogledu pružanja usluge ili pripadajućih troškova.

Prihodi od kamata

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva.

Bilješka 2. Prihodi od prodaje

Prihodi su u 2014. godini iznosili kako je prikazano u tabeli:

- u kn -

Pozicija	2013.	2014.
1	2	3
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga u povezanim poduzećima	0,00	0,00
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	0,00	0,00
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	0,00	0,00
UKUPNO prihodi od prodaje:	0,00	0,00

Bilješka 3. Ostali poslovni prihodi

- u kn -

Pozicija	2013.	2014.
1	1	2
Prihodi od najma nekretnina	272.118	146.239
Prihodi od dotacija i subvencija	1.092.895	1.076.612
Prihodi od otpisa obveza i zastara	0	9.485
Prihodi od naknada šteta (osiguranje objekta)	0	7.011
Ostali prihodi	154	0
Ostali financijski prihodi	44	49
UKUPNO ostali poslovni prihodi:	1.365.211	1.239.395

Najznačajniji prihodi su prihodi od dotacija i subvencija u koje ulaze isplaćene tekuće donacije Grada Zadra u 2014. u iznosu 328.568 kn, te usklađeni odgođeni prihodi u iznosu od 748.044 kn, koji se odnose na kapitalnu investiciju Grada Zadra u zgradu Poduzetničkog inkubatora. Ovi prihodi na razini su prethodne godine.

Prihodi od najma nekretnina odnose se na prihode od najma prostora korisnicima zgrade inkubatora i osim najma prostora uključuju i veći dio perfektuiranih režijskih troškova (voda, struja, odvoz smeća, gorivo za grijanje), te kompletne troškove čišćenja zajedničkih prostora. Ovi prihodi značajno su manji



nego prethodne godine budući je većem broju korisnika istekao petogodišnji period najma, te su u inkubator ušli novi korisnici koji su prema pravilniku u početnoj godini oslobođeni plaćanja najma prostora (plaćaju samo režije).

Bilješka 4. Materijalni troškovi

Materijalni troškovi u 2014. godini sudjeluju sa 14,56 % unutar strukture poslovnih rashoda Društva, te iznose 179.783 kn, i za 41% su manji nego 2013. godine. Navedena se pozicija sastoji od sljedeće strukture:

- u kn -		
Pozicija	2013.	2014.
1	1	2
Utrošeni materijal	100.835	44.379
Ostali vanjski troškovi	201.851	135.404
UKUPNO materijalni troškovi:	302.686	179.783

Troškovi za utrošeni materijal najvećim dijelom uključuju troškove električne energije (73%) i potrošnog materijala (25%). Ovi troškovi su za 56% manji u odnosu na 2013. godinu.

Ostali vanjski troškovi uključuju troškove usluga (pošta, telekomunikacije), usluge održavanja i zaštite (knjigovodstvene usluge, održavanje aplikacija, opreme, zgrade i okoliša), komunalne usluge, te ostale manje troškove i za 33% su manji nego 2013. godine.

Bilješka 5. Troškovi osoblja

Troškovi osoblja su u 2014. godini iznosili 271.979 kn, te sudjeluju u ukupnim rashodima Društva sa 22,03 %. Prosječan broj zaposlenih na bazi sata rada u 2014. godini iznosio 2. Društvo nema definiranih planova naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike, te sukladno navedenom nema niti rezerviranja za ove troškove.

- u kn -		
Pozicija	2013.	2014.
1	1	2
Neto plaće i nadnice	152.811	162.072
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	72.351	72.958
Doprinosi na plaće	34.225	36.949
UKUPNO troškovi osoblja:	259.387	271.979

Osim troškova plaća stalno zaposlenih (direktor i administrativna tajnica) u troškove osoblja su uključeni i troškovi čistačice temeljem ugovora o djelu (ukupno 33.600 kn godišnje) koji se u cijelosti prefakturiraju korisnicima prostora, te troškovi privremenog upravljanja tvrtkom u periodu do imenovanja novog direktora u ukupnom iznosu od 9.000 kn, te troškovi prijevoza na posao.



Troškovi amortizacije

Troškovi amortizacije su u 2014. godini iznosili 742.338 kn, te sudjeluju ukupnim rashodima Društva sa 60,13 %. Amortizacija se u punom iznosu odnosi na amortizaciju građevinskih objekata i u najvećem postotku sudjeluje u ukupnim rashodima.

- u kn -

Pozicija	2013.	2014.
1	1	2
Amortizacija nematerijalne imovine		
Amortizacija građevinskih objekata	741.836	742.338
Amortizacija postrojenja i oprema		
Amortizacija alata, pogonskog inventara i transportnih sredstava		
UKUPNO troškovi amortizacije	741.836	742.338

Bilješka 6. Ostali troškovi

Ostali troškovi iznose 40.330 kn, i za 33% su manji u odnosu na 2013. godinu, a sastoje se od sljedećih pozicija:

- u kn -

Pozicija	2013.	2014.
1	1	2
Reprezentacija	4.193	4.447
Članarine, nadoknade i sl. davanja	14.399	23.639
Porezi koji ne ovise o dobitku i pristojbe	128	1.037
Troškovi stručnog obrazovanja		
Ostalo	41.061	11.207
UKUPNO ostali troškovi:	59.781	40.330

Najznačajnije stavke su *članarine, nadoknade i sl. davanja* (uglavnom premije osiguranja), i *ostalo* (najvećim dijelom posmrtna pomoć nakon smrti direktora g. Perislava Zrilića)



Bilješka 7. Porez na dobit

Nakon odbitka prihoda od rashoda razdoblja ostvaren je dobitak prije oporezivanja u iznosu od 4.823 kn. Stopa poreza na dobit, sukladno hrvatskom Zakonu o porezu na dobit, iznosi u 2014. godini 20%.

- u kn -

Pozicija	2013.	2014.
1	1	2
Dobit prije oporezivanja	0	4.823
Uvećanja dobiti	0	3.113
Umanjenja dobiti		
Porezna osnovica	0	7.936
Iskorištenje prenesenih poreznih gubitaka		0
Porez na dobit	0	1.587

Bilješka 8. Potraživanja

Kratkotrajna potraživanja odnose se na potraživanja sa rokom dospijeca od jedne godine. Struktura ovih potraživanja na dan 31. prosinca 2014. godine dana je u nastavku:

- u kn -

Pozicija potraživanja:	Stanje na dan 31.12.2013.	Udio	Stanje na dan 31.12.2014.	Udio	Indeks
1	2	3	4	5	6 (4/2*100)
Potraživanja od povezanih poduzetnika					
Potraživanja od kupaca	116.025	90,96	132.098	87,72	113,85
Potraživanja od države i drugih institucija	8.000	6,27	8.000	5,31	100
Potraživanja od zaposlenih i članova poduzetnika	3.528	2,77	10.497	6,97	297,53
UKUPNO potraživanja:	127.553	100	150.595	100,00	118,06

Najznačajnija stavka su potraživanja od kupaca koja čine 88% ukupnih potraživanja. Najveći dio ovih potraživanja odnosi se na potraživanja od bivših stanara inkubatora (65%) koji su u međuvremenu ili ugašeni ili u postupku likvidacije. Osim toga za najveći dio tih potraživanja ispunjeni su uvjeti za zastaru, tako da će se u cilju reduciranja nepotrebnih dodatnih troškova (ovrhe, sudski postupci i sl.) u 2015. provesti otpis istih. Potraživanja od aktualnih korisnika redovito se prate, te se po potrebi provode mjere naplate zaostalih potraživanja (opomene, aktiviranje zadužnica). Analizom potraživanja u razdoblju 1.1.2014. do 1.4.2015., može se reći da je postotak naplate potraživanja za izdane fakture u ovom razdoblju s obzirom na strukturu korisnika (većina u 1. i 2. godini poslovanja) zadovoljavajućih oko 90%.



Bilješka 9. Novac na računu i u blagajni

Struktura pozicije novca na računu i u blagajni na dan 31. prosinca 2014. godine bila je sljedeća:

Pozicija	- u kn -	
	2013.	2014.
1	1	2
Žiroračun	59.607	38.593
Blagajna	3.000	177
Devizni račun		
UKUPNO novac	62.607	38.770

Bilješka 10. Kapital i rezerve

Iskazana vrijednost upisanog kapitala u visini od 20.000 kuna odnosi se u cijelosti na upisani i uplaćeni kapital. Navedena je pozicija usklađena sa upisom u Trgovačkom sudu.

Pozicija	- u kn -	
	2013.	2014.
1	2	3
Temeljni kapital	20.000	20.000

Bilješka 11. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja na dan 31. prosinca 2014. godine sudjeluje sa 97,06 % unutar strukture pasive.



Bilješka 13. Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze na dan 31. prosinca 2014. godine sudjeluje sa 2,28% unutar strukture pasive a sastoji se od sljedećih pozicija:

- u kn -

Pozicija kratkoročnih obveza	Stanje na dan 31.12.2013.	Udio	Stanje na dan 31.12.2014	Udio	Indeks
1	2	3	4	5	6
Obveze za zajmove					
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
Obveze za predujmove					
Obveze prema dobavljačima	417.963	94,23	55.561	65,24	13,29
Obveze po vrijednosnim papirima					
Obveze prema zaposlenicima	13.930	3,14	16.438	19,30	118,00
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	11.659	2,63	13.166	15,46	112,93
Obveze s osnove udjela u rezultatu					
Ostale kratkoročne obveze					
Kratkoročno dospijeće dugoročnog kredita					
UKUPNO kratkoročne obveze:	443.552	100,00	85.165	100,00	19,20

Bilješka 14. Dugoročne obveze

Društvo nema dugoročnih obveza.

Br. 36/15

Zadar, 5. svibnja 2015.

Direktor

 Alan Kociper, dipl.ing.el.
 PODUZETNIČKI INKUBATOR
 d.o.o.
 ZADAR, Grgura Budisavlčića 99